



**CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS**

## **BILANCIO SOCIALE 2020**

*Affrontiamo il presente per costruire il futuro*

## Indice

Lettera del Presidente	pag. 3
I. Metodologia adottata per la realizzazione del Bilancio Sociale	pag. 6
II. Informazioni generali sull'Ente	pag. 14
III. Struttura, governo e amministrazione	pag. 22
IV. Persone che operano per l'ente	pag. 50
V. Obiettivi e attività	pag. 54
VI. Situazione economico-finanziaria	pag. 90
VII. Altre informazioni	pag. 95
VIII. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	pag. 99
IX. Crediti	pag. 102
Contatti istituzionali	pag. 104

# Lettera del Presidente



## Lettera del Presidente



*La forza di essere e la voglia di diventare fanno un passo in avanti che resterà nella storia del Centro Nazionale Sportivo Libertas con la pubblicazione del primo bilancio sociale dell'Ente.*

*Inizia così un percorso di rendicontazione dal profondo significato di natura valoriale, per rispondere all'ampia platea di portatori di interesse, delle azioni e dei risultati che il Centro Nazionale Sportivo Libertas ha ottenuto negli ambiti sportivo, sociale, economico ed ambientale in un anno complicatissimo come lo è stato il 2020.*

*Nel documento emerge il profondo obbligo morale di illustrare non solo cosa è stato fatto, ma anche come si sono raggiunti particolari risultati aderendo con puntualità, rigore e anche curiosità, alle nuove indicazioni contenute nel Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 relativo all'adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore.*

*Rendicontare diventa quindi, nell'attuale contesto, un dovere etico non solo verso tutti gli associati che ci hanno attribuito un mandato fiduciario, ma anche verso i numerosi altri soggetti che dall'operato dell'Ente sono e possono essere comunque influenzati.*

*Pertanto questo bilancio sociale costituisce un primo tassello perché rappresenta lo strumento tramite il quale è stato possibile rendere conto agli stakeholder del livello di responsabilità sociale del Centro Nazionale Sportivo Libertas.*

*Siamo consapevoli che è certamente migliorabile e dovrà necessariamente tenere conto degli auspicati feedback del territorio per poter incrementare il suo livello di funzionalità, ma siamo altresì*

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

*consci che è una opportunità irrinunciabile per non tornare indietro e per guardare avanti con gli occhi dello sviluppo sostenibile.*

*É bene chiarire che non è assolutamente un mero tentativo di comunicare per costruire una nostra buona immagine. Si tratta piuttosto di un documento che risponde alla necessità di migliorare tanti aspetti, non ultimi quelli legati alla gestione interna, rendendola più consapevole e trasparente verso le finalità da raggiungere.*

*Il bilancio sociale deve essere inoltre inteso come un prodotto misuratore della coerenza del nostro operato rispetto alla Mission che rimane incentrata sullo sport per tutti e di tutti. Mai come in questo periodo una delle nostre finalità è così attuale e possiamo dire con orgoglio che stiamo dimostrando di essere uno strumento di vita, prevenzione, non smettendo mai di stare vicino alla nostra comunità di associati. Siamo tutti provati da una esperienza durissima ma la crisi pandemica, pur penalizzando molte delle nostre attività, non è riuscita a distruggere la nostra speranza di ripresa. E così il bilancio sociale 2020 ci ha dato la grande opportunità di compiere il primo indispensabile passo formale di quel “viaggio dentro sé stessi” che la cultura della responsabilità sociale comporta. Siamo soddisfatti di aver iniziato un cammino irreversibile che richiede l’esistenza di processi informativi trasparenti per abituarci a rendere conto alla società, nel suo complesso, degli effetti che siamo stati in grado di produrre e di quelli che intendiamo ottenere nel prossimo futuro.*

*In un viaggio così affascinante quanto complesso, una meta importante è quella rappresentata dai processi di formazione, rivolti non solo a chi si trova a redigere parti del documento, ma anche a chi dovrà poi saperne cogliere le diverse sfaccettature valoriali, con l’obiettivo (condiviso) di apportare significativi contributi in termini di costruzione di un sistema più efficace ed efficiente.*

*Sono certo che il processo di rendicontazione ha reso e renderà il Centro Nazionale Sportivo Libertas ancora più consapevole dei suoi punti di forza e delle sue possibili aree di miglioramento, facilitando l’introduzione di correttivi utili al miglioramento dei risultati conseguiti e degli outcome prodotti.*

*In questo modo sarà possibile accrescere la qualità delle relazioni con gli stakeholder, attraverso l’identificazione di idonei percorsi ed iniziative volti al raggiungimento degli stessi traguardi.*

*É giunto il tempo di “svelarsi” valorizzando al meglio tutte le preziose attività poste in essere dal nostro movimento associativo, per indirizzarci con forza verso il paradigma della sostenibilità sportiva che rende compatibili obiettivi di sviluppo (economicità), attenzione alle generazioni future (socialità) e attenzione all’ambiente (eco-efficienza).*

**Il Presidente**  
Luigi Musacchia

**I.**

# **Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale**

---

## I. Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale

### Riferimenti e perimetro di rendicontazione

Il Bilancio Sociale 2020 è stato predisposto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del Codice del Terzo Settore adottate con decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali per consentire all'Ente di adempiere all'obbligo normativo e agli stakeholder di disporre degli elementi informativi essenziali e rilevanti sull'operato del CNS Libertas e dei suoi amministratori, nonché sui risultati conseguiti nel tempo.

Tra i diversi Framework di riferimento si è privilegiata l'impianto culturale fornito dalla norma europea EN ISO 26000 (edizione ottobre 2020) che rappresenta una Guida alla responsabilità sociale (è stata tenuta in considerazione anche la relativa prassi di riferimento) con l'intento di aiutare le organizzazioni a contribuire allo sviluppo sostenibile. Come noto, non si tratta di una norma di sistema di gestione e non è destinata a fini di certificazione, né a fini regolamentari o contrattuali. Per quanto riguarda invece la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, sono state prese in considerazione le indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale". Solo in termini di prospettiva è stata menzionata l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, adottata dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite, con i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile finalizzata a un modello di sviluppo che coniughi gli aspetti economici con quelli sociali e ambientali.

Il bilancio sociale è stato quindi concepito come un documento articolato volto a rendere disponibili una serie di elementi informativi analitici che descrivono i vari aspetti del CNS Libertas, del suo funzionamento interno e del suo agire in un preciso contesto temporalmente e spazialmente individuato, declinando le informazioni di carattere quantitativo e collocandole in un quadro anche di tipo qualitativo, laddove possibile piuttosto approfondito. È in pratica lo strumento adottato dal CNS Libertas per rappresentare ai propri stakeholder le principali iniziative realizzate e il valore creato nel periodo di riferimento che è l'esercizio 2020 (1° gennaio 2020 - 31 dicembre 2020).

### Principi di redazione del Bilancio Sociale

I seguenti principi di redazione del bilancio sociale, riportati nelle già citate linee guida ministeriali, hanno rappresentato, nella loro lettura progressiva, una bussola di indubbia valenza per una corretta scrittura del documento.

#### Rilevanza

Sono state inserite senza omissioni tutte le informazioni utili, potenzialmente in grado di influenzare la valutazione da parte degli stakeholder motivando le eventuali limitazioni e le esclusioni

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

<b>Completezza</b>	Sono stati identificati tutti i principali stakeholder (limitazione della platea degli user) e quindi sono state inserite solo le informazioni necessarie a dare indicazioni per la loro valutazione della performance organizzativa
<b>Trasparenza</b>	Sono stati chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni
<b>Neutralità</b>	Le informazioni sono state rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi
<b>Competenza di periodo</b>	Sono stati documentati attività e risultati dell'anno di riferimento che è il 2020
<b>Comparabilità</b>	Sono stati inseriti, per quanto possibile, dati che consentono il confronto temporale (cambiamenti nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri EPS simili)
<b>Chiarezza</b>	È stato utilizzato un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica
<b>Veridicità e verificabilità</b>	È stato fatto riferimento, laddove possibile, alle fonti informative utilizzate
<b>Attendibilità</b>	Sono state evitate sovrastime o sottostime e non sono stati presentati dati incerti come se fossero certi
<b>Autonomia delle terze parti</b>	I soggetti terzi coinvolti hanno garantito autonomia e indipendenza nella redazione trasparente del bilancio sociale

### Fonti e sistema di rilevazione dei dati

La raccolta dati è stata supportata da un processo che ha coinvolto i diversi uffici dell'Ente per il reperimento delle informazioni e dei dati. Il Bilancio è il risultato di un processo articolato svolto da un gruppo di lavoro composto da rappresentanti della Governance, del Personale e del Territorio del CNS Libertas, che rappresentano trasversalmente tutte le aree connesse alla rendicontazione sociale dell'Ente.

Le fonti dei dati sono rappresentate da documenti interni e da altre fonti ufficiali di volta in volta indicate nel Bilancio ove necessario. I dati e le informazioni economico-finanziarie sono desunti dal Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

### Analisi di materialità

I temi affrontati nel bilancio sociale sono il risultato del processo di definizione della materialità realizzato dal CNS Libertas in linea con le indicazioni della Guida ISO 26000 e della relativa prassi di riferimento.

Pertanto è risultato di fondamentale importanza il processo di coinvolgimento del Gruppo di lavoro (composto da alcuni rappresentanti della Governance e del Personale) per la raccolta delle informazioni relative agli aspetti che sono stati ritenuti materiali, ovvero che riflettono gli impatti significativi per l'Ente da un punto di vista sportivo, sociale, economico e ambientale e che influenzano in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni dei principali stakeholder.

Il processo di identificazione degli aspetti materiali del CNS Libertas, definiti e rendicontati all'interno del bilancio sociale 2020, è stato strutturato in quattro fasi:

1. identificazione;
2. attribuzione delle priorità (e determinazione degli aspetti materiali);
3. convalida;
4. revisione.

**1. Identificazione.** Nella fase di identificazione sono stati considerati gli aspetti e le attività descritte nello Statuto, in funzione dei loro potenziali impatti, indipendentemente dal fatto che possano verificarsi all'interno o all'esterno dell'organizzazione. Con riferimento alla rilevanza interna l'identificazione è stata effettuata valutando la rilevanza sulla performance sportiva, sociale, economica e ambientale, tramite considerazioni qualitative da parte del Gruppo di Lavoro interno che ha elaborato il documento (ad esempio tenendo conto delle iniziative promosse, della presenza di procedure/ politiche o di funzioni a presidio della tematica). È stato altresì dato ampio spazio all'analisi dei documenti interni programmatici, volti a definire le priorità strategiche dell'Ente nel medio-lungo periodo.

L'identificazione della rilevanza esterna è stata invece effettuata tenendo anche in considerazione gli stakeholder e le ricadute dell'attività del CNS Libertas attraverso:

- un'analisi di benchmark per l'identificazione delle tematiche presenti nei bilanci sociali o di sostenibilità di altri Enti di Promozione Sportiva, altri Organismi Sportivi, del CONI ed Enti del Terzo Settore;
- un'analisi qualitativa delle notizie relative al CNS Libertas apparse nel 2020 sui mezzi di informazione, a livello nazionale ed internazionale.

È stato quindi necessario comprendere in profondità l'impatto che i temi fondamentali della responsabilità sociale (Governance, Diritti umani, Rapporti e condizioni di lavoro, Ambiente, Corrette prassi gestionali, Aspetti specifici relativi ai consumatori, Coinvolgimento e sviluppo delle

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

comunità) contemplati dalla Guida ISO 26000 per identificare quali aspetti specifici, afferenti a ciascun tema, siano stati valutati **pertinenti** (comprensione di cosa) e **significativi** (comprensione di quanto).

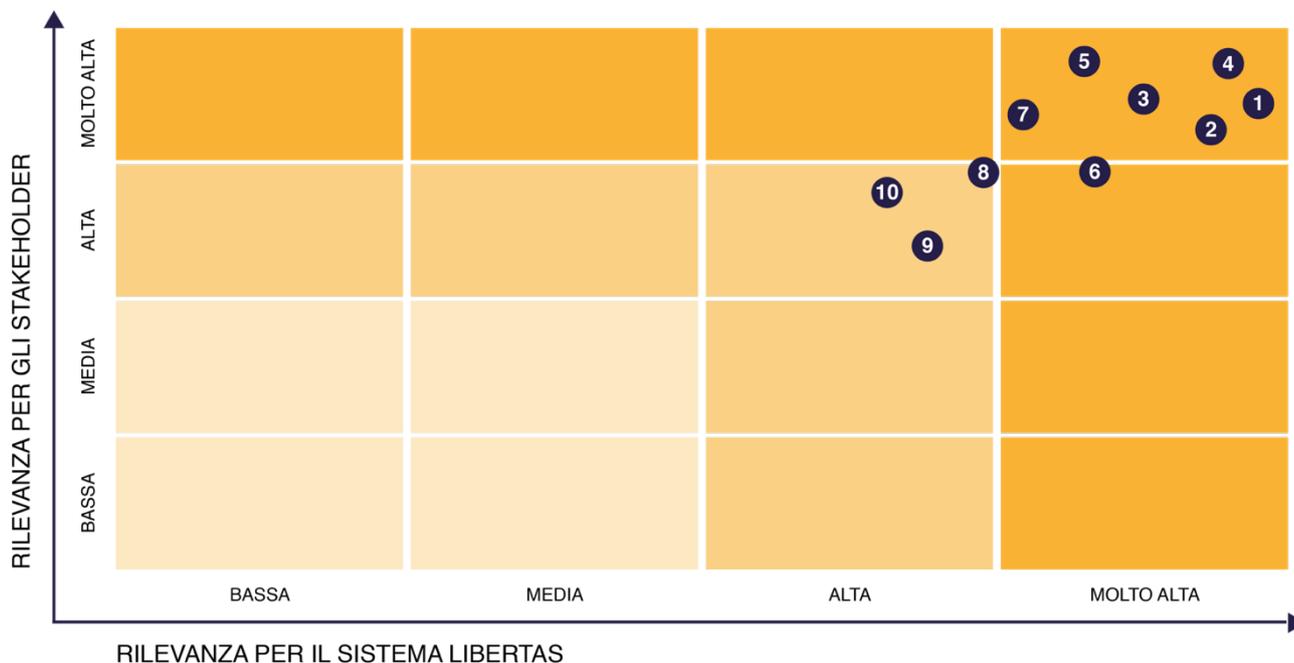
Al termine della ricognizione i principali temi identificati sono stati i seguenti:

1. Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione;
2. Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali;
3. Comunicazione efficace;
4. Formazione di qualità ed E-learning;
5. Identità condivisa e servizi per gli associati;
6. Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione;
7. Obiettivi di sviluppo sostenibile;
8. Organizzazione di attività sportiva ad ogni livello;
9. Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione;
10. Sport e scuola.

2. **Attribuzione delle priorità.** La fase successiva ha previsto l'attribuzione della priorità considerando sia la **rilevanza** degli impatti sportivi, sociali, economici e ambientali **all'interno** del CNS Libertas sia la **rilevanza** sulle valutazioni e decisioni degli **stakeholder esterni**. Tale attività si è basata sull'applicazione dei principi di materialità e di inclusività degli stakeholder ed è stata suddivisa in due parti: una finalizzata a valutare gli aspetti in relazione all'influenza sulle valutazioni e sulle decisioni degli stakeholder (valutando l'impatto degli aspetti rilevanti sulla base della loro diversità, delle percezioni e delle aspettative degli stakeholder), l'altra tesa a valutare la significatività degli stessi sulla performance sportiva, sociale, economica e ambientale (valutando la probabilità e la gravità dell'impatto, la probabilità di rischi od opportunità connessi, le criticità dell'impatto per la performance di lungo termine, l'opportunità di crescere, le implicazioni attuali e future di natura finanziaria e non, gli impatti sulle strategie, le politiche ed i processi, gli impegni del CNS Libertas e gli impatti sui vantaggi competitivi).

Sulla base delle risultanze della prioritizzazione esterna ed interna è stata effettuata una sintesi tramite la realizzazione della seguente **matrice** che ordina gli aspetti in base alla loro priorità.

**Matrice di Materialità**



Come evidenziato dal grafico, la matrice è stata suddivisa in aree che identificano rispettivamente:

- **Le tematiche rilevanti (o materiali)**, ovvero gli ambiti di interesse e di intervento considerati critici sia per il CNS Libertas che per i suoi stakeholder, che necessariamente devono essere presi immediatamente in considerazione dagli organi di governo dell’Ente.

Per il 2020 sono da ascrivere in questa categoria le seguenti tematiche:

- 1 - Formazione di qualità ed E-learning;
- 2 - Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione;
- 3 – Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione;
- 4 - Organizzazione di attività sportiva ad ogni livello;
- 5 - Comunicazione efficace.
- 6 – Identità condivisa e servizi per gli associati;
- 7 - Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

- **Le tematiche rilevanti ma non ancora materiali** dal punto di vista strategico, ovvero gli ambiti di interesse e di intervento che, pur avendo un loro grado di significatività, non sono ancora prioritari per la strategia dell'Ente ma devono essere comunque monitorati in quanto lo stanno per diventare e stanno emergendo come critiche in un futuro abbastanza immediato.

Per il 2020 sono da ascriversi in questa categoria le seguenti tematiche:

8 - Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione;

9 - Sport e scuola;

10 – Obiettivi di sviluppo sostenibile.

- **Le tematiche non materiali**, ovvero quelle emerse come poco prioritarie tanto per l'Ente quanto per i suoi portatori d'interesse.

Per il 2020 non risultano tematiche da ascriversi in questa categoria.

3. **Convalida.** Successivamente, su tale matrice sono stati individuati gli aspetti materiali, ovvero quelli che sono oggetto di rendicontazione da parte del CNS Libertas. Nel rispetto del principio di **prudenza** è stato deciso di non identificare e classificare alcun tema come non materiale per quanto riguarda il 2020.
4. **Revisione.** É la fase del processo nella quale è stata confermata la validità delle valutazioni effettuate dal gruppo di lavoro attraverso il coinvolgimento dell'Alta Direzione e l'approvazione del Consiglio direttivo.

### **Monitoraggio dell'organo di controllo**

Il bilancio sociale 2020 è stato sottoposto alla verifica dell'organo di controllo tramite rispettivamente una "relazione" e una "attestazione" che sono state incluse quali parti integranti dello stesso nell'apposta sezione 8 (Monitoraggio svolto dall'Organo di controllo).

Nella relazione l'organo di controllo ha relazionato in merito al monitoraggio svolto sull'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale del CNS Libertas.

Nell'attestazione l'organo di controllo ha attestato che il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del Codice del Terzo Settore, adottate con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il bilancio sociale è editato e pubblicato in italiano ed è disponibile sul sito istituzionale [www.libertasnazionale.it](http://www.libertasnazionale.it). Informazioni aggiuntive e approfondimenti sulle tematiche esposte nel Bilancio possono essere richieste all'indirizzo e-mail [segreteria@libertasnazionale.it](mailto:segreteria@libertasnazionale.it).

**II.**

# **Informazioni generali sull'Ente**



## II. Informazioni generali sull'Ente

### Identità

Il **Centro Nazionale Sportivo Libertas** associazione di promozione sociale, con sede legale in via Po, 22, 00198 Roma RM, Italia, C.F. 80238070587, partita IVA 04030581005, è un Ente di Promozione Sportiva a livello nazionale ed Ente del Terzo settore, costituito in conformità della Legge 6 giugno 2016 n.106 e del D. Lgs. 3 luglio 2017 e successive modifiche ed integrazioni.

Il CNS Libertas:

- si configura come un Ente non commerciale di diritto privato dotato di personalità giuridica; è iscritto dal 16 maggio 2014 nel Registro delle persone giuridiche, ai sensi del D.P.R. n. 361 del 10 febbraio 2000, con il numero 1000/2014.
- è iscritto al Registro Nazionale delle Associazioni di promozione sociale, con decreto del Direttore Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 17/9/2003 con il n.73, ai sensi e per gli effetti della legge 7 Dicembre 2000 n.383 e successive modificazioni e del Regolamento approvato con D.M. 14 novembre 2001, n.471.
- è riconosciuto come Ente di Promozione Sportiva dal CONI con delibera del 24 giugno 1976, ai sensi dell'art. 31 del DPR 2 agosto 1974 n.530 - e con successiva delibera n. 1224 del 15 maggio 2002 ai sensi dell'art. 5, lett. C, del D.L. 23 luglio 1999 n. 242.
- è accreditato presso il Ministero della Solidarietà Sociale – Ufficio Nazionale per il Servizio Civile – con determinazione del Direttore Generale dell'1/08/2006.
- è riconosciuto dal Ministero degli Interni - decreto del 27 dicembre 1979 n. 106710 - quale Ente Nazionale con carattere assistenziale.

Nel 2019 il Centro Nazionale Sportivo Libertas ha provveduto all'adeguamento del proprio Statuto in ottemperanza a quanto stabilito dal D.Lgs. 117/2017, al fine della sua iscrizione nel Registro Nazionale del Terzo Settore, con l'aggiunta nella propria denominazione dell'acronimo "APS" – Associazione di Promozione Sociale". Il requisito dell'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo settore, pertanto, si intende soddisfatto, nelle more dell'istituzione del Registro medesimo, attraverso l'iscrizione dell'Ente nel Registro Nazionale delle Associazioni di promozione sociale. Dal momento della piena operatività del Registro Unico Nazionale del Terzo settore, l'indicazione di "associazione di promozione sociale" o dell'acronimo "APS" nella denominazione, non potrà più essere spesa nei rapporti con i terzi, negli atti, nella corrispondenza e nelle comunicazioni con il pubblico, in assenza di iscrizione nel Registro stesso, come previsto dall'articolo 101, comma 3, del D. Lgs. n. 117/2017. La qualificazione giuridica di Ente del Terzo settore discende dall'iscrizione dell'ente nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore di cui al Titolo VI del D. Lgs. 117/2017, l'acronimo ETS potrà essere automaticamente inserito nella denominazione sociale dell'ente e sarà spendibile nei rapporti con i terzi, negli atti, nella corrispondenza e nelle comunicazioni con il pubblico per effetto dell'iscrizione dell'ente nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore, senza necessità di modifica dell'attuale statuto.

Il CNS Libertas ha un ordinamento interno a base democratica, si ispira alla concezione cristiana della vita opera attraverso proprie Associazioni, proprie strutture centrali e periferiche su tutto il territorio Nazionale, nei Paesi dell'Unione Europea e in Stati esteri.

### **Missione**

Il Centro Nazionale Sportivo Libertas promuove e propaganda la diffusione dell'attività sportiva per tutti, favorendo il collegamento tra lo sport e la famiglia, l'ambiente, le istituzioni educative sociali e sanitarie, contribuendo all'educazione ed alla tutela ambientale del patrimonio. In tale contesto organizza, promuove e diffonde l'attività sportiva, culturale, turistica e ricreativa elaborando ed organizzando programmi, corsi, tornei ed eventi, finalizzati, prevalentemente, alla crescita fisica e culturale dei propri tesserati.

In particolare il CNS Libertas:

- Promuove la diffusione, nel rispetto del principio di pari opportunità, e con finalità volte a garantire condizioni di uguaglianza tra uomini e donne nella partecipazione all'attività sportiva nonché formativa e ricreativa, di una cultura e pratica dell'attività motoria e sportiva - intese come elemento essenziale della formazione morale e fisica della persona - basata sul libero associazionismo, sulla solidarietà, sul volontariato, per tutte le fasce di età e categorie sociali, con particolare attenzione per i disabili e gli altri soggetti svantaggiati, anche attraverso percorsi di solidarietà ed integrazione.
- Cura, altresì, l'attività di formazione e di aggiornamento professionale in tutti i settori del lavoro, del sociale e del mondo sportivo con attività di qualificazione, aggiornamento, specializzazione, perfezionamento, riqualificazione e riconversione in proprio o con accreditamento delle Regioni, Ministeri o alle Istituzioni ed Organismi dell'Unione Europea. Il tutto, nel rispetto dei principi di cui al paragrafo precedente.
- Si adopera, anche attraverso adeguata attività di informazione, per prevenire l'uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche della persona.

### **Promuoviamo lo sport**

Facciamo sport sul territorio. Promuoviamo e propagandiamo la diffusione dell'attività sportiva per tutti, favorendo il collegamento tra lo sport e la famiglia, l'ambiente, le istituzioni educative e sociali e sanitarie, contribuendo all'educazione ed alla tutela ambientale del patrimonio, con l'obiettivo di avvicinare ogni giorno i cittadini alla cultura del benessere. Per questo organizziamo manifestazioni sportive, tornei e campionati anche in collaborazione con le FSN, le DSA e gli altri EPS in presenza di relative convenzioni. Le attività a carattere agonistico sono organizzate nel rispetto dei Regolamenti tecnici delle Federazioni Sportive e/o Discipline Sportive Associate al CONI.

### **Sosteniamo l'associazionismo**

Sosteniamo le associazioni sportive dilettantistiche e le associazioni culturali dalla fase della costituzione a quella della gestione con servizi e vantaggi dedicati. Promuoviamo ed incrementiamo il libero associazionismo sportivo favorendo l'affiliazione delle proprie Associazioni alle Federazioni Sportive Nazionali e alle Discipline Sportive Associate.

### **Formiamo professionisti**

Crediamo che lo Sport sia una occasione occupazionale importante. Per questo formiamo tecnici, dirigenti e formatori in grado di rappresentare figure professionali qualificate e riconosciute attraverso l'organizzazione di corsi di aggiornamento e di formazione. Promuoviamo iniziative in favore dei giovani, degli emarginati, dei diversamente abili e dei disagiati sociali curandone, anche in collaborazione con altri Enti, la formazione professionale per agevolarne l'inserimento nella società, nel rispetto del principio di pari opportunità e garantendo condizioni di uguaglianza tra uomini e donne nella partecipazione all'attività sportiva.

## I nostri Valori

In un momento di storica difficoltà e di profondi cambiamenti per il nostro Ente, risulta quanto mai essenziale ripartire dai Valori, principi non bilanciabili che guidano l'agire etico del CNS Libertas. Rappresentano delle credenze, delle convinzioni su ciò che è desiderabile e forniscono dei criteri per valutare i comportamenti di tutti gli stakeholder.

I valori sotto riportati, sono frutto di un'approfondita analisi dei documenti istituzionali del CNS Libertas. Tale analisi è stata poi sottoposta al vaglio del Gruppo di lavoro e in particolare delle risorse interne, che hanno confermato la validità e l'attinenza dei valori con l'identità propria dell'Ente stesso.



## La nostra Storia - Un percorso lungo 75 anni

La nostra storia inizia nel 1945 con Alcide de Gasperi con l'obiettivo di restituire al paese luoghi di incontro e di ricostruzione del tessuto sociale. Ancora oggi per noi lo Sport ha un significato ben preciso: inclusione, solidarietà e benessere sociale.

È questa la caratteristica fondamentale di un Ente di Promozione Sportiva: restituire alla società civile momenti di condivisione, di sostegno e di consapevolezza attraverso lo Sport.

Nella nostra realtà non prepariamo campioni olimpici, anche se siamo felici quando ci capita di incontrare un talento che riesce a vincere una medaglia.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020



Nella nostra attività sportiva, nelle nostre iniziative, nel nostro impegno, l'obiettivo è il benessere. Un benessere che si struttura come benessere sociale, che diventa partecipazione, impegno, incontro, inclusione: in una parola formazione per la vita.

Il 2020 porta con sé un tassello importante, il traguardo dei 75 anni dalla fondazione del CNS Libertas. Importante non solo dal punto di vista celebrativo ma anche per comprendere le fasi che abbiamo attraversato, i traguardi raggiunti e le possibilità a cui possiamo accedere. Una storia di 75 anni è un valore in sé, non solo un valore simbolico, ma un racconto che attraversa le vicende italiane portando con sé cultura, competenza e partecipazione.

Un patrimonio enorme, di esperienze sportive costruite giorno dopo giorno nei territori, portate avanti nel tentativo di dare risposte a tutti i livelli della società, e sostenute da persone che hanno fatto dello sport non un semplice lavoro ma una scelta di cittadinanza attiva, oltre che una scelta di vita.

### **Attività di interesse generale ed attività diverse ex D.Lgs. n. 117/2017**

Il Centro Nazionale Sportivo Libertas APS è un ente apartitico, aconfessionale, a struttura democratica, costituito per il perseguimento, senza scopo di lucro, delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale di cui all'articolo 2 del presente statuto, in favore dei propri associati, di loro familiari o di terzi, mediante lo svolgimento, in via esclusiva o principale, delle seguenti attività di interesse generale, incluse nell'elenco di cui all'articolo 5, comma 1, del D. Lgs. n. 117/2017:

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

- 1) organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera t));
- 2) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera i));
- 3) interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera e));
- 4) attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera d));
- 5) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera k));
- 6) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni. Per "servizi sociali" si intendono tutte le attività relative alla predisposizione ed erogazione di servizi o di prestazioni economiche destinate a rimuovere e superare le situazioni di bisogno e di difficoltà che la persona umana incontra nel corso della sua vita, escluse soltanto quelle assicurate dal sistema previdenziale e da quello sanitario, nonché quelle assicurate in sede di amministrazione della giustizia (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera a));
- 7) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera l));
- 8) servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori e delle persone di cui all'articolo 2, comma 4, del D. Lgs. 112/2017, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera c), della legge 6 giugno 2016, n. 106 (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera p));
- 9) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, della promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera w));
- 10) protezione civile, ai sensi della legge 24 febbraio 1992, n. 225, e successive modificazioni (D. Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera y)).

Le attività di interesse generale di cui al comma precedente sono svolte in forma di azione volontaria o di erogazione gratuita di denaro, beni o servizi, di mutualità o di produzione di servizi.

L'Ente può esercitare anche attività diverse rispetto a quelle indicate al comma 1, come indicato all'articolo 2, purchè strumentali e secondarie rispetto alle attività di interesse generale, ai sensi e nei limiti previsti dall'art. 6 del D. Lgs. n. 117/2017, tenendo conto dell'insieme delle risorse, anche volontarie e gratuite, impiegate in tali attività in rapporto all'insieme delle risorse, anche volontarie e gratuite, impiegate nelle attività di interesse generale.

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

**Altre sedi territoriali**

REGIONE	INDIRIZZO
Abruzzo	Palazzo Coni, Via Spezioli, 52 - 66100 Chieti (CH)
Basilicata	Via Liguria, 41 – 75100 Matera (MT)
Calabria	Delegazione CONI - Via Lucrezia della Valle, 19 - 88100 Catanzaro (CZ)
Campania	Via Matteo Monetti, 28 – 84013 Cava de Tirreni (SA)
Emilia Romagna	Via Arnaldo da Brescia, 8 – 47923 Rimini (RN)
Friuli Venezia Giulia	Via A. Bardelli, 4 – 33035 Torreano di Martignacco (UD)
Lazio	Piazza dei Navigatori, 7 – 00147 Roma (RM)
Liguria	Lungomare Matteotti, 1 – 17100 Savona (SV)
Lombardia	Via Gran Sasso, 2/a – 20026 Novate Milanese (MI)
Piemonte	Piazza Togliatti, 1 – 10098 Rivoli (TO)
Puglia	Viale Ofanto – Stadio Comunale Tribuna Est, 8 – 71122 Foggia (FG)
Sardegna	Via Chiara Lubich, 32 – 09129 Cagliari (CA)
Sicilia	Via Emanuele Notarbartolo, 1/G – 90141 Palermo (PA)
Toscana	Via Cavour, 92 – 50129 Firenze (FI)
Umbria	Via della Pallotta, 9 – 06126 Perugia (PG)
Veneto	Via del Gazzato, 4 – 30174 Mestre (VE)
Valle d’Aosta	Piazza Europa, 1 – 11029 Verres (AO)
Provincia Autonoma Trento	Via Malpensada, 94 – 38123 Trento (TN)
Provincia Autonoma Bolzano	Piazza Gries, 18 – 39100 Bolzano (BZ)

**III.**

# **Struttura, governo e amministrazione**

---

### III. Struttura, governo e amministrazione

#### Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi.

Il sistema di governo del CNS Libertas è composto da Organi Centrali, Organi Territoriali e Organi di Giustizia.

#### Organi Centrali

Sono Organi Centrali:

- a) L'Assemblea Nazionale;
- b) Il Presidente Nazionale;
- c) Il Consiglio Nazionale;
- d) La Giunta Nazionale;
- e) Il Collegio dei Revisori dei Conti (Organo di controllo);
- f) il Revisore dei Conti o la società di revisione, nei casi previsti dall'articolo 31 del D. Lgs. n. 117/2017;
- g) La Consulta Nazionale dei Delegati.

- a) L'Assemblea Nazionale

L'Assemblea Nazionale è il massimo organo deliberante del Centro Nazionale e delibera in ordine agli obiettivi ed alle linee generali dell'attività del Centro, approva l'eventuale regolamento dei lavori assembleari e delibera sugli altri oggetti attribuiti dalla legge, dall'atto costitutivo o dallo statuto alla sua competenza. Partecipano all'Assemblea Nazionale, con diritto di voto singolo, i delegati eletti, secondo quanto previsto dal successivo art. 11, dalle Associazioni nelle Assemblee Regionali. Hanno diritto di partecipare e possono prendere la parola, ma senza diritto al voto, il Presidente Nazionale, il Vice Presidente Nazionale, i Componenti del Consiglio Nazionale, i Presidenti Regionali e Provinciali, i Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, i Componenti degli Organi di giustizia ed i Coordinatori della Libertas all'Estero. Il Presidente, inoltre, può invitare a partecipare all'assemblea i rappresentanti degli enti riconosciuti ai sensi degli art. 1 e 2 del presente Statuto, nonché personalità del mondo sportivo e sociale. In ogni caso non può essere presente in Assemblea chiunque stia scontando sanzioni di inibizione o di squalifica irrogata dagli organi di giustizia sportiva o appartenga ad Associazioni non in regola con il pagamento delle quote.

**Assemblea nazionale**

**25 -26 settembre 2020**

b) Il Presidente Nazionale

Il Presidente Nazionale ha la rappresentanza legale dell'Ente. È eletto direttamente dall'Assemblea Nazionale ai sensi dell'art.13 dello Statuto. Il Presidente Nazionale resta in carica quattro anni e non può svolgere più di tre mandati, ad eccezione della ipotesi ed alle condizioni di cui all'art. 33, commi 2, 3 e 4 dello Statuto.

Il Presidente:

- 1) Convoca l'Assemblea Nazionale Ordinaria e Straordinaria;
- 2) Convoca e presiede il Consiglio Nazionale, la Giunta Nazionale e la Conferenza Nazionale dei Presidenti Regionali;
- 3) Propone la nomina del Segretario Generale al Consiglio Nazionale;
- 4) Vigila e controlla gli Uffici del Centro;
- 5) Cura, con la collaborazione della Giunta Nazionale, l'amministrazione ordinaria e straordinaria del patrimonio del Centro di cui è responsabile nei confronti dell'Assemblea e del Consiglio Nazionale;
- 6) Adotta in via d'urgenza le deliberazioni di competenza della Giunta Nazionale, che debbono essere sottoposte a ratifica nella prima riunione successiva all'adozione. La mancata ratifica implica l'annullamento delle deliberazioni adottate;
- 7) Può concedere la grazia a coloro ai quali siano state irrogate le sanzioni della sospensione o della radiazione. Nel caso di soggetti sospesi deve essere stata scontata almeno la metà della sanzione irrogata; nei casi di radiazione devono essere trascorsi cinque anni dall'adozione della sanzione definitiva;
- 8) Propone alla Giunta la nomina dell'Addetto Stampa;
- 9) Può invitare alle riunioni degli organi da lui presieduti le persone che ritiene utile sentire per la trattazione di determinati argomenti;
- 10) Esercita le altre funzioni e gli altri compiti previsti dallo Statuto;
- 11) In caso di assenza o di impedimento temporaneo è sostituito dal Vice Presidente Nazionale.

Presidente Nazionale	
Quadriennio olimpico 2016-2020	Quadriennio olimpico 2021-2024
Luigi Musacchia	Luigi Musacchia

c) Il Consiglio Nazionale

Il Consiglio Nazionale è organo direttivo del Centro Nazionale ed è composto: dal Presidente Nazionale, dal Vice Presidente, da 11 Consiglieri eletti nell'Assemblea Nazionale.

Il Consiglio Nazionale:

- a. elegge, nella prima riunione e nel suo seno, fra gli eletti, 3 componenti della Giunta Nazionale; ogni Consigliere può esprimere fino ad un massimo di due preferenze;
- b. gestisce e cura l'esecuzione delle delibere dell'Assemblea Nazionale;
- c. stabilisce le direttive generali del Centro Nazionale Sportivo Libertas APS, coordinandone l'attività ed i programmi, nell'ambito delle direttive assembleari;
- d. nomina, su proposta del Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale;
- e. formula direttive alla Giunta Nazionale per l'esercizio dell'amministrazione;
- f. cura e vigila sull'andamento e lo sviluppo del Centro Nazionale;
- g. approva il bilancio preventivo e le relative variazioni nei termini previsti dalla normativa vigente;
- h. **delibera il bilancio consuntivo o di esercizio, composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico o rendiconto gestionale, dalla relazione di missione e dal bilancio sociale (se predisposto) entro il 31 marzo di ogni anno, salvo termini diversi disposti dalla normativa in vigore, da sottoporre all'approvazione della Consulta Nazionale dei Delegati di cui all'art.12, corredato dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.** Il Bilancio di Previsione, ed il Bilancio Consuntivo, approvato dalla Consulta Nazionale dei Delegati, vanno presentati alla Giunta Nazionale del CONI. Al Bilancio Consuntivo deve essere allegata una relazione documentata in ordine all'utilizzazione dei contributi ricevuti dal CONI;
- i. emana Regolamenti di attuazione del presente Statuto;
- j. ratifica, su parere del Segretario Generale previo un controllo di legittimità, le delibere assunte dalle Assemblee periferiche per l'elezione dei propri organi e decide eventuali ricorsi;
- k. decide su eventuali ricorsi avverso le delibere della Giunta Nazionale;
- l. ratifica le delibere della Giunta Nazionale, adottate in via d'urgenza;
- m. ratifica la nomina dei Commissari Straordinari Regionali, Provinciali e Comunali, di competenza della Giunta Nazionale;
- n. nomina, su proposta del Presidente, i componenti della Commissione Verifica Poteri e della Commissione Verifica Candidature;
- o. nomina i componenti degli Organi di giustizia;
- p. concede l'amnistia e l'indulto determinandone i limiti e le condizioni.
- q. propone all'Assemblea straordinaria le modifiche statutarie di cui all'art.15.
- r. revoca l'affiliazione degli associati per perdita dei requisiti prescritti per ottenere l'affiliazione. Entro 60 giorni il Consiglio Nazionale deve motivare la deliberazione di revoca della affiliazione e deve comunicarla agli interessati.

<b>Composizione del Consiglio Nazionale</b>	
<b>Quadriennio Olimpico 2016-2020</b>	<b>Quadriennio Olimpico 2021-2024</b>
<b>Presidente Nazionale</b>	
Luigi Musacchia	Luigi Musacchia
<b>Vice Presidente Nazionale</b>	
Renzo Bellomi	Andrea Pantano
<b>Consiglieri Nazionali</b>	
Carmine Adinolfi	Carmine Adinolfi
Vittorio Arena	Piero Acquaro
Marco Benati	Annalisa Benato
Marco Stefano Compagnini	Franca Bolognin
Luciano Cremonesi	Amabile Bonafede
Carlo Dalia	Carlo Dalia
Gaspere Ganci	Giuseppe Danesi
Giuseppe Danesi	Francesco De Caria
Pietro Marro	Pietro Esposito
Edoardo Muzzin	Erika Lunardi
Daniele Rago	Alessandro Sette
<b>Segretario Generale</b>	
Guglielmo Petrosino	Guglielmo Petrosino
<b>Vice Segretario Generale</b>	
Annamaria Baccheschi	Annamaria Baccheschi

<b>Riunioni del Consiglio Nazionale</b>	
<b>Quadriennio Olimpico 2016-2020 – Anno 2020</b>	
<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>
30 gennaio 2020	Riunione in presenza presso sede nazionale per: approvazione direttiva per lo svolgimento delle assemblee elettive territoriali per il nuovo quadriennio olimpico (causa Covid la stessa verrà posticipata); approvazione modifiche Regolamento organico a seguito adeguamento Statuto per Terzo settore. Partecipazione dei componenti il Consiglio Nazionale alla Conferenza Stampa degli Enti di Promozione Sportiva presso la Camera dei Deputati sulla Riforma dello Sport, in pari data.
21 maggio 2020	Riunione in video conferenza, sempre in piattaforma Microsoft Teams, per: Deliberazione Bilancio Consuntivo 2019; indizione Consulta Nazionale Delegati per l'approvazione di detto Bilancio; nomina Commissione Verifica Poteri.
23 luglio 2020	Riunione in videoconferenza per: approvazione circolare organizzativa affiliazione e tesseramento anno sportivo 2020/21 e solare 2021; approvazione nuova direttiva per svolgimento delle assemblee territoriali elettive per il quadriennio olimpico 2021/2024.
25 agosto 2020	Riunione in videoconferenza per ratifica Assemblee elettive regionali, nonché dei Delegati all'Assemblea Nazionale Elettiva, eletti nelle stesse. Indizione Assemblea Nazionale Elettiva quadriennio Olimpico 2021/2024 presso Grand Hotel Adriatico di Montesilvano (PE) nei giorni 25/26 settembre 2020 – Nomina Commissione Verifica Candidature – Nomina Commissione Verifica Poteri.
25 settembre 2020	Ultima riunione Consiglio Nazionale uscente – in presenza presso la sede dell'Assemblea Nazionale Elettiva di Montesilvano. Cerimonia di assegnazione del Serto di Alloro Libertas.

Riunioni del Consiglio Nazionale	
Quadriennio Olimpico 2021-2024 – Anno 2020	
Data	Oggetto
14 ottobre 2020	Riunione in presenza per insediamento ed elezione n. 3 componenti la Giunta Nazionale, non in sede nazionale, presso Hotel Massimo D’Azeglio Roma per rispetto distanze covid. Nomina nella stessa riunione di: Organi Giustizia, Segretario Generale e Vice Segretario Generale per il quadriennio olimpico 2021/24.
30 novembre 2020	Riunione in videoconferenza per approvazione variazione al bilancio di previsione 2020 e approvazione Bilancio di Previsione anno 2021.
16 dicembre 2020	Riunione in videoconferenza per revisione criteri di distribuzione risorse finanziarie provenienti dal Mutuo ICS e nomina della Commissione.

d) La Giunta Nazionale

La Giunta Nazionale è l’Organo esecutivo dell’Ente.

É composta da:

- a) il Presidente Nazionale;
- b) il Vice Presidente;
- c) tre componenti eletti tra i Consiglieri Nazionali.

La Giunta Nazionale provvede all’esercizio di ordinaria amministrazione secondo le direttive del Consiglio Nazionale. Delibera su istruttoria delle strutture territoriali in ordine alle domande di affiliazione e di rigetto della domanda di rinnovo degli associati. Entro 60 giorni la Giunta Nazionale deve motivare la deliberazione di rigetto della domanda di affiliazione e deve comunicarla agli interessati. La deliberazione è annotata sul libro degli associati.

La Giunta inoltre:

- 1) adotta in via di urgenza le deliberazioni, di competenza del Consiglio Nazionale, che dovranno essere sottoposte alla sua ratifica nella prima riunione successiva;

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

- 2) cura l'applicazione dei programmi tecnici;
- 3) vigila sul funzionamento dei Settori e delle Commissioni;
- 4) predispone il bilancio di previsione, le variazioni al bilancio di previsione, il bilancio di esercizio composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico o rendiconto gestionale e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie; documenta altresì il carattere secondario e strumentale delle attività diverse rispetto a quelle di interesse generale. **Predispone il bilancio sociale, al ricorrere dell'obbligo previsto dall'articolo 14 del D. Lgs. n. 117/2017 o per facoltà, da sottoporre al Consiglio Nazionale per l'approvazione.**
- 5) approva la variazione di distribuzione di spesa dei capitoli di bilancio di previsione riferita ai singoli titoli, senza modificare l'importo del titolo complessivo del bilancio di Previsione.
- 6) nomina, su proposta del Presidente, l'addetto stampa;
- 7) formula proposte in ordine alle delibere attribuite alla competenza del Consiglio Nazionale;
- 8) esercita tutte le altre funzioni previste dal presente Statuto e dal Regolamento;
- 9) adotta impegni di spesa ed accertamenti di entrate in merito a tutti i capitoli previsti nel bilancio di previsione secondo le indicazioni del Consiglio Nazionale e nei limiti di quanto previsto nel bilancio di previsione;
- 10) la Giunta può delegare il Presidente alla gestione diretta di alcuni capitoli di spesa attraverso delibere. Tali delibere devono essere comunicate alla Giunta nella prima riunione utile;
- 11) nomina le Commissioni Tecniche Nazionali;
- 12) determina annualmente la quota di affiliazione e tesseramento tenendo presente le indicazioni che scaturiscono dal bilancio di previsione;
- 13) approva la costituzione dei Centri Regionali, Provinciali e Comunali e le variazioni al proprio inquadramento giuridico, come stabilito dall'articolo 38, comma 3, del presente Statuto;
- 13 bis) nomina il Delegato Regionale, il Delegato Provinciale e il Delegato Comunale;
- 14) nomina, su proposta del Presidente, i coordinatori della Libertas all'Estero;
- 15) cura l'applicazione contrattuale dei dipendenti in particolare: retribuzioni, assunzioni e licenziamenti;
- 16) istituisce o riconosce, a seguito di apposita convenzione, gli autonomi organismi aderenti di cui all'art. 1;
- 17) può sciogliere, per accertate gravi carenze di funzionamento, per gravi irregolarità di gestione, o per gravi e ripetute violazioni dell'ordinamento sociale, i Consigli Provinciali, Comunali e Regionali provvedendo alla nomina di Commissari straordinari che dovranno provvedere, entro 90 gg., alla convocazione e celebrazione dell'Assemblea straordinaria per la ricostituzione degli organi decaduti. Tale provvedimento dovrà essere sottoposto alla ratifica del Consiglio Nazionale.
- 18) nomina commissari ad acta Comunali, Provinciali e Regionali. Tale provvedimento dovrà essere sottoposto alla ratifica del Consiglio Nazionale. La Giunta decade con la decadenza del Consiglio Nazionale.

<b>Composizione della Giunta Nazionale</b>	
<b>Quadriennio Olimpico 2016-2020</b>	<b>Quadriennio Olimpico 2021-2024</b>
<b>Presidente Nazionale</b>	
Luigi Musacchia	Luigi Musacchia
<b>Vice Presidente Nazionale</b>	
Renzo Bellomi	Andrea Pantano
<b>Membri di Giunta</b>	
Marco Stefano Compagnini	Carmine Adinolfi
Vittorio Arena	Erika Lunardi
Marco Benati	Amabile Bonafede

<b>Riunioni della Giunta Nazionale</b>	
<b>Quadriennio Olimpico 2016-2020 – Anno 2020</b>	
<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>
28 gennaio 2020	Riunione in presenza presso la sede nazionale – predisposizione invio documentazione al CONI per riconoscimento annuale ed invio bilancio di previsione 2021 come da regolamenti vigenti (CONI/EPS) – Sport e Salute spa – rinnovo annuale incarichi di collaborazione e consulenze. Approvazione Bando organizzazione campionati nazionali, regionali e progetti attività sportiva. Entro il mese di febbraio assegnati con Delibere presidenziali su delega della Giunta. Predisposizione direttiva per assemblee elettive territoriali per quadriennio 2021/24 – predisposizione modifiche Regolamento Organico a seguito approvazione nuovo Statuto dell’Ente da parte

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

	del CONI nel dicembre 2019, modifiche richieste per adeguamento Terzo Settore.
17 marzo 2020	Annulata a seguito del DPCM dell'8/3/2021
19 maggio 2020	Svolgimento in videoconferenza attraverso piattaforma Microsoft Teams adottata dall'Ente. Predisposizione Bilancio Consuntivo anno 2020 – Ratifica atti presidenziali per predisposizione protocolli Covid 19 e distribuzione materiale centri territoriali. Ripresa attività in presenza alcuni settori del Centro Nazionale. Annullamento campionati nazionali e regionali, causa restrizioni covid.
4 giugno 2020	Svolgimento riunione in videoconferenza – riprogrammazione attività sportiva progetti estivi– campionati e trofei - secondo direttive di Sport e Salute spa– Richiesta Mutuo ICS – Nuova direttiva per svolgimento assemblee elettive territoriali per elezioni quadriennio olimpico anno 2021/2024
22 luglio 2020	Svolgimento riunione in presenza presso la sede nazionale – approvazione normativa affiliazione e tesseramento anno sportivo 2020/21 – anno solare 2020
25 settembre 2020	Ultima seduta del quadriennio scorso in presenza presso sede di svolgimento dell'Assemblea Nazionale Elettiva a Montesilvano (PE.)

**Riunioni della Giunta Nazionale**

**Quadriennio Olimpico 2021-2024 – Anno 2020**

<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>
28 ottobre 2020	Giunta con nuovo direttivo in presenza non in Sede nazionale ma presso sala Giunta CONI (rispetto distanze Covid) per riunione di insediamento, predisposizione variazione bilancio preventivo 2020 e nomine Responsabili di Area: Tecnica-organizzativa,

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

	Formazione, Informatica, Terzo Settore – Disabilità, nomina Direttore Tecnico, Addetto Stampa - Incarichi di Consulenza legale.
25 novembre 2020	Riunione in videoconferenza per predisposizione Bilancio preventivo 2021, progetti Sport per Tutti di Sport e Salute spa e integrazione contributi per covid e ripresa attività – progetti Ministero del lavoro e Politiche Sociali, prorogati sempre per emergenza sanitaria.
15 dicembre 2020	Riunione in videoconferenza per valutazione linee progettuali finanziamenti Mutuo ICS.

### e) Il Collegio dei Revisori dei Conti

#### **Il Collegio dei Revisori dei Conti è l'organo di controllo del Centro Nazionale Sportivo Libertas APS.**

Esso è composto dal Presidente, da 2 componenti effettivi e da 2 supplenti. I Componenti devono essere iscritti nel Registro dei Revisori Contabili o all'Albo dei Dottori Commercialisti e possono essere scelti tra soggetti non tesserati. Ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti si applica l'articolo 2399 del codice civile. Il Presidente del Collegio è eletto, in tale sua qualità, dall'Assemblea. Sono pure eletti in Assemblea i due revisori effettivi ed i due supplenti.

Il Collegio Revisori dei Conti ha il compito di:

- 1) controllare la gestione amministrativa di tutti gli organi del Centro;
- 2) accertare la regolare tenuta della contabilità del Centro; redigere una relazione al bilancio preventivo e al bilancio di esercizio, nonché alle proposte di variazione al bilancio stesso;
- 3) verificare periodicamente l'esatta corrispondenza tra le scritture contabili, la consistenza di cassa, l'esistenza dei valori e dei titoli di proprietà.
- 4) vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull' adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. Esso può esercitare, inoltre, la revisione legale dei conti.
- 5) **Il Collegio dei Revisori dei conti esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, avuto particolare riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 5, 6, 7 e 8 del D. Lgs. n. 117/2017 ed attesta che il bilancio sociale, se obbligatorio o ritenuto opportuno, sia stato redatto in conformità alle linee guida ministeriali. Il bilancio sociale (se esistente) dà atto degli esiti del monitoraggio svolto dall'organo di controllo.**

Composizione del Collegio dei Revisori dei Conti	
Quadriennio Olimpico 2016-2020	Quadriennio Olimpico 2021-2024
<b>Presidente</b>	
Luigi Agnelli	Fabio Tardanico
<b>Membri Effettivi</b>	
Felicia De Angelis	Claudio Lo Bello
Fabio Tardanico	Valentina Malgrati
<b>Membri Supplenti</b>	
Vincenzo Maddalo	Vincenzo Maddalo
Massimo Baiamonte	Angelo Veraldi

- f) Revisore dei Conti o la società di revisione, nei casi previsti dall'articolo 31 del D. Lgs. n. 117/2017;

Salvo quanto previsto dall'articolo 27, comma 5, punto 5) l'Ente deve nominare un revisore legale dei conti o una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro quando vengano superati per due esercizi consecutivi due dei seguenti limiti:

- a) Totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 1.100.000,00 euro;
- b) Ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate: 2.200.000,00 euro;
- c) Dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 12 unità.

L'obbligo di cui al comma 1 cessa se, per due esercizi consecutivi, i predetti limiti non vengono superati.

- g) La Consulta Nazionale dei Delegati

La Consulta Nazionale dei Delegati è convocata annualmente dal Presidente Nazionale e si riunisce entro il 30 aprile o in eventuale altro termine previsto dalla legge per **l'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'anno precedente o bilancio di esercizio, composto da stato patrimoniale, conto**

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

**economico o rendiconto gestionale, dalla relazione di missione e dal bilancio sociale (se obbligatorio per legge o ritenuto opportuno).**

Il Presidente o chi ne fa le veci dà lettura dell'attuale composizione della Consulta dei Delegati ed invita ad eleggere nel suo seno:

- a) Il Presidente
- b) Il Vice Presidente Svolge le funzioni di segretario il Segretario Generale dell'Ente.

Il Presidente della Consulta dei Delegati:

- a) dirige i lavori entro i limiti degli argomenti posti all'ordine del giorno, che ha il dovere di rispettare e far rispettare;
- b) ha autorità illimitata su questione di ordine ed è il solo interprete delle norme che regolano la Consulta dei Delegati;
- c) regola l'ordine e la durata degli interventi, con l'obbligo di concedere la parola a coloro che la richiedono in relazione agli argomenti posti all'ordine del giorno. La concessione delle repliche è rimessa alla sua facoltà discrezionale;
- d) determina il sistema di votazione, tenendo conto di quanto stabilito dal presente Statuto;
- e) controlla la rispondente stesura del verbale della Consulta dei Delegati e convalida tutti gli atti ad essa relativi.

Composizione della Consulta Nazionale dei Delegati	
Quadriennio Olimpico 2016-2020	Quadriennio Olimpico 2021-2024
Duilio Sandro Antonello	Felice Bonafede
Federico Aquilotti	Cristina Irene Caron
Claudio Giacomo	Luigina De Maggi
Giuseppe Asteggiano	Antonio Di Martino
Lucia Bellone	Giuseppe Frisenda
Salvatore Bifaro	Marco Giancarlo
Giulia Candelori	Raffaella Giuva
Sandra Cardin	Nicola Lisi
Carla Carradori	Antonio Luciano
Luigina De Maggi	Matteo Marcuzzo
Gianluca Facchini	Gaetana Montalto
Cinzia Fornasiero	Valentina Ortalli
Raffaella Giuva	Pietro Perazzato
Ferruccio Lorenzoni	Angelo Roscigno
Renzo Marcinno'	Alfonso Sabbatini

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Sebastiano Marletta	Amerigo Saggese
Sergio Minniti	Alex Solbiati
Gaetana Montalto	VincenzoTrapani
Pietro Perazzato	Mario Trovato
Angelo Roscigno	Gualtiero Zanchi

### **Organi Territoriali**

Sono Organi Territoriali:

- a) Il Centro Regionale;
- b) Il Centro Provinciale;
- c) Il Centro Comunale;
- d) Il Delegato Regionale;
- e) Il Delegato Provinciale;
- f) Il Delegato Comunale;
- g) I Coordinatori della Libertas all'Estero.

Le Strutture territoriali godono di autonomia amministrativa, contabile e gestionale, nel rispetto delle norme dettate dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente e dalle norme statutarie, ma sono tenute a rendere conto agli organi nazionali della parte delle quote di affiliazione e tesseramento spettanti a questi ultimi e della utilizzazione dei contributi erogati dal Centro Nazionale Sportivo Libertas APS sia provenienti dal CONI o da altre entrate.

I Centri Regionali, Provinciali e Comunali sono riconosciuti quali associazioni di promozione sociale a condizione che rispettino le condizioni di cui all'articolo 35 del D. Lgs. n. 117/2017, che adottino il lo statuto attraverso deliberazione dell'assemblea straordinaria degli associati, secondo le direttive e nei termini stabiliti dalla Giunta Nazionale e dal Regolamento dell'Ente, in conformità delle linee programmatiche espresse dall'Ente e delle norme dello statuto, secondo criteri di democraticità e di valorizzazione della partecipazione degli associati, come previsto dal D. Lgs. n. 117/2017.

I Centri Regionali, Provinciali e Comunali sono tenuti ad approvare ed a trasmettere il proprio Bilancio Consuntivo al Centro Nazionale entro il 20 marzo di ogni anno.

I Centri Regionali ed i Centri Provinciali e Comunali sono tenuti ad allegare al Bilancio il parere del Revisore dei Conti. Le strutture territoriali in possesso della qualifica di Ente del Terzo settore, applicano gli articoli 13, 30 e 31 del D. Lgs. n. 117/2017 in tema, rispettivamente, di scritture contabili e bilancio, di Organo di controllo e di Revisione legale dei conti.

Alle Strutture territoriali si applicano, se non diversamente previsto, le norme dettate per gli Organi nazionali. Ai Delegati territoriali si applicano, se non diversamente previsto, le norme dettate per i Centri Regionali, Provinciali e Comunali.

### a. Il Centro Regionale

Il Centro Regionale è costituito nelle Regioni dove siano esistenti almeno 10 associazioni, con diritto di voto. Il Centro Regionale ha sede di norma nella Città capoluogo della Regione.

Gli Organi del Centro Regionale sono:

- 1) L'Assemblea Regionale;
- 2) Il Consiglio Regionale;
- 3) Il Presidente Regionale;
- 4) La Giunta Regionale;
- 5) Il Revisore dei Conti;
- 6) La Consulta Regionale dei Delegati.

#### 1) L'Assemblea Regionale

L'Assemblea Regionale è costituita dai Presidenti o dai loro delegati delle Associazioni affiliate, aventi diritto di voto, al momento della convocazione, con sede nel territorio della regione. È indetta dal Consiglio Regionale ed è convocata dal Presidente Regionale, salvo i casi espressamente previsti dallo Statuto.

Lo svolgimento dell'Assemblea Regionale elettiva deve avvenire prima delle elezioni degli Organi territoriali del CONI.

All'Assemblea Regionale partecipano:

- Con diritto di voto:

- 1) I Presidenti, o loro delegati scelti tra i componenti il Consiglio Direttivo, delle Associazioni affiliate.

- Senza diritto di voto, ma con facoltà di parola:

- 2) I Componenti del Consiglio Nazionale e della Consulta Nazionale dei Delegati, residenti nella Regione;
- 3) I Componenti del Consiglio Regionale; 4) I Presidenti o Vice Presidenti dei Centri Provinciali;
- 5) I responsabili Regionali degli organismi aderenti di cui agli art.1 e 2 dello Statuto esistenti nella regione;
- 6) Il Revisore dei Conti.

L'Assemblea elegge il Presidente, 4 Consiglieri, il Revisore dei Conti e la Consulta Regionale dei Delegati, ed è quadriennale. La Consulta Regionale dei Delegati si riunisce entro il 20 marzo di ogni anno o in eventuale altro termine previsto dalla Legge per l'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'anno precedente. L'Assemblea elegge, inoltre, i delegati all'Assemblea Nazionale tra i candidati che dovranno essere scelti tra i Presidenti o i membri del Consiglio Direttivo delle associazioni esistenti nel proprio territorio.

### 2) Il Consiglio Regionale

Il Consiglio Regionale attua le linee programmatiche indicate dall'Assemblea Regionale e dal Centro Nazionale.

1) Elegge nel suo seno, tra i membri eletti, nella prima adunanza:

- a) Il Vice Presidente Regionale;
- b) due componenti la Giunta Regionale.

2) Nomina, su proposta del Presidente, il Segretario;

3) promuove iniziative, se preventivamente autorizzate dalla Giunta Nazionale, anche a carattere nazionale e internazionale in armonia con i programmi approvati dal Centro Nazionale;

4) cura lo sviluppo dei rapporti organizzativi con i Centri Provinciali;

5) approva entro il 31 ottobre di ogni anno la previsione di spesa e delibera annualmente il bilancio consuntivo dell'anno precedente da sottoporre all'approvazione della Consulta Regionale dei Delegati;

6) Promuove, coordina e controlla l'attività dei Consigli Provinciali; può richiedere alla Giunta del Centro Nazionale di sciogliere per accertate gravi carenze di funzionamento, per gravi e ripetute violazioni dell'ordinamento sociale o per gravi irregolarità di gestione, i Centri Provinciali e Comunali come previsto dall'art.25, punto 17, dello Statuto. Tale provvedimento dovrà essere sottoposto alla ratifica del Consiglio Nazionale. Ogni Consigliere può esprimere una preferenza per l'elezione della Giunta Regionale.

Il Consiglio Regionale è composto, con diritto di voto, da:

- 1) il Presidente;
- 2) il Vice Presidente, eletto fra i Consiglieri;
- 3) almeno 4 Consiglieri (il numero viene stabilito dall'Assemblea Regionale). Il Presidente Regionale ed i Consiglieri Regionali sono eletti dall'Assemblea Regionale, con votazioni separate.

### 3) Il Presidente Regionale

Il Presidente Regionale ha la rappresentanza legale del Centro:

- 1) Convoca e presiede l'Assemblea ed il Consiglio Regionale, convoca la Consulta Regionale dei delegati;
- 2) Fa parte della Conferenza Nazionale dei Presidenti Regionali;
- 3) Rappresenta il Centro Regionale nei rapporti pubblici a livello regionale;
- 4) Cura l'esecuzione delle delibere del Consiglio Regionale;
- 5) Adotta in via d'urgenza le delibere di competenza del Consiglio Regionale che debbono essere approvate nella prima riunione successiva del Consiglio medesimo;
- 6) Cura l'amministrazione del patrimonio regionale;
- 7) Propone la nomina del Segretario.

**Presidenti regionali - quadriennio olimpico 2016-2020**



**Presidenti regionali - quadriennio olimpico 2021-2024**



### 4) La Giunta Regionale

La Giunta Regionale è composta dal Presidente, dal Vice Presidente e da due Consiglieri Regionali. È l'Organo esecutivo e svolge a livello Regionale le stesse funzioni della Giunta Nazionale.

### 5) Il Delegato Regionale

Nelle regioni in cui non è istituito il Comitato Regionale, la Giunta Nazionale procede alla nomina di un Delegato Regionale. Il Delegato Regionale:

- Rappresenta ai soli fini sportivi il CNS Libertas nell'ambito della regione con il compito di promuovere, coordinare e disciplinare l'attività nel territorio di giurisdizione;
- Ha anche la rappresentanza sociale secondo le direttive ricevute dal C.N.S. Libertas negli organismi a livello regionale previsti dalla vigente legislazione e dalle normative CONI in materia di organizzazione periferica;
- a fine anno deve inviare una dettagliata relazione circa l'esito del suo mandato per consentire al C.N.S. Libertas le opportune valutazioni di merito e l'adozione dei provvedimenti necessari.

### b. Il Centro Provinciale

I Centri Provinciali sono costituiti dove siano presenti almeno cinque Associazioni aventi diritto al voto.

Il Centro Provinciale ha sede di norma nella Città capoluogo della Provincia e/o nel Comune metropolitano.

Sono Organi del Centro Provinciale:

- 1) L'Assemblea Provinciale;
- 2) Il Consiglio Provinciale;
- 3) Il Presidente Provinciale;
- 4) La Giunta Provinciale;
- 5) Il Revisore dei Conti Provinciale;
- 6) La Consulta Provinciale dei Delegati.

Il Consiglio provinciale si compone di cinque membri: il Presidente, il Vice Presidente, eletto fra i Consiglieri, e quattro Consiglieri.

La Giunta provinciale si compone di tre membri, compreso il Presidente.

Agli organi Provinciali si applicano, in quanto compatibili, le norme previste per i Centri Regionali e le disposizioni del Regolamento organico. Il Presidente del Centro Provinciale ha la rappresentanza legale dell'Ente nel territorio della provincia.

### c. Il Centro Comunale

Il Centro Comunale può essere costituito nei Comuni su richiesta al Centro Regionale, con almeno 3 Organismi di base regolarmente affiliati in quel territorio aventi diritto al voto.

Il Centro Comunale ha, nell'ambito del territorio del Comune, il compito di coordinare l'attività degli Organismi di base facenti parte del Centro Nazionale Sportivo Libertas, secondo le normative del Regolamento Organico.

### d. Il Delegato Provinciale

Nelle province in cui non è istituito il Comitato Provinciale, la Giunta Nazionale procede alla nomina di un Delegato Provinciale.

Il Delegato Provinciale:

- rappresenta ai soli fini sportivi il C.N.S. Libertas nell'ambito della provincia, con il compito di promuovere, coordinare e disciplinare l'attività nel territorio di giurisdizione;
- ha anche la rappresentanza sociale secondo le direttive ricevute dal C.N.S. Libertas negli organismi a livello provinciale previsti dalla vigente legislazione e dalle normative CONI in materia di organizzazione periferica;
- a fine anno deve inviare una dettagliata relazione circa l'esito del suo mandato per consentire al C.N.S. Libertas le opportune valutazioni di merito e l'adozione dei provvedimenti necessari.

### e. Il Delegato Comunale

Nei comuni in cui non è istituito il Comitato Comunale, la Giunta Nazionale procede alla nomina di un Delegato Comunale.

Il Delegato Comunale:

- rappresenta ai soli fini sportivi il CNS Libertas nell'ambito del comune, con il compito di promuovere, coordinare e disciplinare l'attività nel territorio di giurisdizione;
- ha anche la rappresentanza sociale secondo le direttive ricevute dal C.N.S. Libertas negli organismi a livello comunale previsti dalla vigente legislazione e dalle normative CONI in materia di organizzazione periferica;
- a fine anno deve inviare una dettagliata relazione circa l'esito del suo mandato per consentire al C.N.S. Libertas le opportune valutazioni di merito e l'adozione dei provvedimenti necessari.

f. I Coordinatori della Libertas all'Estero

I Coordinatori della Libertas all'Estero sono nominati dalla Giunta Nazionale. Hanno il compito di promuovere e coordinare la formazione di associazioni e l'attività della Libertas nello Stato che rappresentano. Partecipano alle Assemblee Nazionali.

**Commissari straordinari**

I Commissari straordinari sono nominati:

- 1) Quando siano accertate irregolarità amministrative e contabili;
- 2) Quando siano accertate, attraverso decisioni definitive degli Organi di Giustizia, gravi inosservanze delle norme statutarie e regolamentari;
- 3) Quando l'attività svolta è in contrasto con le direttive generali dell'Ente;
- 4) Per accertate inattività.

**Organi di Giustizia**

Sono Organi di Giustizia:

- a) L'Ufficio Nazionale Inquirente e Requirente;
- b) La Commissione Nazionale Giudicante;
- c) La Commissione Nazionale di Appello.

e. L'Ufficio Nazionale Inquirente e Requirente

Le funzioni di inquirente e requirente davanti agli Organi di Giustizia dell'Ente sono attribuite all'Ufficio Nazionale Inquirente e Requirente. L'Ufficio è composto dal Presidente e da almeno due sostituti. L'Ufficio svolge le istruttorie relative a fatti configuranti violazioni di norme statutarie e/o regolamentari e, se non ritiene di archiviare gli atti, esercita con provvedimento motivato l'azione disciplinare davanti agli organi giudicanti. In deroga all'articolo 25 del D. Lgs. n. 117/2017, svolge istruttorie in merito alla responsabilità dei componenti degli organi sociali e promuove azione di responsabilità nei loro confronti, trasmettendo gli atti agli Organi di Giustizia competenti.

<b>Composizione dell'Ufficio Nazionale Inquirente e Requirente</b>	
<b>Quadriennio Olimpico 2016-2020</b>	<b>Quadriennio Olimpico 2021-2024</b>
<b>Presidente</b>	
Simone Illuminati	Simone Illuminati
<b>Sostituti Procuratori</b>	
Claudio Lo Bello	Felicia De Angelis
Giuseppe Restivo	Alessandro Pusateri

f. La Commissione Nazionale Giudicante

La Commissione Nazionale Giudicante è organo di 1° grado ed è composta da:

- a) il Presidente;
- b) 2 membri effettivi, dei quali uno con funzioni di segretario, e 2 supplenti;

La Commissione giudica, in base agli atti trasmessi dall'Ufficio Nazionale Inquirente e Requirente, ma può svolgere ulteriori indagini o restituire gli atti all'Ufficio Nazionale Inquirente e Requirente per ulteriori accertamenti. Avverso le decisioni della Commissione Nazionale Giudicante è consentito il ricorso alla Commissione Nazionale di Appello. La Commissione Nazionale Giudicante pronuncia le sue decisioni, a maggioranza, con la partecipazione del Presidente e di due componenti.

<b>Composizione della Commissione Nazionale Giudicante</b>	
<b>Quadriennio Olimpico 2016-2020</b>	<b>Quadriennio Olimpico 2021-2024</b>
<b>Presidente</b>	
Andrea Manes	Cristina Anelli
<b>Componenti Effettivi</b>	
Silvia Baldacchino	Silvia De Dura

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Davide Spirio	David Aiello
<b>Componenti Supplenti</b>	
Roberto Vellata	Andrea Canzian
Matteo Vanni Verdi	Davide Spirio

g. La Commissione Nazionale d'Appello

La Commissione Nazionale di Appello è organo di 2° grado. È composta dal Presidente, da 2 membri effettivi e da 2 supplenti. La Commissione Nazionale di Appello decide sui ricorsi avverso le decisioni adottate dalla Commissione Nazionale Giudicante. La Commissione Nazionale d'Appello risolve, in via definitiva, i conflitti di competenza tra Organi del Centro e le decisioni di incompatibilità e decadenza secondo quanto previsto dall'art.56. Le decisioni della Commissione Nazionale di Appello sono definitive, la stessa giudica, a maggioranza, con la presenza del Presidente e di due componenti.

<b>Composizione della Commissione Nazionale D'Appello</b>	
Quadriennio Olimpico 2016-2020	Quadriennio Olimpico 2021-2024
<b>Presidente</b>	
Carmelo Gemelli	Carmelo Gemelli
<b>Membri Effettivi</b>	
Corrado Giardinella	Vittorio Di Gregorio
Annarita Gaeta	Corrado Giardinella
<b>Membri Supplenti</b>	
Francesco Buscaglia	Annarita Gaeta
Massimiliano Scaringella	Massimiliano Scaringella

**Approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente**

Sono organismi di base del CNS Libertas:

- Le Società;
- Le Associazioni Sportive;
- Le Associazioni di Promozione Sociale;
- Le Associazioni che operano nel Servizio Civile e/o nella Protezione Civile;
- Le Associazioni di Protezione Ambientale;
- Le Onlus (fino all'operatività del Registro Unico del Terzo settore);
- Altri Enti del Terzo settore o associazioni o enti senza scopo di lucro che abbiano oggetto e finalità rientranti tra quelle dell'Ente.

Le Associazioni entrano a far parte del CNS Libertas dopo l'accoglimento della domanda di affiliazione previo pagamento delle quote stabilite annualmente.

I soggetti iscritti alle Associazioni affiliate acquisiscono la qualità di Soci del Centro attraverso il tesseramento.

Le Associazioni affiliate sono tenute ad osservare ai propri soci, lo Statuto ed i Regolamenti della Libertas, nonché le deliberazioni e decisioni dei suoi organi, adottate nel rispetto delle singole sfere di competenza e ad adempiere agli obblighi di carattere economico secondo le norme e le deliberazioni degli organi della Libertas ed inoltre attenersi al Codice di Comportamento Sportivo emanato dal CONI.

Hanno diritto:

- di partecipare alle assemblee secondo le norme statutarie e regolamentari;
- di partecipare all'attività sportiva in base ai relativi regolamenti;
- di fruire dei vantaggi e delle agevolazioni disposte dalla Libertas, anche attraverso convenzioni con Enti pubblici o privati.

I soci delle Associazioni hanno il diritto di partecipare all'attività sociale attraverso le rispettive Associazioni affiliate e di concorrere, se in possesso dei requisiti previsti dallo Statuto, alle cariche sociali elettive.

I soci dell'Ente, iscritti nell'apposito libro, regolarmente affiliati alla data di convocazione dell'Assemblea ed in regola con il pagamento delle quote di affiliazione e tesseramento, hanno diritto di voto, disciplinato dal Regolamento Organico del CNS Libertas.

**Mappatura dei principali stakeholder e modalità del loro coinvolgimento**

La prassi UNI ISO 26000 definisce gli stakeholder, o portatori d’interesse, come **“qualsiasi individuo o gruppo che ha un interesse in qualunque delle decisioni o attività di un’organizzazione”**.

L’identificazione ed il coinvolgimento degli stakeholder sono essenziali per affrontare la responsabilità sociale di un’organizzazione.

Lo schema di seguito riportato rappresenta le macro-categorie di stakeholder interni ed esterni del CNS Libertas, mappati attraverso un’analisi dei documenti istituzionali da parte del gruppo di lavoro che ne ha successivamente individuato le principali modalità di coinvolgimento.

Stakeholder interni	Modalità di coinvolgimento
Associazioni e Società Sportive	Attività sportiva Attività di formazione e promozione Posta certificata Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web Social network
Collaboratori e Volontari	Attività sportiva Attività di formazione e promozione Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web Social network
Organi Centrali	Attività istituzionale Attività di formazione Posta certificata Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web Social network
Organi di Giustizia	Attività istituzionale Attività di formazione Posta certificata Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web Social network

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Organi Territoriali	Attività istituzionale Attività di formazione e promozione Servizi al territorio Posta certificata Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web Social network
Risorse umane	Attività di formazione e aggiornamento Comunicazioni interne Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web Social network
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di Gara)	Attività sportiva Attività di formazione e aggiornamento Email e newsletter Sito web Social network

Stakeholder esterni	Modalità di coinvolgimento
Altri Enti di Promozione Sportiva	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione Comunicazioni e patrocinii Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web
Altri Enti del Terzo Settore	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione Comunicazioni e patrocinii Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web
Altre Istituzioni Politiche e Civili	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione Servizi al territorio Comunicazioni e patrocinii

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

	<p>Riunioni ed incontri                  Progetti ed eventi                  Email e newsletter                  Social network                  Sito web</p>
CIO - CONI - CIP	<p>Attività istituzionale                  Attività sportiva e di promozione                  Comunicazioni e patrocini                  Riunioni ed incontri                  Progetti ed eventi                  Email e newsletter                  Social network                  Sito web</p>
Comunità (famiglie)	<p>Attività sportiva e di promozione                  Progetti ed eventi                  Social network                  Sito web</p>
Fornitori	<p>Riunioni ed incontri                  Posta certificata                  Email e newsletter                  Social network                  Sito web</p>
FSN, DSA e Associazioni Benemerite	<p>Attività istituzionale                  Attività sportiva e di promozione                  Comunicazioni e patrocini                  Riunioni ed incontri                  Progetti ed eventi                  Email e newsletter                  Social network                  Sito web</p>
Gestori Impianti Sportivi	<p>Attività sportiva                  Progetti ed eventi                  Email e newsletter                  Social network                  Sito web</p>
Gruppi sportivi militari e civili	<p>Attività istituzionale                  Attività sportiva e di promozione                  Comunicazioni e patrocini                  Riunioni ed incontri                  Progetti ed eventi                  Email e newsletter                  Social network                  Sito web</p>

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Istituzioni religiose	Attività sportiva e di promozione Comunicazioni istituzionali Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web
Ministero Dell'Interno	Attività istituzionale Comunicazioni e patrocini Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web
Ministero delle Politiche Sociali	Attività istituzionale Comunicazioni e patrocini Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web
Scuola, Università ed altri enti di formazione	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione Comunicazioni e patrocini Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Sito web
Scuola dello Sport	Attività istituzionale Attività formativa Attività sportiva e di promozione Comunicazioni e patrocini Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web
Sport e Salute	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione Comunicazioni e patrocini Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Email e newsletter Social network Sito web

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Sponsor e partner	Riunioni ed incontri Posta certificata Email e newsletter Social network Sito web
Media	Email e newsletter Social network Sito web

**IV.**

**Persone che  
operano per l'Ente**



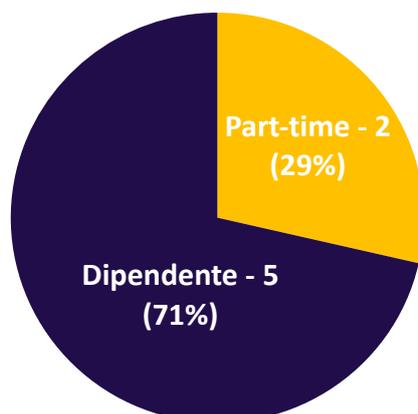
## IV. Persone che operano per l'Ente

### Tipologie, consistenza e composizione del personale che ha effettivamente operato per l'Ente

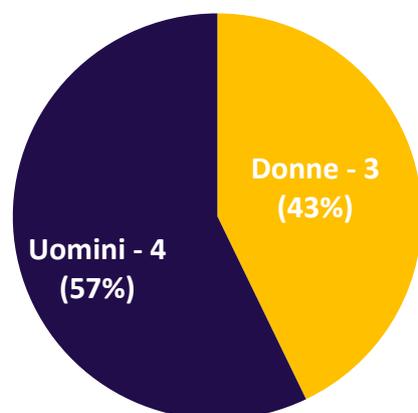
La base lavorativa del CNS Libertas per l'anno 2020 è composta da **n. 7** persone. Il CCNL applicato è il **Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il personale del Commercio e Terziario**.

Nei **125 Comitati** (regionali e provinciali), tutti soggetti giuridici con una propria entità autonoma, operano oltre **510 volontari** (presidente del Comitato e Consiglieri), coinvolti costantemente nelle attività di formazione online organizzate dal CNS Libertas.

### Rapporto tra lavoratori dipendenti e part-time



### Rapporto tra lavoratori donne e uomini



**Struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica****Retribuzione del personale**

<b>Costo da retribuzione di fatto per 14 mensilita'</b>				
<b>Livello</b>	<b>Donne</b>	<b>Uomini</b>	<b>Retribuzione Annuale</b>	<b>Costo Azienda</b>
<b>Quadro</b>	1	1	€ 96.565,00	€ 132.099,76
Livello 1	0	2	€ 66.017,28	€ 90.310,84
Livello 1 - PT 59,21%	1		€ 20.974,24	€ 28.692,51
Livello 4 - PT 62,50%	1		€ 14.430,50	€ 19.740,75
Livello 5		1	€ 21.725,90	€ 29.720,77
<b>Totali</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>€ 219.712,92</b>	<b>€ 300.564,63</b>

<b>Costo da retribuzione presenze effettive</b>				
<b>Livello</b>	<b>Donne</b>	<b>Uomini</b>	<b>Retribuzione Annuale</b>	<b>Costo Azienda</b>
<b>Quadro</b>	1	1	€ 95.322	€ 130.599,35
Livello 1	0	2	€ 62.963	€ 86.332,63
Livello 1 PT 59,21%	1		€ 19.492	€ 26.914,82
Livello 4 -PT 62,50%	1		€ 15.110	€ 20.920,30
Livello 5		1	€ 18.990	€ 26.228,09
<b>Totali</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>€ 211.877</b>	<b>€ 290.995,19</b>

**Rapporto tra retribuzione lorda massima e minima dei lavoratori dell'Ente**

		<b>Delta</b>	<b>%</b>
Retribuzione massima mensile	€ 3.898,75		100%
Retribuzione minima mensile p.time	€ 1.030,75	€ 2.868,00	26%
Retribuzione minima mensile a tempo pieno	€ 1.551,85	€ 2.346,90	40%

		<b>Delta</b>	<b>%</b>
Retribuzione massima annuale	€ 54.582,50		100%
Retribuzione minima annuale p.time	€ 14.430,50	€ 40.152,00	26%
Retribuzione minima annual a tempo pieno	€ 21.725,90	€ 32.856,60	40%

**Compensi e indennità di carica**

<b>Struttura dei compensi e delle indennità di carica</b>	
<b>Soggetto</b>	<b>Importo lordo</b>
Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti	€ 7.200
Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti (n.2 soggetti)	€ 4.700 (ciascuno)
Presidente Nazionale	€ 45.000
Compensi per attività progettuali erogati a favore di n. 26 associati	€ 118.890
Indennità ai componenti degli Organi di Giustizia (n. 7 soggetti)	€ 2.332

**Rimborsi ai volontari**

Il totale dei rimborsi erogati a favore dei volontari è pari a **€ 102.595,02**, suddivisi per **91 soggetti**.

<b>Importo massimo</b>	<b>Importo minimo</b>	<b>Importo medio</b>
€ 9.936,92	€ 266,90	€ 1.127,41

**V.**

# **Obiettivi e attività**

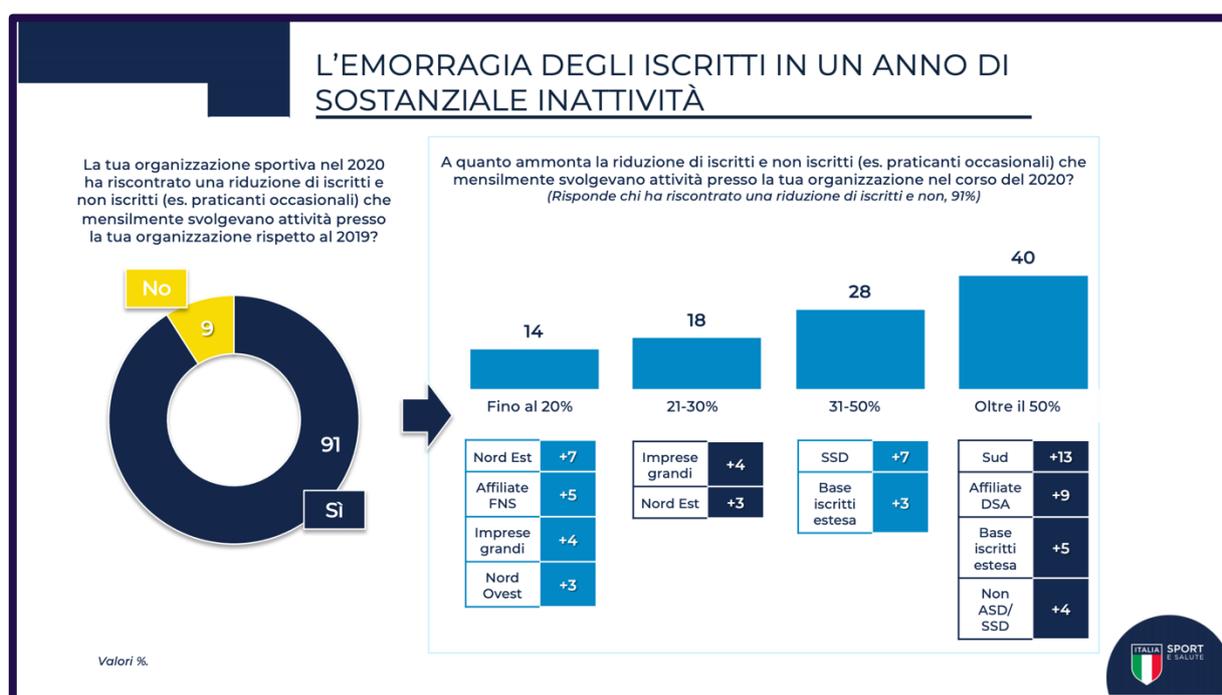
---

## V. Obiettivi e attività

### L'impatto del COVID-19 nel 2020

La diffusione globale del virus ha impattato duramente il settore dello sport in tutte le sue dimensioni e prospettive, avendo causato il rinvio, nella migliore delle ipotesi, o la cancellazione di tutte le manifestazioni sportive di ogni ordine e grado, colpendo tutte le discipline indiscriminatamente. Lo scenario di indeterminatezza che ha caratterizzato la gran parte del 2020 ha impedito di svolgere la maggior parte delle principali attività istituzionali del CNS Libertas che ha comunque cercato di reagire alla crisi offrendo una presenza quotidiana ed un supporto costante a tutti gli associati con tutte le modalità possibili, in primis quella online.

L'impatto devastante del virus sulla pratica sportiva si evince anche dal **Report di Sport e Salute Spa ed SWG dal titolo "Un anno di pandemia: gli effetti del Covid-19 sul sistema sportivo italiano"**, di cui si riporta un estratto esplicativo.



### Le attività realizzate

I contenuti riportati nella presente sezione sono il frutto di un'analisi di materialità - descritta in dettaglio all'interno della nota metodologica - che ha permesso l'identificazione dei temi materiali, ossia i temi maggiormente significativi per la il CNS Libertas e per i suoi stakeholder.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Sulla base di questi temi, è stata impostata la rendicontazione degli obiettivi e delle attività realizzate nel 2020.

### **Temi materiali:**

- 1 - Formazione di qualità ed E-learning;
- 2 - Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione;
- 3 – Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione;
- 4 - Organizzazione di attività sportiva ad ogni livello;
- 5 - Comunicazione efficace;
- 6 - Identità condivisa e servizi per gli associati;
- 7 - Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali;

### **Temi rilevanti ma non ancora materiali:**

- 8 - Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione;
- 9 - Sport e scuola;
- 10 - Obiettivi di sviluppo sostenibile.

**Tema materiale:**

1. Formazione di qualità ed E-learning

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Scuola dello Sport
Organi Territoriali	Università ed altri enti di formazione
Risorse umane	Sport e Salute
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	

Il Settore Formazione ha dimostrato di evolversi con le esigenze di nuove professionalità in ambito sportivo. Lo Sport rappresenta una risorsa economica importante nelle politiche del lavoro, e le figure qualificate sono in crescita.

Per questo motivo abbiamo deciso di dare alla formazione una struttura duplice che formi i tecnici e prepari i futuri formatori. Nello specifico, il Settore Formazione risulta composto da:

1. Dipartimento formazione - Responsabile: Fulvio Martinetti

L'Associazionismo è in trasformazione e il livello dei servizi da offrire è sempre più professionale. Il Dipartimento Formazione è strutturato per rispondere a questa esigenza, e svolge un ruolo centrale e strategico nel coinvolgere tutte le figure attive che operano alla base: il Dirigente, il Tecnico, il Gestore di impianti.

I bisogni e le richieste con cui entriamo in contatto quotidianamente nei territori ci hanno permesso di creare una struttura capace di incrementare e valorizzare l'Area Formativa, con l'obiettivo di fornire un servizio alle Associazioni ed ai Tesserati più flessibile, per rispondere ad un settore in continuo mutamento.

Le attività dell'Area Formativa sono finalizzate alla creazione di una rete di iniziative progressive e concrete, inserite in un processo di trasformazione pedagogica e didattica con programmi a breve, medio e lungo termine.

Le Strutture Territoriali del Dipartimento Formazione:

- Le Scuole Regionali di Formazione Sportiva
- Le Strutture Territoriali accreditate alla Formazione

2. Area formativa della scuola - Responsabile: Antonella Mancaniello

Integrare le figure attive nello “Sport per tutti” anche nella scuola, a partire dalla scuola per l’infanzia, è fondamentale.

L’area formativa dedicata ai docenti in servizio nelle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado ha questa finalità: fornire alle associazioni e ai centri regionali e provinciali nuovi supporti tecnici e didattici in un contesto di reti attive, interattive e sinergiche del mondo LIBERTAS.

Una rete di iniziative finalizzate ad un graduale processo di trasformazione pedagogica e didattica in sintonia con la normativa MIUR e CONI è il nostro obiettivo.

In questo processo le strutture periferiche (Centri Regionali, Provinciali ed Associazioni) sono centrali per pensare una formazione qualificata e qualificante, in linea con la promozione sportiva e la Direttiva MIUR n.170/2016.

### **Il Sistema Nazionale della Formazione del CNSLibertas**

Con l’adozione nel 2009 del Piano Formativo Nazionale il nostro Ente ha inteso fornire un chiaro e definito modello generale di riferimento per la formazione dei propri quadri tecnici sportivi, aderendo per primo al Sistema Nazionale delle Qualifiche dei Tecnici Sportivi del C.O.N.I., meglio conosciuto come SNaQ.

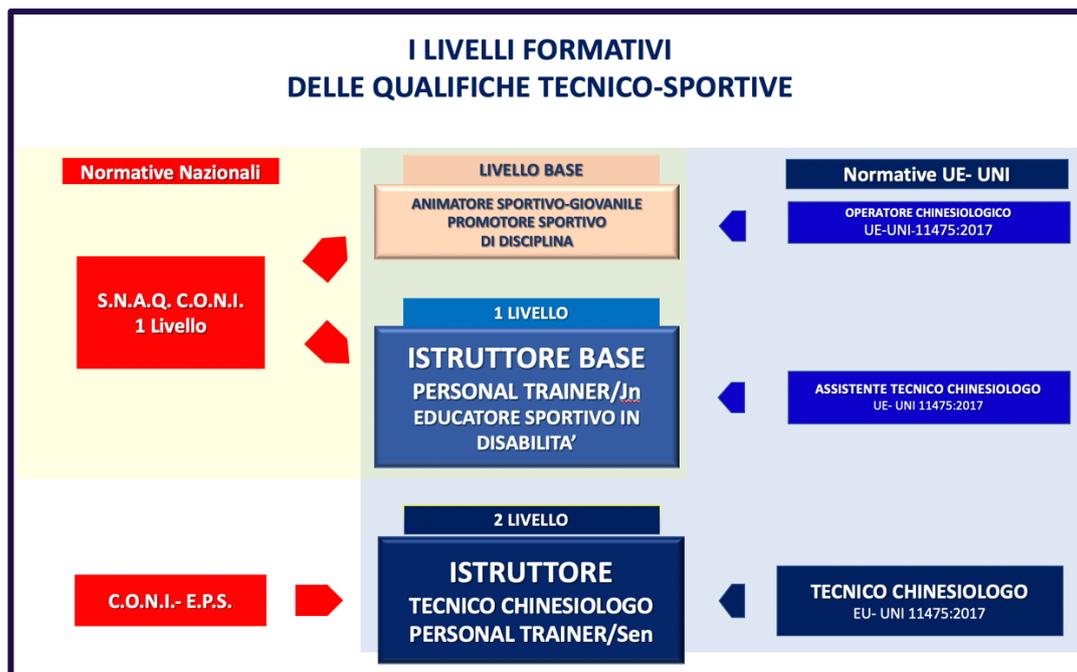
Nel corso di questo decennio la preparazione della figura del Tecnico Sportivo ha acquisito una sempre maggiore importanza e concrete responsabilità, tale da indurre l’organismo europeo che si occupa di formazione professionale, il CEDEFOP, a definire e normare le «*qualifiche*» professionali anche in campo sportivo e educativo-motorio evidenziando i requisiti obbligatori per poter esercitare, ossia le ‘*conoscenze*’, le ‘*attitudini*’ e le ‘*competenze*’ necessarie o previste per ricoprire ruoli e svolgere compiti formativi anche nel contesto sportivo

La Direzione della Scuola Nazionale della Formazione del CNS Libertas ritiene ormai indispensabile aggiornare e valorizzare il profilo professionale del Tecnico Sportivo Libertas, adeguandolo alle recenti normative EU e al Sistema Sportivo Italiano, implementandone obiettivi e conformità.

La rivisitazione dell’intero assetto interno della formazione delle qualifiche dei Tecnici Sportivi si sintetizza in queste principali ed essenziali proprietà:

- **Omogeneità** tendenziale per tutte le discipline sportive, pur nell’ osservanza delle loro peculiarità;
- **Uniformità** su tutto il territorio nazionale con possibili adattamenti alle esigenze dei vari profili
- **Conformità** alle normative EU ed alle certificazioni nazionali UNI;
- **Strutturazione** per livelli compatibili con le mansioni effettivamente svolte sul campo

### **Ruoli tecnici e qualifiche rilasciate dal CNS Libertas**



I ruoli tecnici e le relative qualifiche stabilite dal S.N.F e rilasciate dalla S.N.F.S per il tramite della Scuola Nazionale della Formazione sono:

- Livello Base:

- Animatore Sportivo Giovanile

È un Operatore specializzato nell'animazione motoria e sportiva infantile e giovanile, abilitata ad operare sotto la supervisione di un Tecnico con qualifica superiore. Possiede le competenze essenziali per gestire le attività sportive con efficacia e sicurezza e per essere utilizzato nei progetti ricreativi quali attività degli oratori, dei Circoli, delle Associazioni sportive, dei Centri estivi o iniziative similari. Garantisce infine alle associazioni sportive i requisiti minimi legali ed amministrativi per l'organizzazione delle attività (disposizioni legislative regionali).

- Promotore Sportivo di Disciplina

È un Istruttore/Educatore che svolge un ruolo di promozione e diffusione di un determinato sport in ambito locale. È abilitato ad operare in presenza di un Tecnico con qualifica superiore con funzione di supervisore o tutor. Può essere impiegato nelle Associazioni sportive, nei Centri di formazione, all'interno di strutture ricreativo/sportive/sociali, campus ed in ambito scolastico a supporto dell'insegnante della Scuola dell'Infanzia e Primaria. È raccomandato in aree scarsamente sportivizzate e/o socialmente problematiche per promuovere lo sport come strumento di formazione psicofisica e di emancipazione sociale.

- 1° Livello:

- Istruttore Base (IB)

È la figura tecnica di base dell'Ente. Si tratta di un Tecnico sportivo qualificato nell'ambito del «movimento umano attivo razionale finalizzato», specializzato in una specifica area di

competenza. Il suo lavoro è mirato al miglioramento del benessere della persona ed all'ottenimento di un'adeguata preparazione fisica: anche per soggetti in stato di disabilità. Opera secondo i protocolli tecnici fissati dal Tecnico Chinesiologo/Istruttore di 2° livello, abilitato per la stessa disciplina o gruppo di discipline. Organizza l'attività ed assiste gli atleti in gara.

- Personal Trainer Junior- Fitness Trainer (PTJ)

Acquisisce competenze essenziali per svolgere la mansione di Istruttore in tutte le discipline sportive inerenti la cultura fisica e l'allenamento funzionale

- Educatore Sportivo in Disabilità (ESD)

È un operatore formato nell'animazione e nell'educazione motoria mirata all'integrazione dei soggetti diversamente abili. L'attività sportiva proposta non sarà un momento riabilitativo, bensì un'occasione di conquista e miglioramento dell'autonomia e dell'autostima personale. I processi di rielaborazione delle attività motorie potranno infatti rappresentare un ulteriore strumento di espressione e comunicazione ed assumere un particolare significato per persone con disabilità. L' Educatore Sportivo in Disabilità potrà collaborare con l'istruttore sportivo, con gli operatori socio sanitari e con tutte le figure educative professionali previste dalle varie normative regionali, coadiuvandoli nelle attività motorie specifiche sulla disabilità. Può essere utilizzato nei presidi socio assistenziali negli oratori, nei Circoli, delle Associazioni sportive, nei centri estivi o iniziative similari per la realizzazione di interventi a carattere assistenziale ricreativi ed educativi in ambito sportivo.

- 2° Livello:

- Istruttore – Tecnico Chinesiologo (ITC)

È una Figura Professionale con competenze globali e non segmentabili, che agisce, in autonomia, in uno specifico ambito sportivo, per il miglioramento del benessere della persona: anche in condizione di disabilità. Opera sulla base di conoscenze ed abilità tecniche, acquisite e dimostrate, del «movimento umano attivo razionale finalizzato», per assicurare un'adeguata preparazione fisica; adotta protocolli tecnico-sportivi e motori, nell'ambito della disciplina sportiva di propria competenza.

- Personal Trainer Senior (PTS) (Alta Specializzazione – AS)

Acquisisce competenze di alta specializzazione anche in qualità di Tecnico Chinesiologo per poter effettuare programmi di allenamento personalizzati in tutte le discipline sportive inerenti l'allenamento funzionale, la cultura fisica, la ginnastica per tutti e la ginnastica finalizzata alla salute ed al fitness.

- Corsi per Ufficiali di Gara

Si tratta di figure formate per la direzione degli incontri, la valutazione delle prestazioni di gara (sport tecnico combinatori) e per la verifica del rispetto dei regolamenti sportivi (Arbitri Giudici di gara, Commissari).

- Corsi docenti

L'Area Formativa della Scuola ha come obiettivo la progettazione di una rete di iniziative finalizzate alla trasformazione pedagogica e didattica in linea con la normativa MIUR e CONI. Il nostro obiettivo è agire concretamente sui sistemi relazionali scolastici.

Cosa facciamo?

Costruiamo percorsi di inclusione e integrazione nella scuola.

Rinnoviamo, insieme agli insegnanti, le competenze per la valutazione degli studenti.

Attività motoria e comunicazione sono il punto di partenza di questo progetto formativo che mette al centro l'interazione con i ragazzi. Il linguaggio corporeo si trasforma in uno strumento di sintonia e in empatia con gli studenti.

- Ruolo di Docente Formatore

Per i Docenti Formatori abilitati è istituito un Registro Nazionale dei Docenti Formatori in cui vengono individuati tutti i Docenti Formatori abilitati dalla S.N.F.S.

La S.N.F.S., per mantenere elevata la qualità della formazione, organizza periodicamente corsi di abilitazione al ruolo di formatore o seminari di aggiornamento.

Il Docente Formatore se in regola con le prescrizioni di cui al precedente capoverso e con il tesseramento all'Ente per l'anno in corso, è inserito nel Registro Nazionale dei Docenti, trasmesso annualmente all' Ufficio Organi Collegiali del CONI.

### **Lo SNaQ - Sistema Nazionale di Qualifiche dei tecnici sportivi**

In Italia e in Europa il fenomeno sportivo è in continuo cambiamento, il contesto in cui ci muoviamo ha fatto emergere la necessità di riferimenti chiari per la formazione dei professionisti del settore. Federazioni Internazionali, Agenzie Nazionali di formazione sportiva e Comitati Olimpici sono impegnati per costruire nel sistema sportivo, e in particolare per i tecnici, un Sistema Europeo di Qualifiche condiviso. Lo SNaQ è il modello di riferimento proposto dal CONI per il conseguimento delle qualifiche dei tecnici sportivi e per la loro certificazione.

Elementi centrali:

- Qualifica: la certificazione formale acquisita attraverso il raggiungimento di competenze effettivamente rispondenti ai bisogni delle attività da svolgere
- Competenza: la capacità di utilizzare non solo conoscenze, ma anche abilità, attitudini personali, sociali e metodologiche in situazioni reali.

Obiettivi:

- Definire modelli di qualifica e di formazione per gli operatori sportivi
- Facilitare la realizzazione di un sistema organico, di aggiornamento e di formazione continua
- Allinearsi al contesto europeo e internazionale

### **Perchè aderiamo allo SNaQ**

L'adesione completa allo SNaQ è un elemento essenziale per il riconoscimento delle qualifiche e l'inserimento nel sistema dei crediti a livello europeo.

Le Federazioni o gli EPS che non hanno ancora condiviso il progetto mantengono percorsi formativi spendibili solo al proprio interno.

### **La possibilità di lavorare in Europa**

Mercato unico e libera circolazione dei lavoratori e dei servizi all'interno dell'Unione influenzano le decisioni nazionali in materia di istruzione e formazione professionale anche nel settore sportivo.

Le linee comunitarie prevedono l'adozione del Quadro Europeo di Qualifiche (EQF-European Qualification Framework) e la creazione di sistemi europei di crediti per l'istruzione e la formazione professionale (ECVET) anche se la normativa resta comunque nazionale attribuendo al CONI un ruolo istituzionale specifico.

Lo SNaQ risponde ad un mercato del lavoro più ampio ed europeo, in cui poter vedere riconosciute le proprie competenze, un obiettivo fortemente voluto nelle sedi comunitarie ed internazionali, come elemento strategico di innovazione per ottimizzare i sistemi di apprendimento e definire figure professionali specifiche e flessibili in termini occupazionali.

### **L'Albo Nazionale dei Tecnici**

L'Albo Nazionale dei tecnici Libertas è uno strumento operativo importante che ci permette di avere una visione organica delle risorse tecniche formate dall'Ente. L'Area Formativa del C.N.S. Libertas individua nell'Albo le qualifiche tecniche rilasciate e riconosciute dalla S.N.F.S., i Formatori e gli Ufficiali Gare.

Tre le sezioni che lo compongono:

- Albo Nazionale Tecnici, strutturato per qualifica (Allenatore Livello Base – 1° Livello – 2° Livello) in cui vengono iscritti tutti i Tecnici che hanno superato l'esame conclusivo dei corsi di formazione per disciplina, o hanno ottenuto dal CNS Libertas l'equiparazione del titolo conseguito in un'altra Istituzione sportiva tra quelle riconosciute dal CONI.
- Registro Nazionale dei Formatori dedicato ai Docenti abilitati dalla Scuola Nazionale Formatori Sportivi. La S.N.F.S ha un obiettivo preciso, individuare standard sempre più complessi e professionali nel settore formazione. Corsi e seminari di aggiornamento sono in continua evoluzione per incidere sulla figura dei formatori Libertas.
- Albo Nazionale Giudici di Gara raccoglie tutti gli Arbitri e Giudici di Gara formati centralmente dalla S.N.F.S. e/o riconosciuti nella qualifica rilasciata da altra Istituzione sportiva.

In questi ultimi anni il Settore Formazione ha lavorato per costruire una offerta formativa completa, capace di creare opportunità concrete sul piano occupazionale. Il nuovo regolamento è stato pensato per incontrare le linee guida europee sulle "professioni" dello sport. Il responsabile

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Nazionale della Formazione del CNS Libertas, prof. Fulvio MARTINETTI, ha fissato i punti fondamentali di questo percorso:

- Formazione come operatività: il punto centrale è quello di imparare a gestire situazioni, problemi, contesti, che si incontrano quotidianamente nell'ambiente in cui si opera.
- Non agire con il "senso comune": riuscire a modificare le azioni apprese come consuetudine, focalizzando gli obiettivi professionali e i risultati attesi.
- Creare valore: fornendo soluzioni pratiche e alternative agli operatori di settore.

### **Formazione permanente**

Aggiornamento per il mantenimento della Licenza/abilitazione all'insegnamento.

Ai fini del mantenimento della certificazione e dell'abilitazione a svolgere la propria attività a titolo professionale o volontario di tecnico sportivo (ovviamente sempre nel contesto delle discipline ammesse dal CONI) il Tecnici titolari di qualifiche di 1° e 2° livello devono certificare ogni anno obbligatoriamente di aver assolto ad un aggiornamento per un numero non inferiore a 8 ore. Il monte ore complessivo da documentare in tre anni per il rinnovo della qualifica e per i Tecnici di 2° livello titolari di certificazione europea (Chinesiologo o Tecnico Chinesiologo Sportivo) non potrà essere inferiore a 45 ore. A titolo esemplificativo per l'accREDITAMENTO dell'aggiornamento si intende la partecipazione a corsi, convegni e seminari, ovvero anche effettuato tramite piattaforme E-learning, su tematiche attinenti la disciplina di cui è Tecnico.

In considerazione delle richieste di mercato e della diversificazione all'interno delle singole attività sportive, la S.N.F.S. potrà organizzare in proprio, (o anche autorizzare le Strutture Territoriali), eventi formativi o, di specializzazione, che abbiano l'obiettivo di approfondire tutte le tematiche e fornire ai tecnici ed ai dirigenti ulteriori strumenti per operare correttamente nelle singole discipline sportive e nelle attività gestionali.

Per i tecnici, l'accesso a questi corsi è subordinato al possesso della qualifica di ISTRUTTORE BASE e ISTRUTTORE.

I corsi di aggiornamento e/o di specializzazione, qualunque sia la forma organizzativa scelta (conferenze, seminari teorici o pratici, stage) non possono in alcun caso portare al conferimento di ulteriori qualifiche tecniche; possono comunque prevedere il rilascio di un attestato di partecipazione e dovranno essere preventivamente autorizzati dalla S.N.F.S. del C.N.S.L. e indicare chiaramente il monte ore effettuato.

### **Il 2020**

L'esplosione della pandemia ha avuto inevitabilmente gravi ripercussioni sul sistema formativo del CNS Libertas e sulla pianificazione delle attività per l'anno 2020.

Sin dai primi giorni del lockdown, il Comitato Scientifico della Scuola Nazionale in meno di quindici giorni ha messo in atto un adattamento del Sistema Nazionale di Formazione a circa un anno dalla

sua entrata in vigore, riconvertendo ogni processo formativo fino a quel momento caratterizzato da una didattica frontale. La consapevolezza di dover agire rapidamente non ha però avuto ripercussioni sulla qualità della proposta formativa. A questo fine tutte le risorse del Dipartimento nazionale della Formazione sono state mobilitate per elaborare un **piano di formazione di alta qualità, basso costo ed estrema efficacia**.

Già con delibera presidenziale n.20 del 24 marzo 2020 sono state autorizzate tutte le Strutture Territoriali a proseguire i corsi di adeguamento delle qualifiche, momentaneamente interrotti o di indirne di nuovi, utilizzando la formazione a distanza, in modalità E-learning, mettendo subito a disposizione la piattaforma digitale per le lezioni da remoto.

In soli due mesi di intenso lavoro sono stati adeguati i piani di studio di ogni livello di qualifica tecnico-sportiva, ridistribuendo il monte ore in una pianificazione che riconfigurava tutti i contenuti delle lezioni in video-conferenze online.

Contestualmente è stato avviato un lungo e complesso processo di adattamento del materiale didattico, fino a quel momento distribuito in formato digitale tramite il sistema di formazione a distanza (FAD), convertendo tutti i contenuti del ricco programma dell'Area Generale in video-lezioni (n.23) realizzate dai Docenti del Comitato Scientifico Nazionale.

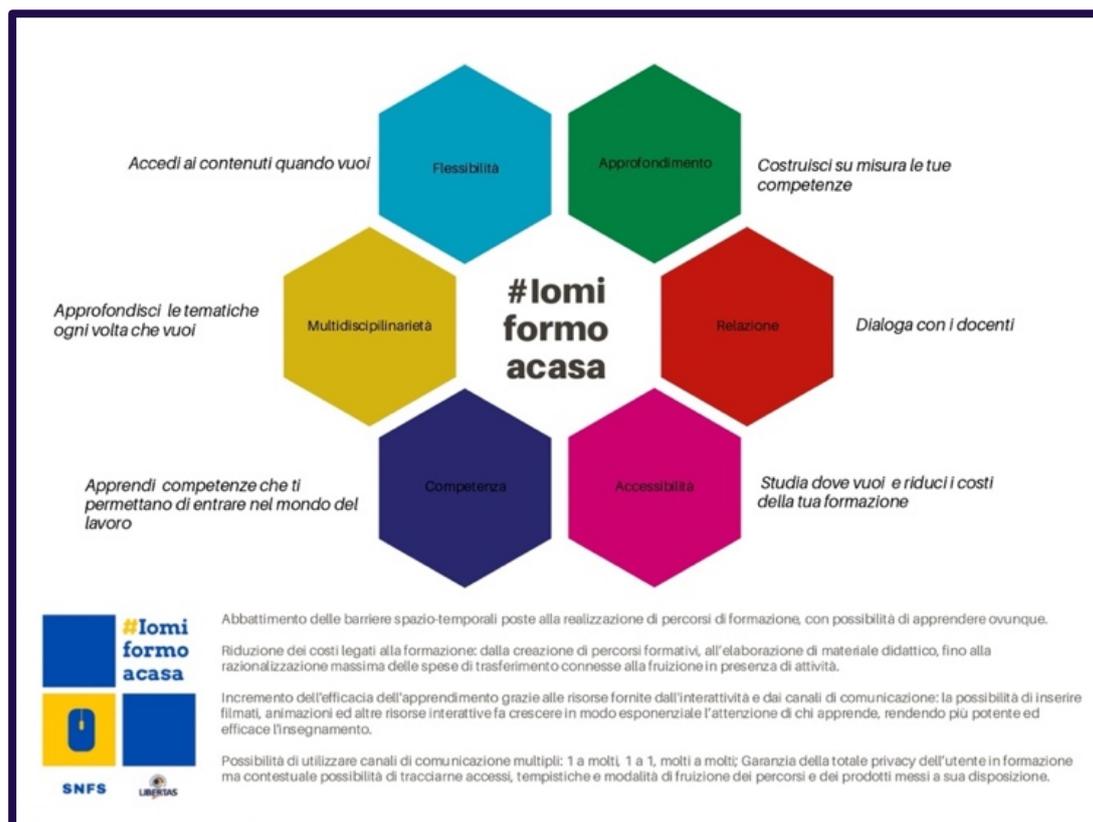
Tutto il materiale didattico, preservato da un rigido sistema di copyright, è stato accostato alle pre-esistenti lezioni strutturate e ai questionari di valutazione in itinere e finali, mirati a stimare il livello di competenza, abilità e conoscenza dei nuovi Tecnici, anche in mancanza di un percorso formativo "sul campo" e interattivo con i docenti.

### **IL progetto #IOMIFORMOACASA**

#IOMIFORMOACASA è un progetto di formazione svolto prettamente in modalità E-learning che nasce dall'adeguamento della base scientifica e strutturale del Piano Nazionale di Formazione varato nel 2019 ed ha come obiettivo principale la formazione territoriale per gli Istruttori di 1° e 2° livello delle varie discipline sportive.

È un progetto che, se da una parte semplifica notevolmente la struttura dei corsi, dall'altra abbatte nettamente i costi di realizzazione. Questo ha permesso ad ogni Scuola Regionale di Formazione Sportiva o Struttura Territoriale accreditate, di poter erogare uno o più corsi per Istruttori Base anche con numeri estremamente bassi garantendo così un servizio impareggiabile alle Associazioni sportive sempre più alla ricerca di Tecnici qualificati.

La rimodulazione prevede per 3/4 una formazione a domicilio con i Tecnici che potranno seguire le lezioni da casa svolgendo, non appena le disposizioni sanitarie lo consentiranno, solamente l'attività pratica e l'inevitabile tirocinio obbligatorio che, in deroga a quanto previsto dal Regolamento della Formazione in vigore, potranno essere ultimati e completati dopo l'esame ed entro un congruo e lecito tempo per poter ricevere l'attestato e la tessera d'iscrizione all'Albo Nazionale.



## Area Salute & Benessere

Il primo corso nazionale per “professionista del benessere tramite il massaggio bionaturale, iniziato a fine novembre 2019 e terminate le lezioni con fine febbraio, ha licenziato a fine maggio i primi professionisti, che hanno sostenuto l’esame con l’ente certificatore FAC Certifica interamente in modalità remota e completando questo nuovo indirizzo voluto ed organizzato dalla Direzione dell’Area Salute e Benessere del CNSL.

Nel corso dell’anno 2020 oltre all’Ente certificatore FAC Certifica, è stata sottoscritta una nuova convenzione con un’altra Agenzia che tutela le cosiddette “professioni non ancora riconosciute, l’AIPO, Associazione Italiana Professionale Operatori Discipline Bionaturali, Ente inserito nell’elenco del Ministero dello Sviluppo Economico, tra le Associazioni professionali che rilasciano Attestati di “Qualità e Qualificazione Professionale dei servizi prestati dai Soci” ai sensi della Legge n. 4/2013.

## KPI (Key Performance Indicators)

Sono **428** i corsi organizzati e autorizzati dal Dipartimento. Di questi, **423** sono indetti ed organizzati dalle Strutture Territoriali accreditate per la Formazione Sportiva e **5** sono invece i corsi organizzati a livello Nazionale.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Il totale dei partecipanti ai corsi è di **3.229**.

Ad oggi, le Scuole Regionali sono presenti e costituite in **19** regioni.

Gli iscritti all'Albo Nazionale dei Tecnici, per il 2020, sono **8.795** fra Tecnici, Formatori ed Ufficiali di Gara, con un decremento del **5,73%** rispetto al 2019. L'importo complessivo delle quote di rinnovo di tesseramento all'Albo Nazionale è stato di **€ 101.357,65** (di cui **€ 23.515,00** mediante pagamento online con carta di credito), con un incremento del **14,62%** rispetto al 2019. Le quote relative al primo tesseramento all'Albo, derivanti dai corsi periferici, sommano **€. 6.385,00** e le quote di iscrizione di competenza CNSL totalizzano **€. 8.074,00**. L'organizzazione dei Corsi nazionali per Formatori ha prodotto un valore pari a **€. 7.244,32**, senza alcuna spesa organizzativa.

Anche nel 2020 sono proseguiti con specifiche circolari attuative tutti quei corsi straordinari mirati ad adeguare le qualifiche in contrasto con le norme fissate dal Registro 2.0, a cui si sono sommate quelle soggette ad equiparazione, con un ricavo complessivo di **€. 12.105,00 (- 23,75 %)**.

Il valore consuntivo della produzione del Dipartimento della Formazione Sportiva è pari a **€. 137.771,19**, incrementandosi del **1,41%** rispetto al 2019.

Le spese, tutte funzionali alle attività promosse e coordinate dal Dipartimento, sono state complessivamente pari a **€. 24.040,34 (-22,01 %)**.

L'avanzo del risultato economico del Dipartimento della Formazione Sportiva è pari a **€. 113.730,85** con un incremento rispetto al 2019 del **19,77%**.

### Area Salute & Benessere

Il primo e l'unico corso sperimentale pilota indetto per rilasciare le prime certificazioni europee di Professionista del Benessere si è chiuso nel corso dell'anno con gli esami in videoconferenza mediante la piattaforma dell'Ente Certificatore FAC Certifica, rilasciando i primi attestati e istituendo l'Albo Nazionale dei Tecnici del Benessere.

Nel corso dell'esercizio sono pervenuti i saldi delle quote di iscrizione per un importo complessivo di **€. 11.610,00** incluse n. 5 quote di certificazione europea, stornate successivamente all'Ente certificatore. Detratti tutti i costi, onorati nel corso dell'esercizio per un totale di **€. 9.182,79**, il saldo di conto corrente al 31/12/2020 è pari ad **€. 2.427,23**.

Il totale del valore della produzione del Dipartimento raggiunge un importo complessivo d'esercizio di **€. 149.381,19 (+ 0,02%)** – di cui € 29.000 di competenza 2021 - e un totale di costi per **€. 33.223,13 (- 39,72 %)** con un risultato finanziario attivo pari a **€. 116.158,06 (+21,97 %)**.

L'esercizio 2020 per il Dipartimento della Formazione, pur essendo stato un anno difficile per la crisi sanitaria causata dalla pandemia da Covid-19, rappresenta una situazione economica comunque positiva grazie alle rapide innovazioni con cui si è cercato di contrastare la crisi.

**Tema materiale:**

2. Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione;
4. Organizzazione di attività sportive ad ogni livello.

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Organi di Giustizia	CIO-CONI-CIP
Risorse umane	Sport e Salute
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Fornitori
	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Gestori di impianti sportivi
	Gruppi sportivi militari
	Istituzioni cristiane
	Sport e Salute
	Media

Il Settore Tecnico Sportivo è il core business del CNS. Libertas. L'organizzazione di attività sportiva ad ogni livello, dalle occasioni agonistiche a quelle promozionali è stato, nel quadriennio 2017-2020, messo al centro del lavoro dell'Ente, così da rispondere ad una domanda sportiva sempre più differenziata e complessa.

Una visione univoca sugli obiettivi, ma una declinazione territoriale sulle modalità e sulle specifiche realtà, ci ha permesso di lavorare costantemente sul coinvolgimento del più alto numero possibile di fasce della popolazione.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Un coinvolgimento non solo in base all'età, da quella prescolare a alla cosiddetta terza età ma anche in relazione alle caratteristiche socio-economiche delle persone coinvolte, tenendo conto delle situazioni di particolare disagio sociale e delle specificità delle problematiche di carattere inclusivo in tema di povertà culturale, contesti multietnici, disabilità.

Questo rinnovato impegno per lo "sport per tutti", valor in cui ci siamo sempre riconosciuti naturalmente, ci ha portato a declinare la pianificazione delle attività mettendo insieme esigenze di natura sportiva e istanze del territorio.

Oltre all'impegno sul piano sociale, l'organizzazione dell'attività sportiva ha comunque puntato a rafforzare l'immagine dell'Ente con l'attività agonistica nazionale, organizzando manifestazioni sportive con competizioni individuali e a squadre.

Di fondamentale importanza la collaborazione con il territorio, con un consistente numero di manifestazioni sportive realizzate proprio grazie all'affidamento alla periferia (Centri Regionali, Provinciali ed Associazioni Sportive). La conoscenza del proprio tessuto sociale rende i Centri Regionali e Provinciale uno strumento fondamentale per raggiungere ogni fascia d'età e stratificazione sociale, con una particolare attenzione all'attività motoria giovanile, sia per i ragazzi con la piena capacità psico-fisica che per quelli che affrontano una disabilità.

Purtroppo il quadriennio si è concluso con eventi drammatici che hanno comportato un arresto improvviso di tutte le attività del Paese, compreso lo sport. La nostra attività ha quindi dovuto reggere una battuta d'arresto improvvisa, con conseguente rimando di numerosi Campionati Nazionali e Locali. L'Ente ha comunque cercato di reagire, restando costantemente accanto alle associazioni con una comunicazione quanto più possibile puntuale sulle normative attuate in piena emergenza e sulle disposizioni emanate a sostegno del settore.

Abbiamo quindi dovuto spostare il nostro impegno sulle questioni emergenziali, che hanno pesantemente messo a rischio molte realtà dell'associazionismo sportivo, per cercare di rispondere ai dubbi e alle incertezze della nostra base associativa e per superare insieme la crisi.

### Le discipline sportive praticate (103)

Aerokickboxing	Ginnastica ritmica
Aikido	Hockey
Arma Air Soft	Judo
Arma Corta	Ju-jits
Atletica Leggera	K-1 rules
Attività con sovraccarichi e resistenze finalizzate al benessere fisico	Karate
Attività equestri di tradizione e rassegne	Karting

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Attività ginnico-motorie acquatiche applicative alle discipline del nuoto	Kick light
Attività motorie marinaresche applicative alle discipline della vela	Kung Fu vietnamita
Attività sportiva cinotecnica	Monta da lavoro (Tradizionale, Gimkana, Sincronizzata, Maremmana, Doma, Vaquera)
Attività sportiva ginnastica finalizzata alla salute ed al fitness	Monta Storica
Auto storiche	Monta Western (Barrel, Racing, Pole Pending, Team Penning, Gimkana, Western, Performance, Cutting)
Baseball-Softball	Mountain Bike
Beach Volley	Muay Thai
Bench rest	Nordic e Fit Walking
BMX	Nuoto
Body building	Nuoto per salvamento
Bowling	Paddle
Bridge	Pallacanestro
Calcio (a 11)	Pallacanestro 3vs3
Calcio (a 7)	Pallapugno leggera
Canoa freestyle	Pallavolo
Canoa marathon	Paracanoa
Choreographic dance (danze coreografe e danze freestyle)	Pattinaggio artistico
Ciclismo su strada	Pattinaggio di figura artistico
Ciclo-Cross	Pattinaggio corsa
Cicloturismo	Pencak silat
Contaminazioni e stili derivati (street dance urban dance)	Powerlifting
Corsa campestre	Pugilato amatoriale-Gym boxe
Corsa su strada	Pugilato AOB/APB
Cultura fisica (attività con sovraccarichi e resistenze finalizzate al benessere fisico)	Raffa
Cunningam (danze accademiche moderna e contemporanea)	Rally
Curling	Reining

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Danze accademiche, danza classica: tecniche di balletto, variazioni libere, pas de deux, repertorio classico	Riabilitazione equestre
Danze accademiche, danza moderna e contemporanea: Limon e generi derivati	Salto ostacoli
Danze accademiche, danza moderna e contemporanea: Modern Jazz, Lyrical Jazz, Graham, Cunningham	Scherma
Danze coreografiche, danze etniche, popolari e di carattere: Belly dance e danze tradizionali varie	Sci alpino
Danze coreografiche, danze etniche, popolari e di carattere: Tap dance, Twist, Charleston	Sci di fondo
Danze coreografiche, danze freestyle: Synchro dance, Choreographic dance, Show dance, Disco dance	Slalom
Danze internazionali, danze freestyle: danze caraibiche (Salsa, Mambo, Merengue, Bachata, Combinata)	Street Dance, Urban Dance, Hip-Hop, Break Dance, Electric Boogie, Funk, Hype, Contaminazioni e stili
Didattica subacquea	Taolu, Sanshou
Dragon boat	Taijiquan, Tui Shou, Baguazhang, Wing Chun, Shaolin, Jeet Kune Do, Qi Gong, Shuai Jiao
Dressage	Tennis
Electric Boogie (Street dance, Urban dance)	Tennis tavolo
Endurance (sport equestri)	Tiro a segno
Equitazione di campagna	Tiro di campagna
Funk (Street dance, Urban dance)	Tiro alla fune
Fuoristrada	Turismo equestre e turismo equestre attacchi
Futsal (calcio da sala, calcio a 5)	Velocità (in salita, circuito)
Ginnastica aerobica	Volteggio
Ginnastica artistica	Wing Chun
Ginnastica per tutti	

### **Il 2020**

Anche per il 2020 il CNS Libertas ha messo al centro delle proprie iniziative l'attività sportiva, sia agonistica che promozionale.

Per sviluppare tale attività, già dai primi mesi dell'anno, la stessa è stata strutturata su due livelli: uno di gestione diretta del Centro Nazionale, l'altro in stretta collaborazione con le strutture periferiche (Centri Regionali e Centri Provinciali).

L'obiettivo era di ottenere un coinvolgimento importante sul piano sociale, per cui le nostre proposte, sono state pensate per tutte le fasce d'età: dall'età prescolare alla terza età.

Così, come primi atti dell'anno sono stati deliberati gli impegni di spesa per l'organizzazione dei Campionati Nazionali, nelle diverse discipline sportive, e i relativi Campionati Regionali. A seguito della pubblicazione di un bando per l'organizzazione dei Campionati Nazionali, entro il mese di febbraio è stato stilato un calendario per tutto il 2020. Purtroppo tale calendario di gare non è stato possibile realizzarlo causa le disposizioni governative che, dal mese di marzo sono state emanate per il contenimento della diffusione della pandemia Covid-19. Stessa sorte è toccata a tutti i Campionati Regionali già programmati.

Solamente dopo il primo lockdown vi è stata una lenta ripresa dell'attività sportiva sia a livello Regionale che Provinciale. Seguendo le direttive di Sport e Salute e sotto la supervisione del Centro Nazionale, i Comitati Regionali e Provinciali dell'Ente, hanno organizzato manifestazioni sportive ed hanno costruito ed eseguito progetti finalizzati alla ripresa dell'attività motoria rivolta ai più giovani, come i Centri Estivi ed attività per le rimanenti fasce arrivando fino alla terza età.

Purtroppo anche questa attività è stata interrotta il 26 ottobre a seguito di un ennesimo provvedimento governativo che ha sospeso tutte le attività sportive con esclusione degli allenamenti degli atleti in preparazione di gare nazionali.

### **Il Protocollo Libertas per lo sport in sicurezza**

Per favorire la ripresa della pratica sportiva, il CNS Libertas ha elaborato il Protocollo Applicativo Libertas delle Linee Guida per l'attività sportiva di base e motoria in genere e delle Linee guida per lo svolgimento degli allenamenti per gli sport individuali e di squadra.

Il Protocollo è predisposto in coerenza con la normativa prevista dal DPCM del 17 maggio 2020, in conformità con le "Linee Guida per l'attività sportiva di base e l'attività motoria in genere" emanate dall'Ufficio per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri pubblicate il 20 maggio 2020. Tali Linee Guida integrano le misure già predisposte dall' Ufficio per lo Sport il 3 maggio 2020.

A tali Indicazioni devono attenersi tutti i Centri Territoriali Libertas e le realtà affiliate all'Ente, che gestiscono siti sportivi e/o attività sportiva a qualunque titolo, o che ne abbiano la responsabilità, costituendo il quadro di riferimento anche per le ulteriori indicazioni fornite in materia a livello regionale.

**KPI (Key Performance Indicators)**

Il 2020 ha registrato un decremento relativo al tesseramento e all'affiliazione, dovuto principalmente alla situazione emergenziale causata dal Covid-19.

<b>Totale Società</b>	4.500
<b>Totale Tesserati</b>	458.975

Le attività sportive svolte nel corso in sintesi sono:

<b>Totale partecipanti</b>		<b>Totale attività sportive</b>
<b>Atleti</b>	<b>Squadre</b>	
216.036	2.112	646

**Tema materiale**

## 3. Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Ministero Dell'Interno
	Ministero delle Politiche Sociali
	Media

Il CNS Libertas da sempre promuove e realizza progetti ed eventi in linea con la sua missione e con gli obiettivi strategici.

La fine del lockdown ha segnato un cambiamento anche nella modalità di destinazione dei fondi previsti per gli Enti di Promozione. L'improvvisa interruzione delle attività ha evidentemente reso necessario una rimodulazione per poter accedere al 30% dei contributi che il Consiglio di Amministrazione aveva destinato alle iniziative di "Sport di tutti".

**Il 2020****Progetti conclusi:**

- Giovani Sport Volontariato, #LimportanteÉPartecipare – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Giugno 2018/Maggio 2020.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Il progetto GSV ha rappresentato la sperimentazione di un nuovo modello di promozione del volontariato tra i giovani nello sport, attraverso una campagna di sensibilizzazione costruita dai giovani per i giovani, in un'ottica di comunicazione peer-to-peer.

Il mondo del volontariato, in tutta Italia, coinvolge con sempre maggiore difficoltà i giovani nelle loro attività, non riuscendo a far loro delle proposte che possano farli avvicinare a quel mondo e condannandosi, di fatto, a non poter attivare un ricambio generazionale. Mai come in questo momento storico, la cultura giovanile si è allontanata dai valori della solidarietà sociale, seguendo piuttosto modelli individualisti legati alla bramosia di successo del singolo, più che allo sviluppo della società nel suo insieme. Questi modelli, ampiamente diffusi dai mass media, uniti a una generale sfiducia verso l'attività politica e sociale di enti colpiti da numerosi scandali legati alla corruzione e alla criminalità organizzata, hanno fatto sì che tra nuove generazioni e mondo del volontariato si aprisse una scissione apparentemente insanabile.

Secondo uno studio svolto a fine 2014 ("Giovani e volontariato", focus extra del Rapporto Giovani 2014, Istituto Toniolo), la metà dei giovani dai 19 ai 30 anni non ha mai svolto attività di volontariato di nessun tipo, nonostante ben l'80,4% degli intervistati si dichiara d'accordo con l'affermazione secondo cui per i giovani sia utile fare un'esperienza di impegno civico a favore della propria comunità. Questa discrepanza potrebbe spiegarsi con un'assenza, sui territori, di proposte di volontariato per i giovani che possano per loro risultare interessanti, che possano offrire loro un ritorno riconoscibile che valga l'investimento, anche in termini di crediti formativi riconosciuti dalle scuole.

### **Progetti in corso:**

Lo sport GenerAttore di comunità - Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Bando Terzo settore. Giugno 2019/in corso.

Il progetto, che vede come capofila il CNS Libertas APS e come partner l'US Acli, ha l'obiettivo di strutturare e creare modelli di interventi efficaci e duraturi favorendo, attraverso lo sport, il miglioramento delle condizioni di vita dei soggetti in esecuzione di pena e il loro reinserimento sociale e lavorativo. Un modello capace di valorizzare la dimensione di rete e di co-progettazione, a partire da quella nazionale e territoriale dei soggetti promotori e degli istituti penitenziari coinvolti. Il progetto si pone in continuità con gli interventi avviati in collaborazione con gli istituti penitenziari anche a seguito del protocollo firmato dall'US Acli con il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria (ottobre 2016), per sviluppare programmi motori, sportivi e formativi utili al periodo detentivo, al percorso rieducativo e al reinserimento sociale.

### **Obiettivi del progetto:**

- garantire il miglioramento delle condizioni psico-fisiche dei detenuti;
- favorire il percorso rieducativo e il reinserimento sociale dei soggetti in esecuzione di pena;
- contribuire alla strutturazione di attività sportive nelle carceri;

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

- promuovere lo sviluppo di un rapporto solidale e sinergico tra istituto penitenziario e territorio di riferimento;
- trasformare le buone prassi in modelli di intervento per renderle trasferibili.

Be Active - Stay Young – campagna di prevenzione attraverso lo sport per mantenere e aumentare la qualità della vita oltre i 50 anni. Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Bando Terzo settore. Luglio 2019/in corso.

L’iniziativa dell’Unione Nazionale Veterani dello Sport, di Asi Ciao Coordinamento Provinciale di Roma e del Centro Nazionale Sportiva Libertas si prefigge di migliorare ed aumentare la qualità della vita delle persone con più di 50 anni di età. Si sta realizzando un’indagine sociale che coinvolge 7.200 individui selezionati in 24 province italiane, per conoscere le abitudini e gli stili di vita di donne con più di 50 anni di età, di uomini over 60 in sovrappeso e di uomini e donne over 65. Al termine di questa prima fase e dopo aver ridotto il target a 3.600 profili in modo da realizzare delle interviste mirate e dettagliate, 72 donne in menopausa, 72 over 60 con problemi di peso e 216 over 65 prenderanno parte a programmi specifici che miglioreranno il loro benessere psico-fisico. Il progetto Be Active Stay Young avrà un enorme impatto nella società lasciando in eredità ai centri sportivi, ai centri anziani e alle associazioni ricreative un nuovo modello. Inoltre, sarà replicato su tutto il territorio nazionale grazie ai 48 operatori che saranno formati durante i 18 mesi di realizzazione dell’iniziativa.

Facendo leva sullo sport, sulle attività socializzanti ed anche su tutte quelle prassi che riguarderanno la corretta alimentazione, Be Active Stay Young incentiverà le persone coinvolte ad assumere uno stile di vita corretto che porterà benefici sia nel breve periodo sia nel lungo termine.

Al termine del progetto grazie anche ad una massiccia campagna di comunicazione, Be Active Stay Young avrà un enorme impatto sulla società. Verrà redatto un programma pilota che, essendo stato testato per rispondere alle specifiche esigenze dei target in questione, potrà essere adottato in tutta Italia dai centri sportivi, dai centri anziani e dalle associazioni ricreative.

### **Progetti presentati nel 2020 che inizieranno nel 2021:**

Jump The Gap – Oltrepassare le barriere dello sport di base per le donne. Progetto di ricerca, divulgazione e promozione della responsabilità condivisa finanziato da Sport e Salute.

Jump The Gap è un progetto presentato da ACSI, AICS, CSEN, CSN Libertas e Università degli Studi di Padova che si pone l’obiettivo di indagare come la comunità configura le giovani donne e le donne adulte che svolgono attività fisica e le barriere che questa popolazione incontra nella pratica sportiva di base. La metodologia utilizzata per condurre la ricerca è M.A.D.I.T. (Metodologia per l’Analisi dei Dati Informatizzati Testuali). Tale metodologia, nata, sviluppata ed implementata dall’Università degli Studi di Padova consente di analizzare e descrivere i dati testuali raccolti attraverso questionari e interviste. Questo, con il fine di promuovere politiche di indirizzo del movimento sportivo amatoriale, atte ad attuare azioni che concorrano ad abbattere le barriere che ostacolano le donne a praticare attività fisica e sport di base.

**Tema materiale**

## 5. Comunicazione efficace

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Media
	Ministero Dell'Interno
	Ministero delle Politiche Sociali

Dal 2016 il CNS Libertas ha avviato un processo di razionalizzazione ed ottimizzazione dei processi di comunicazione interna ed esterna. Questo cambiamento è stato costruito sulla scelta di lasciare più spazio ad una comunicazione più omogenea dal punto di vista grafico e linguistico che potesse far percepire anche all'utente finale una coerenza contenutistica.

Il tentativo di semplificare ha però avuto bisogno di una linea editoriale da cui partire. In questo senso la possibilità di avere una piattaforma di CRM (in questo caso wordpress) ha consentito per la prima volta di ottimizzare l'indicizzazione del sito istituzionale e di misurare e tracciare volumi di flusso. Questo ha permesso l'inizio di una raccolta dati più consapevole ed in grado così di mettere l'Ente in condizione di sviluppare una comunicazione mirata sui bisogni della propria utenza.

## Il 2020

La pandemia ha messo il CNS Libertas nella condizione di dover fornire una comunicazione più puntuale e costante, accelerando notevolmente i processi di sviluppo. Tutti gli uffici dell'Ente sono stati indirizzati ad un utilizzo efficiente del sito web attraverso percorsi di formazione dedicati.

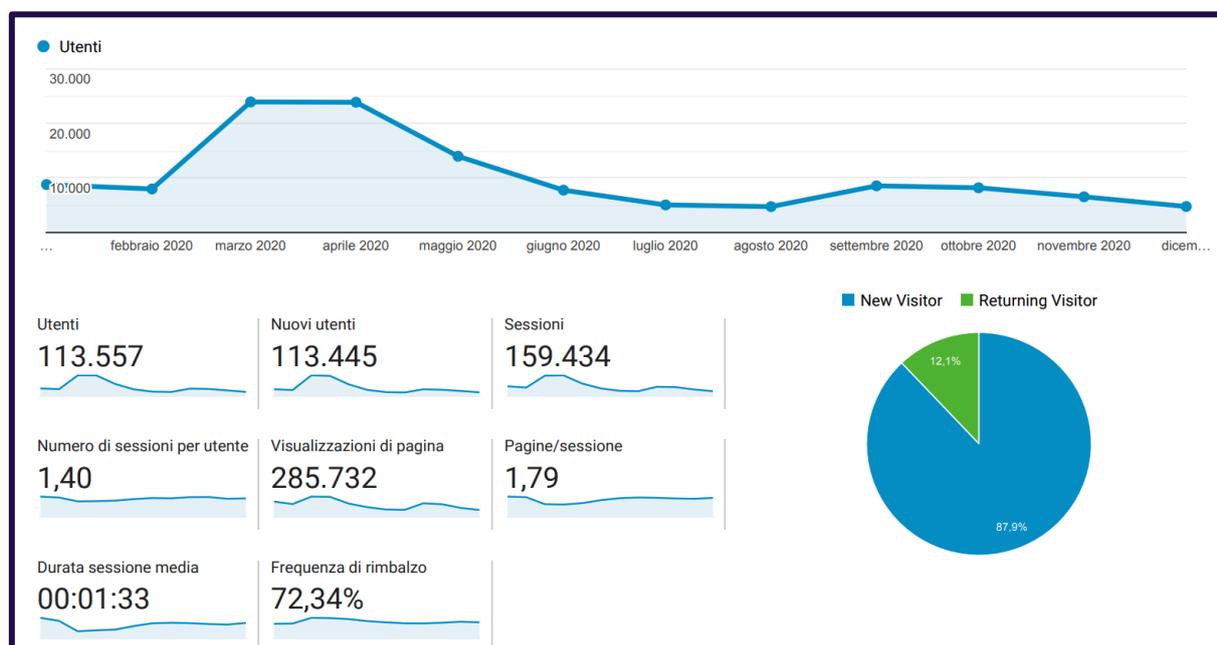
Il raccordo tra il sistema gestionale (SIL) ed il sito web ufficiale poi, ha consentito un accentramento della comunicazione ed una notevole semplificazione della navigazione.

In tal senso l'accordo sottoscritto tra Libertas e Coninet per la creazione di un nuovo sito web e completamente integrato con il sistema gestionale, che vedrà i suoi effetti pratici nel 2021, nasce proprio con l'obiettivo di massimizzare questo processo di semplificazione e di ridurre i tempi tra comunicazione interna ed esterna così da creare un flusso che permetta di dare notizia delle attività con anticipo. L'accordo prevede inoltre la realizzazione di pagine dedicate ad ogni Comitato Regionale, gestite in completa autonomia, così da omogeneizzare i processi comunicativi.

## KPI (Key Performance Indicators)

I dati sotto riportati fanno riferimento alle operazioni registrate da Google Analytics sul sito [www.cnslibertas.it](http://www.cnslibertas.it) nell'anno 2020.

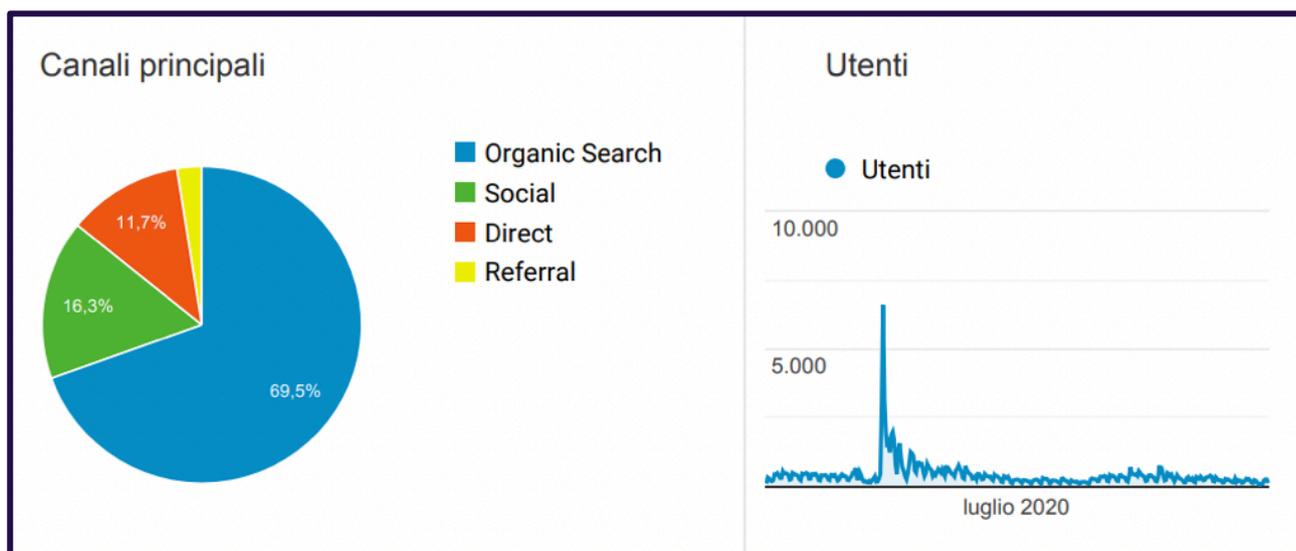
Per il 2020, sono da registrarsi 159.434 sessioni sul sito web, con un totale di 113.557 utenti di cui 113.445 nuovi. Un dato interessante è sicuramente quello relativo alla durata media della singola sessione (durata totale di tutte le sessioni (in secondi) / il numero di sessioni), pari ad un 1 minuto e 33 secondi.



Il grafico sotto riportato, ci mostra una più attenta profilazione degli utenti del sito web, evidenziando come circa il 50% sia d'età compresa tra 25-44 anni. Più omogeneo invece, il rapporto tra uomini (47,4%) e donne (52,6%).



Il grafico relativo ai canali principali risulta essenziale ai fini della comprensione dell'audience. Capire infatti da "dove proviene" l'utente consente di impostare al meglio i processi comunicativi e di raggiungere più facilmente il proprio pubblico. Dai dati rilevati, circa il 70% degli utenti provengono dalla c.d. ricerca organica (non a pagamento), che testimonia e legittima il lavoro fatto dal CNS Libertas APS nell'ottimizzazione e nel posizionamento dei contenuti in ottica di SEO (Search Engine Optimization).



## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Infine, viene offerto un focus sulla provenienza dei singoli utenti a livello geografico.

Città	Acquisizione			Comportamento			Conversioni		
	Utenti	Nuovi utenti	Sessioni	Frequenza di rimbalzo	Pagine/sessione	Durata sessione media	Tasso di conversione all'obiettivo	Completamenti obiettivo	Valore obiettivo
	<b>109.665</b> % del totale: 96,57% (113.557)	<b>109.014</b> % del totale: 96,09% (113.445)	<b>154.723</b> % del totale: 97,05% (159.434)	<b>71,83%</b> Media per vista: 72,34% (-0,72%)	<b>1,81</b> Media per vista: 1,79 (0,81%)	<b>00:01:34</b> Media per vista: 00:01:33 (1,98%)	<b>0,00%</b> Media per vista: 0,00% (0,00%)	<b>0</b> % del totale: 0,00% (0)	<b>0,00 USD</b> % del totale: 0,00% (0,00 USD)
1. <b>Rome</b>	<b>15.643</b> (13,13%)	<b>14.895</b> (13,66%)	<b>21.292</b> (13,76%)	<b>70,47%</b>	<b>1,90</b>	<b>00:01:47</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
2. <b>Milan</b>	<b>14.448</b> (12,13%)	<b>13.395</b> (12,29%)	<b>18.549</b> (11,99%)	<b>71,91%</b>	<b>1,77</b>	<b>00:01:27</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
3. <b>(not set)</b>	<b>13.117</b> (11,01%)	<b>11.868</b> (10,89%)	<b>16.767</b> (10,84%)	<b>72,15%</b>	<b>1,78</b>	<b>00:01:30</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
4. <b>Turin</b>	<b>4.452</b> (3,74%)	<b>4.125</b> (3,78%)	<b>6.432</b> (4,16%)	<b>68,95%</b>	<b>1,87</b>	<b>00:01:40</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
5. <b>Naples</b>	<b>4.133</b> (3,47%)	<b>3.924</b> (3,60%)	<b>4.873</b> (3,15%)	<b>76,42%</b>	<b>1,73</b>	<b>00:01:17</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
6. <b>Palermo</b>	<b>2.768</b> (2,32%)	<b>2.591</b> (2,38%)	<b>4.671</b> (3,02%)	<b>69,90%</b>	<b>1,85</b>	<b>00:01:51</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
7. <b>Florence</b>	<b>2.739</b> (2,30%)	<b>2.547</b> (2,34%)	<b>3.393</b> (2,19%)	<b>74,83%</b>	<b>1,72</b>	<b>00:01:28</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
8. <b>Bari</b>	<b>2.545</b> (2,14%)	<b>2.436</b> (2,23%)	<b>2.886</b> (1,87%)	<b>82,26%</b>	<b>1,55</b>	<b>00:01:10</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
9. <b>Catania</b>	<b>2.376</b> (1,99%)	<b>2.204</b> (2,02%)	<b>2.905</b> (1,88%)	<b>75,28%</b>	<b>1,71</b>	<b>00:01:31</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)
10. <b>Bologna</b>	<b>2.111</b> (1,77%)	<b>1.935</b> (1,78%)	<b>2.569</b> (1,66%)	<b>76,99%</b>	<b>1,59</b>	<b>00:01:19</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b> (0,00%)	<b>0,00 USD</b> (0,00%)

**Tema materiale**

## 6. Identità condivisa e servizi per gli associati

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Media

In un anno difficile come il 2020 il CNS Libertas ha continuato ad essere incessantemente al fianco delle Associazioni per costruire spazi di benessere sociale e di inclusione.

Sono state ridefinite in corsa programmazioni, progettualità e anche processi lavorativi per reagire all'urto di una crisi senza precedenti nel sistema sportivo, sociale ed economico del nostro paese. Abbiamo sostenuto con forza e vicinanza le nostre Associazioni per un ritorno alla normalità, seppur con nuovi parametri di riferimento.

Certamente la formazione online ha rappresentato uno dei punti di forza della vicinanza al territorio. La semplificazione dei corsi e l'abbattimento dei costi con una rimodulazione dei programmi prevedendo la gran parte della formazione a domicilio, su materiale di grande valore tecnico e didattico, appositamente video-registrato, ha consentito un costante coinvolgimento degli associati coniugando esigenze di natura sportiva e istanze del territorio.

Seppur costretto a rimandare molti Campionati Nazionali e Locali, l'Ente ha cercato di reagire restante costantemente accanto alle Associazioni con una serie di progetti informatici per ottimizzare la gestione del tesseramento e delle affiliazioni, nonché la gestione dei corsi di formazione e con una comunicazione quanto più possibile puntuale sulle normative attivate in piena emergenza e sulle disposizioni emanate a sostegno del settore.

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

Oltre ad essere stata confermata una vantaggiosa polizza assicurativa per le affiliate e per i tesserati, particolare assistenza è stata altresì dedicata all'iscrizione nel Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche gestito dal CONI e al supporto per la gestione delle pratiche fiscali. L'impegno si è spesso spostato sulle questioni emergenziali, che hanno pesantemente messo a rischio molte realtà dell'associazionismo sportivo, per cercare di rispondere ai dubbi e alle incertezze della nostra base associativa.

### **Il 2020**

L'assegnazione di contributi a beneficio del territorio di € 216.601 è stata fatta tenendo conto della *Mission* strategica del CNS Libertas che ha in tutti i modi sostenuto l'associazionismo di base improntato allo sviluppo della dimensione sociale dello sport, della sua capacità di aggregazione, di inclusione e diffusione dei valori educativi.

<b>Totale contributi erogati in favore del territorio</b>
<b>€ 216.601</b>

**Tema materiale**

## 7. Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Media

La collaborazione con il territorio e la promozione delle comunità locali sono da sempre al centro delle attività e dei pensieri strategici del CNS Libertas.

Questo grazie al lavoro delle strutture territoriali (Comitati Regionali e Provinciali) che, di raccordo con la Struttura Centrale si occupano di integrare la pratica sportiva con il territorio di riferimento.

**Il 2020****“Sport siamo noi – promuovere comunità coese attraverso lo sport di tutti”**

Lo sport nei piccoli Comuni - Sport gratuito per i bimbi di periferia e a rischio disagio sociale, per incentivare l'attività motoria e combattere il rischio dell'isolamento, e una ricerca per la parità di genere sui campi da gioco, volano per costruzione di linee guida per gli ambiti sportivi contro ogni forma di discriminazione di genere: questi sono gli obiettivi dei due progetti presentati e al via proprio in questi giorni, progetti che saranno realizzati nei piccoli Comuni, quelli con meno di 10 mila abitanti.

Spesso sono proprio i bambini a pagare le conseguenze sui dubbi per la ripresa della scuola e dello sport, nonché sulla carenza di strutture e offerte sportive nei piccoli Comuni. Affinché questo non avvenga, i quattro Enti propongono un progetto sociale di promozione sportiva gratuita rivolta ai

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

bambini residenti nei Comuni sotto i 10mila abitanti: 40mila i destinatari totali e 158 i Comuni coinvolti in tutta Italia.

La missione del progetto “Sport siamo Noi – Promuovere comunità coese attraverso lo sport di tutti” è quella di avviare alla pratica sportiva i bambini tra i 6 e gli 14 anni e le loro famiglie residenti nei piccoli Comuni italiani, promuovendo i valori della condivisione, il rispetto per l’ambiente e l’appartenenza al proprio territorio. I quattro Enti di promozione sportiva, capofila del progetto, supporteranno le amministrazioni comunali a organizzare attività costanti e continuative, di sport di base per tutti, con particolare attenzione ai giovani e alle famiglie con fragilità (socio economiche e inserite nel circuito della povertà educativa), utilizzando le aree e le infrastrutture pubbliche, per valorizzarne l’utilizzo da parte di tutti.

**Tema rilevante ma non ancora materiale**

## 8. Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	CIO-CONI-CIP
Organi Centrali	Sport e Salute
Organi Territoriali	Fornitori
Risorse umane	
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	

Riqualificare, rinnovare, modernizzare il Sistema Informatico Libertas (SIL), questo l'obiettivo che il CNS Libertas considera come prioritario.

Il sistema ora in uso si è rivelato desueto ed incapace di adeguarsi agilmente alle novità che la riforma dell'ordinamento sportivo impone, così come alle crescenti necessità che i centri territoriali e le associazioni stesse ci hanno fatto presente nel corso del tempo.

Abbiamo quindi deciso di dare il via alla strutturazione di un nuovo sistema gestionale che permetta a semplificazione dei processi di affiliazione, tesseramento e censimento delle attività sportive e che, allo stesso tempo, fornendo nuove funzionalità, semplifichi il lavoro delle strutture periferiche. La creazione di un archivio documentale permetterà di memorizzare i documenti delle singole associazioni o dei singoli tesserati favorendo l'utilizzo del gestionale come database della vita dell'associazione.

**Il 2020**

È stato sottoscritto nel 2020 l'accordo con Coninet, l'azienda di servizio di Sport e Salute Spa, che consentirà nei prossimi mesi di sostituire il desueto e vecchio SIL con uno strumento all'avanguardia che tenga conto di tutte le necessità di Libertas.

In attesa di rendere effettivo il nuovo sistema si è proceduto, dal mese di luglio, a trasferire tutti i dati dal vecchio gestore AM-Linkweb a Coninet.

La comunicazione diretta e "bidirezionale" con il registro del CONI e con la banca dati dell'Agenzia delle Entrate consentirà la visualizzazione degli errori di inserimento di codici fiscali e delle carenze che non permettono la corretta iscrizione delle associazioni al registro.

I vantaggi a favore degli utenti sono evidenti e la semplificazione della procedura di "risanamento e pulizia" dei dati porterà un vantaggio per l'Ente in termini di consistenza e spendibilità dei dati stessi. Verranno inoltre implementate e migliorate funzioni già esistenti come la gestione dei corsi di

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

formazione e l'iscrizione all'albo dei tecnici e ne nasceranno di nuove, andando a colmare alcune lacune che, allo stato attuale, non consentono una completa ricognizione dell'attività svolta dall'Ente.

Verrà istituita una sezione dedicata alla gestione dei dati degli atleti diversamente abili e delle associazioni presso cui fanno attività, utilizzando parametri che i rapporti con il CIP suggeriscono, e che potrebbero portare alla luce un settore molto importante per la funzione sociale dell'Ente a cui, al momento, non è dato il giusto risalto.

L'integrazione del sistema gestionale con il nuovo sito web consentirà, infine, di rendere disponibili per la pubblicazione categorie di dati presenti nel database della Libertas.

**Tema rilevante ma non ancora materiale**

## 9. Sport e scuola

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	CIO-CONI-CIP
Organi Territoriali	Sport e Salute
Risorse umane	Comunità (famiglie)
	FSN, DSA e Associazioni Benemerite
	Ministero delle Politiche Sociali
	Scuola, Università ed altri enti di formazione

**Attività progettuali scolastiche a carattere nazionale promosse dal CNS Libertas**

Nell'anno scolastico 2019-20 il Ministero dell'Istruzione e Sport e Salute S.p.A, in collaborazione con il Comitato Italiano Paralimpico, hanno promosso una procedura unificata di acquisizione delle attività progettuali scolastiche a carattere nazionale e di rilevanza regionale da parte degli Organismi sportivi che fanno capo al Comitato Olimpico Nazionale Italiano e allo stesso CIP, per il miglioramento dell'offerta formativa delle Istituzioni scolastiche.

Una Commissione appositamente costituita ha valutato le proposte progettuali verificandone la rispondenza ai criteri qualitativi già individuati a garanzia dell'utenza scolastica.

Nell'elenco dei progetti nazionali ammessi ad essere svolti dagli Organismi proponenti il CNSL Libertas ha visto inseriti due progetti: Scuola D'Amare (secondaria I e II grado) e Tony il Pony (infanzia, primaria, secondaria I e II grado).

Per questi progetti il CNS Libertas ha assicurato:

- completa gratuità per alunni e insegnanti;
- totale assenza di costi per le scuole e famiglie;
- pieno coinvolgimento degli alunni con disabilità;
- insegnanti e tecnici in possesso della Laurea in scienze motorie e/o Diploma ISEF per i progetti in orario curricolare;
- didattica e metodologia idonea al grado di scuola alla quale si rivolgono;

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

- modalità di coordinamento e collaborazione con gli Uffici preposti degli UU.SS.RR.;
- le necessarie coperture assicurative.

Purtroppo a partire dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 febbraio 2020, sono state emanate ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6 con il quale erano già state adottate prime misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica che ha interessato tutto il nostro Paese.

Le misure adottate con tali provvedimenti, hanno posto limitazioni allo svolgimento delle attività in ambito scolastico non rendendo possibile la realizzazione delle progettualità approvate per il 2020.

**Tema rilevante ma non ancora materiale**

## 10. Obiettivi di sviluppo sostenibile

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	CIO-CONI-CIP
Organi Territoriali	Sport e Salute
Risorse umane	Comunità (famiglie)
	FSN, DSA e Associazioni Benemerite
	Ministero delle Politiche Sociali
	Scuola, Università ed altri enti di formazione

**Il ruolo del CNS Libertas nella promozione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile**

La cura dell'ambiente è risultato essere un aspetto centrale per gli stakeholder del CNS Libertas. Nel settembre dell'anno 2015 i Governi dei 193 Paesi membri dell'O.N.U. hanno sottoscritto la cosiddetta "Agenda 2030" per lo Sviluppo sostenibile, programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità, i cui elementi essenziali sono i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS/SDGs, *Sustainable Development Goals*) e i 169 sotto-obiettivi, i quali mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro le disuguaglianze e allo sviluppo sociale ed economico, riprendendo aspetti di fondamentale importanza per lo sviluppo sostenibile, quali la necessità di affrontare i cambiamenti climatici e la costruzione di società pacifiche entro l'anno 2030.

Lo sport è un linguaggio universale che accomuna popoli, culture e generi. Un linguaggio potente, diretto su cui le Nazioni unite intendono spingere per raggiungere gli SDGs.

Con questo presupposto nel 2017 l'Unesco, durante la sesta conferenza internazionale dei ministri e alti funzionari responsabili per l'educazione fisica e lo sport (Mineps VI), ha reso operativo il piano di Kazan, un accordo globale che unisce le politiche sportive e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile. Nello specifico lo sport interviene su molti dei *goal* fissati: garantisce una vita sana e promuove il benessere di tutti, garantisce istruzione di qualità, uguaglianza di genere, promuove la crescita economica e il lavoro dignitoso, riduce le disuguaglianze tra i paesi, rende le città resilienti, sicuri e sostenibili ed infine, promuove le società pacifiche.

È un'opportunità unica anche per il CNS Libertas che nel 2020 ha impegnato diverse progettualità con l'intento di favorire, all'interno degli impianti sportivi e durante le manifestazioni sportive, una serie di misure, finalizzate anche ad una sensibile riduzione dell'uso della plastica monouso, alla promozione di campagne di sensibilizzazione per gli *stakeholder* dello *sport*, alla progettazione di corsi di aggiornamento professionale e alla progettazione di iniziative sportive in aree naturali protette in grado di valorizzare i benefici della natura sul benessere umano psico-fisico in un'ottica di integrazione tra sport-natura e inclusione sociale.



# **VI.**

# **Situazione**

# **economico-finanziaria**

---

## VI. Situazione economico-finanziaria

### Il Valore Aggiunto

**Il Valore Aggiunto rappresenta la ricchezza prodotta dall'ente, individuabile come differenza tra la produzione caratteristica e l'insieme di tutti i costi intermedi della produzione.**

Dedotto da tale valore, il risultato della gestione extra caratteristica e l'ammontare di ammortamenti e accantonamenti si ottiene il **Valore Aggiunto Globale Netto (VAGN)**, che rappresenta quindi l'aumento di ricchezza creato dall'Ente attraverso la propria attività di produzione di servizi destinata ad essere distribuita tra tutti i suoi interlocutori interni ed esterni.

La determinazione del valore aggiunto assume significato in quanto rappresenta il raccordo contabile tra il Bilancio d'Esercizio e il Bilancio Sociale.

Per il suo calcolo sono state necessarie alcune riclassificazioni delle poste di bilancio civilistico al fine di determinare la ricchezza prodotta dal sistema Libertas. Si è poi proceduto alla ripartizione del valore aggiunto per comprenderne la distribuzione tra i diversi stakeholder dell'Ente.

In linea con quanto richiesto inoltre dalle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo settore si riporta la provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati.

CONTRIBUTI PUBBLICI	
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	684.810
Contributi Stato, Enti Pubblici, altri Enti	695.212
<b>TOTALE</b>	<b>1.380.022</b>

### Contributi CONI – Sport e Salute

I contributi riconosciuti dal CONI – Sport e Salute ammontano complessivamente ad € 684.810 di cui € 337.919 per l'attività sportiva e formativa, € 225.278 per il funzionamento ed i restanti € 121.613 a progetti ed all'informatizzazione.

### Contributi da Enti

Il Centro Nazionale Sportivo Libertas ha sottoscritto con il Ministero del Lavoro una serie di convenzioni e richieste di contributi che, per competenza economica, risultano imputati nel 2020 per le seguenti attività:

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per** D.D. n. 363 del 28/10/2020 con il quale è stato adottato l'Avviso n. 3/2020 per la realizzazione di interventi diretti a fronteggiare le emergenze sociali ed assistenziali determinate dall'epidemia di COVID-19 in attuazione dell'articolo 67 del citato D.L. 34/2020 convertito dalla legge n. 77 del 2020 – € 429.302; la somma residua di € 37.185 è imputata all'esercizio 2021;
- **Progetto Giovani, Sport e Volontariato” Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali** € 91.337 – progetto concluso;
- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per** progetto “Lo Sport Generatore di Comunità” per € 137.695;
- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per** il progetto “Be Active” pari ad € 12.597;
- Interventi dello Stato: Bonus sanificazione, cassa integrazione straordinaria Covid19, riduzione IRAP – per complessivi € 22.731;
- Cinque per mille anni precedenti € 1.550.

Alcuni interventi, nel rispetto dei principi contabili, sono stati riportati nel 2021 in quanto, come per i contributi di Sport e Salute, la loro attuazione è prevista nel corrente esercizio.

- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per** progetto “Lo Sport Generatore di Comunità” per € 61.603;
- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per** il progetto “Be Active” pari ad € 78.784;
- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per** D.D. n. 363 del 28/10/2020 con il quale è stato adottato l'Avviso n. 3/2020 per la realizzazione di interventi diretti a fronteggiare le emergenze sociali ed assistenziali determinate dall'epidemia di COVID-19 in attuazione dell'articolo 67 del citato D.L. 34/2020 convertito dalla legge n. 77 del 2020 – somma residua 2021 € 37.185.

CONTRIBUTI PRIVATI	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	9.990
<b>TOTALE</b>	<b>9.990</b>

### Ricavi da sponsorizzazione

I ricavi da sponsorizzazione, si riferiscono al contratto in essere con il fornitore ufficiale della Libertas per il materiale promozionale e di premiazione.

## Il prospetto di determinazione del Valore Aggiunto

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VALORE AGGIUNTO</b>	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2020</b>
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	684.810
Contributi Stato, Enti Pubblici, altri Enti	695.212
Quote di affiliazione	264.958
Quote di tesseramento	1.085.843
Ricavi da Manifestazioni sportive	0
Ricavi da iniziative formative	126.331
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	9.990
Ricavi diversi	1.815
<b>RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA</b>	<b>2.868.959</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2020</b>
<b>ATTIVITÀ SPORTIVA E FORMATIVA</b>	
Organizzazione manifestazioni sportive	171.689
Organizzazione iniziative formative	82.526
Editoria e comunicazione per le attività sportive e le iniziative formative	79.759
<b>TOTALE ATTIVITÀ SPORTIVA E FORMATIVA</b>	<b>333.974</b>
<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	
Consulenze e collaborazioni	106.532
Assicurazione tesserati	411.060
Altre coperture assicurative	2.079
Funzionamento sede nazionale	112.465
Funzionamento strutture territoriali	/
Altre spese generali	97.751
Altri costi per editoria e comunicazione	9.885
<b>TOTALE FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>739.772</b>

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

ACCANTONAMENTI	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0
<b>COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.073.746</b>
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>1.795.213</b>
<b>COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI</b>	
Proventi e oneri finanziari	149
Proventi e oneri straordinari	12.385
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>1.807.747</b>
Ammortamenti e svalutazioni	59.779
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>1.747.968</b>

**La distribuzione del Valore Aggiunto tra gli stakeholder del CNS Libertas**

Il Valore Aggiunto Globale Netto Centro Nazionale Sportivo Libertas per l'anno 2020 ammonta a **1.747.968** euro, così ripartiti tra i vari portatori d'interesse dell'Ente:

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
<b>A - Remunerazione del personale</b>	<b>486.918</b>	<b>27,8</b>
<b>B - Remunerazione della P.A.</b>	<b>12.475</b>	<b>0,7</b>
<b>C - Liberalità esterne</b>	<b>954.169</b>	<b>54,5</b>
<b>D - Remunerazione dell'Ente (Risultato d'Esercizio)</b>	<b>294.406</b>	<b>16,8</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>1.747.968</b>	<b>100%</b>

A – **468.918 €** al Personale, dipendente e non, pari al **28%** del totale.

B – **12.175 €** alla Pubblica Amministrazione, che avviene tramite il pagamento di imposte dirette e indirette. La remunerazione di questo interlocutore rappresenta quel beneficio di natura economica che la PA trae dall'operato dell'Ente come contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale.

C – **954.169 €** le c.d. Liberalità Esterne, ovvero il Valore distribuito alle Associazioni e Società Sportive per lo svolgimento dell'attività sportiva. Questa rappresenta la posta di distribuzione più elevata, pari al **54,5%** del totale.

D - Infine, lo stesso Ente è da considerare come stakeholder "a sé stante" e la sua remunerazione coincide con l'ammontare del risultato positivo dell'esercizio. Nell'anno 2020 questo importo è di **294.406 €**, pari a circa il **16,8%** sul totale.

**VII.**

# **Altre informazioni**

---

## VII. Altre informazioni

### Azioni di miglioramento

La sezione “azioni di miglioramento” nasce dalla volontà di intraprendere un percorso virtuoso volto ad implementare le prestazioni del CNS Libertas in termini di responsabilità sociale. Queste dipendono in gran parte dalla capacità dell’Ente di porsi degli obiettivi, intraprendere azioni, valutare le attività svolte e misurare i risultati ottenuti.

Sulla base di questa consapevolezza sono state inserite diverse azioni di miglioramento per il 2021, inquadrando tenendo conto dei temi materiali individuati dai portatori d’interesse. I risultati che ne deriveranno saranno poi oggetto di valutazione e monitoraggio, alimentando così un processo virtuoso di miglioramento continuo per l’agire etico del CNS Libertas.

Processo di miglioramento continuo	
Tema materiale	Azione di miglioramento prevista
Formazione di qualità ed E-learning	Maggior coinvolgimento e partecipazione delle strutture periferiche come punto di riferimento per una efficace e proficua azione di progettazione anche in prospettiva di una maggior qualificazione degli operatori sportivi, quando nel 2022 (secondo le attuali previsioni normative), si configureranno le condizioni per il cosiddetto Lavoro Sportivo.
Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione	Realizzazione di percorsi multidisciplinari di inclusione sociale, con particolare attenzione ai giovani e alle donne.
Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione	Valorizzazione dei progetti, soprattutto quelli presentati nell’anno 2020 con ricadute sul 2021 (Jump the Gap). Organizzazione di grandi eventi nazionali (Libertiadi, Giornata Nazionale della Libertas, ecc.).

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

<p>Organizzazione di attività sportiva ad ogni livello</p>	<p>Revisione della programmazione degli eventi sportivi, anche con l'obiettivo di coinvolgere un indotto familiare attraverso una pianificazione dettagliata volta a definire e diffondere regolamenti, sedi e opportunità collaterali culturali e turistiche.</p>
<p>Comunicazione efficace</p>	<p>Implementazione dei canali social dell'Ente, prevedendo una linea editoriale dedicata per ciascun canale così da massimizzare l'impatto della comunicazione.</p>
<p>Identità condivisa e implementazione continua dei servizi per gli associati</p>	<p>Maggior coinvolgimento dei portatori d'interesse - attraverso <i>survey</i> dedicate - con il fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- approfondire il sistema valoriale, andando ad individuare per ciascun valore, il rispettivo significato ed il grado di pertinenza con la <i>Mission</i> del CNS Libertas</li> <li>- confermare o ridefinire le tematiche materiali individuate per il 2020</li> </ul> <p>Costituzione della Libertas Young con l'obiettivo di attivare un percorso per l'aggregazione e qualificazione di gruppi di dirigenti con un'età compresa tra i 18 e i 35 anni.</p> <p>Riattivazione dell'Associazione Nazionale Veterani Libertas con l'obiettivo di continuare a beneficiare del bagaglio esperienziale e delle competenze maturate sul territorio dai dirigenti della Libertas.</p>

## CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS – BILANCIO SOCIALE 2020

<p>Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali</p>	<p>Attuazione di un maggiore ed intenso coinvolgimento delle strutture territoriali volto alla programmazione di un'attività omnicomprensiva di sport, ambiente, turismo e cultura e rinnovo del sostegno alle periferie secondo principi di sussidiarietà e solidarietà.</p>
<p>Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione;</p>	<p>Semplificazione dei processi operativi e miglioramento della comunicazione interna ed esterna derivanti dagli effetti dell'accordo con Coninet per la realizzazione del nuovo sito web e del nuovo sistema gestionale.</p>
<p>Sport e scuola</p>	<p>Potenziamento dei criteri qualitativi individuati a garanzia dell'utenza scolastica.</p>
<p>Obiettivi di sviluppo sostenibile</p>	<p>Misurazione della performance anche sulla base dei 17 SDGs definiti dall'Agenda 2030.</p>

**VIII.**

**Monitoraggio svolto  
dall'organo di controllo**



Relazione sul monitoraggio e attestazione di conformità del bilancio sociale 2020 del CNS Libertas alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali

- Giunta Nazionale CNS LIBERTAS  
- Consiglio Nazionale CNS LIBERTAS  
- Consulta Nazionale dei Delegati CNS LIBERTAS  
LORO SEDI

#### **Premessa**

L'organo di controllo, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, e in osservanza dell'art. 27 dello Statuto, ha svolto sia le funzioni previste dall'art. 30 (organo di controllo) del CTS (Codice del Terzo settore – D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117), sia quelle previste dal DM 4 luglio 2019 (Adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore), secondo le quali l'organo di controllo è chiamato a monitorare l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'ETS e ad attestare la conformità del bilancio sociale alle stesse linee guida.

Pertanto la presente relazione unitaria, in linea con quanto indicato dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore pubblicate nel dicembre 2020 dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, contiene due sezioni:

- la prima sezione (sezione A) dedicata alla attività ed agli esiti del monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale del CNS Libertas;
- la seconda sezione (sezione B) costituita dall'attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019.

#### **Sezione A**

##### **Relazione sul monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale**

Tenuto conto di quanto previsto dall'Art. 30, co. 7, CTS e dal DM 4 luglio 2019, in particolare nella sezione 8 del paragrafo 6, abbiamo verificato l'esistenza dei seguenti aspetti:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, del CTS e, nel caso, per le attività diverse di cui all'art. 6 del CTS, il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti regolamentari definiti dal decreto ministeriale di cui allo stesso art. 6 del CTS;
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7, co. 2, del CTS;
- il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, favoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co. 1 e 2, del CTS, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lettere da a) a e).

La presente relazione costituisce parte integrante del bilancio sociale, ed è stata redatta nel rispetto della coerenza con i principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle linee guida ministeriali.

**Sezione B**

**Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali**

Tenuto conto di quanto previsto dall'Art. 30, co. 7 del D.Lgs. n. 117 del 2017 (CTS), dall'Art. 14, co. 1, CTS e dal DM 4 luglio 2019 abbiamo verificato che il bilancio sociale sia stato predisposto in conformità alle previsioni (struttura, contenuti, principi di redazione) delle linee guida previste dal decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il processo di verifica con la conseguente predisposizione dei documenti che ne rappresentano gli esiti ha tenuto conto dell'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000, "Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information", emanato dall'International Federation of Accountants (IFAC), in vigore dal 1° gennaio 2005 e attualmente adottato nella versione "Revised, December 2013".

Non siamo comunque entrati nel merito delle performance e/o delle politiche del CNS Libertas ma utilizzando il confronto dialettico sulle scelte metodologiche e sugli esiti delle verifiche gestionali, nonché la collaborazione professionale nell'individuazione di idonei strumenti di analisi dei processi gestionali focalizzati al miglior esito della rendicontazione, possiamo attestare che:

- il bilancio sociale ha seguito le principali indicazioni fornite dalle linee guida ISO 26000 che stabiliscono le modalità di integrazione della responsabilità sociale in un'organizzazione per offrire un contributo allo sviluppo sostenibile e soprattutto per quanto riguarda la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, ha tenuto conto delle indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale";
- la redazione del bilancio sociale è stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità;
- i dati e le informazioni contenute sono coerenti con le documentazioni esibite e le ispezioni svolte;
- nel complesso, i dati e le informazioni consentono, ragionevolmente, una corretta rappresentazione e visibilità delle attività del CNS Libertas.

**Osservazioni in ordine al bilancio sociale**

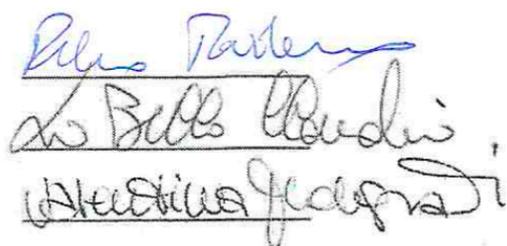
Abbiamo esercitato compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5 (attività di interesse generale), 6 (Attività diverse), 7 (Raccolta fondi) e 8 (Destinazione del patrimonio ed assenza di scopo di lucro) del CTS.

Si attesta la conformità del bilancio sociale 2020 del CNS Libertas alle linee guida che ne stabiliscono le modalità di predisposizione e, in specie, sulla rispondenza della *disclosure* ai principi di redazione di cui al par. 5 delle linee guida contenute nel DM 4 luglio 2019.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta l'organo di controllo propone al Consiglio Nazionale di approvare il bilancio sociale 2020 del CNS Libertas così come redatto dalla Giunta Nazionale.

Roma 24 maggio 2021

L'organo di controllo

  
Roberto Pastore  
Roberto Bordini  
Maurizio Giacopini

# Crediti





**Centro Nazionale Sportivo Libertas**

Via Po', 22 - 00198 Roma RM

[www.libertasnazionale.it](http://www.libertasnazionale.it)

**Con il contributo di:**



**CMA - Creative Management Association Srl**

Via Alfredo Catalani, 31 – 00199 Roma (RM)

06. 89133244 – [info@cmaesport.com](mailto:info@cmaesport.com)

[www.cmaesport.com](http://www.cmaesport.com)

**Governance di processo**

La governance di processo ha visto la creazione di un Gruppo di lavoro interno, appositamente costituito, che ha condotto il processo di rendicontazione sociale assicurando un percorso di acquisizione di informazioni quantificabili e qualificabili. Hanno fatto parte del gruppo: Guglielmo Petrosino, Anna Maria Baccheschi, Annalisa Magni, Marco Perciballi e Giovanni Esposito.

# Contatti istituzionali





Per ulteriori informazioni riguardanti il Bilancio Sociale 2020 o per suggerimenti rispetto alle azioni di miglioramento indicate nel documento riportiamo i nostri contatti istituzionali.

Indirizzo email: [segreteria@libertasnazionale.it](mailto:segreteria@libertasnazionale.it)

Numero di telefono: 06/8840527

Sito web ufficiale: [www.libertasnazionale.it](http://www.libertasnazionale.it)

### Segui i nostri canali ufficiali

 @CNSLibertas

 @CNSLibertas

 Centro Nazionale Sportivo Libertas