



**CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS APS**

## **BILANCIO SOCIALE 2021**

*La forza del cambiamento*

Bilancio Sociale predisposto e approvato ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 117/2017

## Indice

Lettera del Presidente	pag. 3
I. Metodologia adottata per la realizzazione del Bilancio Sociale	pag. 5
II. Informazioni generali sull'Ente	pag. 12
III. Struttura, governo e amministrazione	pag. 18
IV. Persone che operano per l'Ente	pag. 34
V. Obiettivi e attività	pag. 38
VI. Situazione economico-finanziaria	pag. 56
VII. Altre informazioni	pag. 62
VIII. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	pag. 65
Crediti e contatti istituzionali	pag. 68



## Lettera del Presidente



Tutte le organizzazioni sportive si trovano ad affrontare nel contesto attuale sfide importanti e molteplici ed intense sollecitazioni da parte degli stakeholder. Il Centro Nazionale Sportivo Libertas ha così avviato un percorso di apertura e accoglimento di nuove prospettive ed approcci, a livello strategico e gestionale, nei processi organizzativi e nelle relazioni con gli interlocutori. E siamo quindi giunti alla seconda edizione del nostro Bilancio sociale, un documento che sintetizza l'impatto generato nel 2021 con una chiave di lettura che trova centralità nel sistema di rendicontazione che sta entrando nel DNA dell'Ente.

Si tratta di un elemento fondamentale di contatto e connessione tra il CNS Libertas e i suoi stakeholder, un punto di incontro tra aspettative e risposte concrete in una prospettiva integrata: non solo comunicazione, ma più ampiamente accountability per dare vita a informative che esprimono una responsabilità sociale pervasiva capace di offrire un contributo concreto allo sviluppo sostenibile.

Rendere conto ai nostri interlocutori è ormai una sana abitudine etica, un orientamento strategico che coinvolge la governance, il controllo e la valutazione del nostro operato in termini sportivi, economici, sociali ed ambientali.

Tale prospettiva rappresenta un impegno alla coerenza con i nostri valori e la nostra identità, nella certezza che solo attraverso un orientamento all'innovazione e al miglioramento continuo, si può immaginare un futuro migliore per tutti.

Inutile nascondere che anche l'anno 2021 risente non poco del perdurare della crisi pandemica, che ha impedito una corretta pianificazione e realizzazione delle attività. Nonostante questo, il CNS Libertas ha comunque portato avanti il proprio impegno con dedizione e caparbietà, e questo mi riempie di orgoglio.

La mia visione sul futuro del CNS Libertas è infatti fondata su **volontà, determinazione e capacità di innovare**. Queste possono, e devono essere, le parole sui cui lavorare insieme per percorrere una strada di rinnovamento e consolidamento di un trascorso carico di significato storico e valoriale.

Il patrimonio umano di esperienza e passione sportiva, ha permesso all'Ente di accompagnare il nostro Paese per un lungo tratto della propria storia. Un valore che il mio predecessore, il Presidente Musacchia, ha messo al centro della sua lunga presidenza con dedizione e forza.

Il mio desiderio ora è quello di riuscire ad **innestare le spinte del cambiamento lungo le radici della nostra storia per iniziare un nuovo corso pieno di forze trasformative e generative**. Sono convinto che **qualunque cosa oggi ci appaia difficile, se non addirittura impossibile, la renderemo reale con lavoro, competenza e passione**.

Pertanto il Bilancio Sociale diventa uno strumento fondamentale per aumentare il livello di consapevolezza di ciò che siamo, di ciò che facciamo e di come lo facciamo, consentendo a chi opera nel CNS Libertas sia a livello centrale che a livello territoriale, di realizzare al meglio i progetti idonei a realizzare quotidianamente la nostra missione sociale.

## Il Presidente

Dott. Andrea Pantano



**Sezione I**

**Metodologia adottata  
per la redazione del  
Bilancio Sociale**

---

## I. Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale

### Riferimenti e perimetro di rendicontazione

Il Bilancio Sociale 2021 rappresenta il secondo documento di rendicontazione sociale predisposto dal Centro Nazionale Sportivo Libertas ed è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del Codice del Terzo Settore adottate con decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali per consentire all'Ente di adempiere innanzitutto all'obbligo normativo. Ma in realtà lo scopo fondamentale è quello di fornire agli stakeholder gli elementi informativi essenziali e rilevanti sull'operato del CNS Libertas e dei suoi amministratori, evidenziando altresì i risultati conseguiti nel tempo.

Tra i diversi Framework di riferimento si è privilegiato l'impianto culturale fornito dalla norma europea EN ISO 26000 (edizione ottobre 2020) che rappresenta una Guida alla responsabilità sociale (è stata tenuta in considerazione anche la relativa prassi di riferimento) con l'intento di aiutare le organizzazioni a contribuire allo sviluppo sostenibile. Come noto, non si tratta di una norma di sistema di gestione e non è destinata a fini di certificazione, né a fini regolamentari o contrattuali. Per quanto riguarda invece la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, sono state prese in considerazione le indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale".

L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, menzionata solamente in termini di prospettiva nel Bilancio Sociale 2020, ha costituito un altro elemento utile ad inquadrare le performance del CNS Libertas, compiendo così un primo passo verso l'adozione di questo prezioso strumento nelle politiche strategiche dell'Ente.

L'Agenda 2030 per lo Sviluppo sostenibile è un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità adottato dall'Assamblea Generale delle Nazioni Unite i cui elementi essenziali sono i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS/SDGs, *Sustainable Development Goals*) e i 169 sotto-obiettivi, i quali mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro le diseguaglianze e allo sviluppo sociale ed economico, riprendendo aspetti di fondamentale importanza per lo sviluppo sostenibile, quali la necessità di affrontare i cambiamenti climatici e la costruzione di società pacifiche entro l'anno 2030.

## Gli obiettivi di sviluppo sostenibile del CNS Libertas per il 2021



Ogni obiettivo è stato segnalato all’inizio dei singoli capitoli in base al collegamento diretto con l’identità sociale del CNS Libertas e con le attività svolte nel 2021 tenendo conto dei significati attribuibili di seguito illustrati.

### Obiettivo 3 - Assicurare salute e il benessere per tutti e per tutte le età

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• promozione di uno stile di vita sano e garanzia di benessere di tutti cercando di diminuire: l’affezione da malattie trasmissibili e non e il tasso di mortalità infantile e materna;</li> <li>• miglioramento della salute mentale attraverso i benefici sociali, psicologici e fisiologici caratteristici della pratica sportiva;</li> <li>• promozione, attraverso lo sport, di stili di vita sostenibili e incentivazione del consumo di beni e servizi sostenibili.</li> </ul>
--	--

### Obiettivo 4 - Fornire un’educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• concessione a tutti, in maniera equa e inclusiva, dell’opportunità di godere del diritto all’istruzione;</li> <li>• rispetto della parità di genere, incoraggiando così l’inclusione e la partecipazione paritaria di donne e ragazze;</li> <li>• promozione dei principi come: tolleranza, diversità e non discriminazione nei programmi scolastici;</li> <li>• nell’ottica di un’educazione olistica, inclusione di programmi educativi che possano sensibilizzare i più giovani.</li> </ul>
--	---

**Obiettivo 8 - Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• creazione di posti di lavoro e per lo sviluppo economico, sociale e ambientale in generale;</li> <li>• realizzazione di programmi sportivi che possano fornire l'occupabilità per tutti: donne, persone con disabilità e altri gruppi vulnerabili, contribuendo alla crescita economica inclusiva;</li> <li>• promozione del rispetto dei diritti umani, in particolare negli eventi sportivi e nell'approvvigionamento di attrezzature sportive;</li> <li>• acquisizione di materiali e servizi con la garanzia del rispetto dei diritti umani;</li> <li>• condanna del lavoro minorile e di qualsiasi altro tipo di discriminazione;</li> <li>• gestione efficace e responsabile dei volontari, contribuendo così a incrementare la loro partecipazione alla società e l'impegno nella comunità.</li> </ul>
---	--

**Obiettivo 10 - Ridurre la disuguaglianza all'interno di e fra le nazioni**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• promozione del valore della diversità e rafforzamento del principio di uguaglianza;</li> <li>• valorizzazione della diversità e affronto delle forme di discriminazione;</li> <li>• aumento dell'<i>empowerment</i> delle persone disabili;</li> <li>• aumento della consapevolezza e promozione del rispetto;</li> <li>• sviluppo delle politiche e dei programmi di pari opportunità e utilizzo della visibilità del settore sportivo per comunicare messaggi a sostegno della diversità e delle disuguaglianze.</li> </ul>
---	--

**Obiettivo 17 - Rafforzare gli strumenti di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il carattere universale e le fondamenta basate sui valori così come la sua particolare associazione con le giovani generazioni fanno dello sport un mezzo versatile di attuazione;</li> <li>• costruzione e rafforzamento di reti e partnership multi stakeholder per lo sviluppo sostenibile;</li> <li>• creazione di reti efficaci per i partenariati e per l'attuazione di programmi sostenibili;</li> <li>• realizzazione di sinergie tra diversi settori che possono affrontare una vasta gamma di argomenti, riunire risorse e creare un valore condiviso;</li> <li>• creazione di metriche per contribuire a misurare i progressi dello sviluppo sostenibile valutando e rendicontando i contributi dello sport agli SDGs.</li> </ul>
---	---

Il Bilancio Sociale è stato quindi concepito come un documento articolato volto a rendere disponibili una serie di elementi informativi analitici che descrivono i vari aspetti del CNS Libertas, del suo funzionamento interno e del suo agire in un preciso contesto temporalmente e spazialmente individuato, declinando le informazioni di carattere quantitativo e collocandole in un quadro anche di tipo qualitativo, laddove possibile piuttosto approfondito. È in pratica lo strumento adottato dal CNS Libertas per rappresentare ai propri stakeholder le principali iniziative realizzate e il valore creato nel periodo di riferimento che è l'esercizio 2021 (1° gennaio 2021 - 31 dicembre 2021).

### Principi di redazione del Bilancio Sociale

I principi di redazione del Bilancio Sociale riportati nelle già citate linee guida ministeriali, hanno rappresentato anche per il 2021, nella loro lettura progressiva, una bussola di indubbia valenza per una corretta scrittura del documento.

<b>Rilevanza</b>	Sono state inserite senza omissioni tutte le informazioni utili, potenzialmente in grado di influenzare la valutazione da parte degli stakeholder motivando le eventuali limitazioni e le esclusioni
<b>Completezza</b>	Sono stati identificati tutti i principali stakeholder (limitazione della platea degli user) e quindi sono state inserite solo le informazioni necessarie a dare indicazioni per la loro valutazione della performance organizzativa
<b>Trasparenza</b>	Sono stati chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni
<b>Neutralità</b>	Le informazioni sono state rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi
<b>Competenza di periodo</b>	Sono stati documentati attività e risultati dell'anno di riferimento che è il 2021
<b>Comparabilità</b>	Sono stati inseriti, per quanto possibile, dati che consentono il confronto temporale (cambiamenti nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri EPS simili)
<b>Chiarezza</b>	È stato utilizzato un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica
<b>Veridicità e verificabilità</b>	È stato fatto riferimento, laddove possibile, alle fonti informative utilizzate
<b>Attendibilità</b>	Sono state evitate sovrastime o sottostime e non sono stati presentati dati incerti come se fossero certi
<b>Autonomia delle terze parti</b>	I soggetti terzi coinvolti hanno garantito autonomia e indipendenza nella redazione trasparente del Bilancio Sociale

## Fonti e sistema di rilevazione dei dati

La raccolta dati è stata supportata da un processo che ha coinvolto i diversi uffici dell’Ente per il reperimento delle informazioni e dei dati. Il Bilancio è il risultato di un processo articolato svolto da un gruppo di lavoro composto da rappresentanti della governance, del personale e del territorio del CNS Libertas, che rappresentano trasversalmente tutte le aree connesse alla rendicontazione sociale dell’Ente.

Le fonti dei dati sono rappresentate da documenti interni e da altre fonti ufficiali di volta in volta indicate nel Bilancio ove necessario. I dati e le informazioni economico-finanziarie sono desunti dal Bilancio d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

## Analisi di materialità

I temi affrontati nel Bilancio Sociale 2021 sono il frutto di un’analisi di materialità - realizzata dal CNS Libertas nel 2020 e successivamente confermata anche per il 2021 - che ha permesso, attraverso un processo suddiviso in quattro fasi già descritte all’interno del Bilancio Sociale 2020, l’identificazione dei temi materiali, ossia i temi maggiormente significativi per il CNS Libertas e per i suoi stakeholder, in linea con le indicazioni della Guida ISO 26000 e della relativa prassi di riferimento.

## Matrice di materialità



La Matrice di Materialità consente di mettere in relazione gli aspetti specifici rilevanti (ovvero pertinenti e significativi) individuati con il punto di vista dei portatori di interesse.

Come evidenziato nel grafico, la matrice è stata divisa in aree che identificano rispettivamente: **Temî materiali (priorità alta)**: ambiti di interesse ed intervento considerati critici sia per il CNS Libertas che per i suoi portatori di interesse, che necessariamente e prioritariamente devono essere presi in considerazione da parte della Governance.

**Rientrano in questa categoria i seguenti temi:**

- 1 - Formazione di qualità ed E-learning;*
- 2 - Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione;*
- 3 – Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione;*
- 4 - Organizzazione di attività sportiva ad ogni livello;*
- 5 - Comunicazione efficace;*
- 6 - Identità condivisa e servizi per gli associati;*
- 7 - Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali.*

**Temî rilevanti ma non ancora materiali (priorità medio-alta)**: ovvero ambiti di interesse ed intervento che, pur avendo un loro grado di significatività, non sono risultate in un dato momento prioritari per la strategia del CNS Libertas. Tali ambiti devono essere comunque monitorati, in quanto potrebbero rivelarsi o emergere come critici nel futuro, specialmente se l'interesse degli stakeholder dovesse crescere.

**Rientrano in questa categoria i seguenti temi:**

- 8 - Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione;*
- 9 - Sport e scuola;*
- 10 - Obiettivi di sviluppo sostenibile.*

**Monitoraggio dell'organo di controllo**

Il Bilancio Sociale 2021 è stato sottoposto alla verifica dell'organo di controllo tramite rispettivamente una "relazione" e una "attestazione" che sono state incluse quali parti integranti dello stesso nell'apposta Sezione VIII (Monitoraggio svolto dall'organo di controllo).

Nella relazione l'organo di controllo ha relazionato in merito al monitoraggio svolto sull'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale del CNS Libertas. Nell'attestazione l'organo di controllo ha attestato che il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del Codice del Terzo Settore, adottate con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il Bilancio Sociale è editato e pubblicato in italiano ed è disponibile sul sito istituzionale [www.libertasnazionale.it](http://www.libertasnazionale.it). Informazioni aggiuntive e approfondimenti sulle tematiche esposte nel Bilancio possono essere richieste all'indirizzo e-mail [segreteria@libertasnazionale.it](mailto:segreteria@libertasnazionale.it).

# **Sezione II**

# **Informazioni generali**

# **sull'Ente**

---

## II. Informazioni generali sull'Ente

### Identità

Il **Centro Nazionale Sportivo Libertas** associazione di promozione sociale, con sede legale in via Po, 22, 00198 Roma RM, Italia, C.F. 80238070587, partita IVA 04030581005, è un Ente di Promozione Sportiva a livello nazionale ed Ente del Terzo settore, costituito in conformità della Legge 6 giugno 2016 n.106 e del D.Lgs. 3 luglio 2017 e successive modifiche ed integrazione.

Il CNS Libertas:

- si configura come un Ente non commerciale di diritto privato dotato di personalità giuridica; è iscritto dal 16 maggio 2014 nel Registro delle persone giuridiche, ai sensi del D.P.R. n. 361 del 10 febbraio 2000, con il numero 1000/2014.
- è iscritto al Registro Nazionale delle Associazioni di promozione sociale, con decreto del Direttore Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 17/9/2003 con il n.73, ai sensi e per gli effetti della legge 7 Dicembre 2000 n.383 e successive modificazioni e del Regolamento approvato con D.M. 14 novembre 2001, n.471.
- è riconosciuto come Ente di Promozione Sportiva dal CONI con delibera del 24 giugno 1976, ai sensi dell'art. 31 del DPR 2 agosto 1974 n.530 - e con successiva delibera n. 1224 del 15 maggio 2002 ai sensi dell'art. 5, lett. C, del D.L. 23 luglio 1999 n. 242.
- è accreditato presso il Ministero della Solidarietà Sociale – Ufficio Nazionale per il Servizio Civile – con determinazione del Direttore Generale dell'1/08/2006.
- è riconosciuto dal Ministero degli Interni - decreto del 27 dicembre 1979 n. 106710 - quale Ente Nazionale con carattere assistenziale.

Il CNS Libertas ha un ordinamento interno a base democratica, si ispira alla concezione cristiana della vita opera attraverso proprie Associazioni, proprie strutture centrali e periferiche su tutto il territorio Nazionale, nei Paesi dell'Unione Europea e in Stati esteri.

### Missione

Il Centro Nazionale Sportivo Libertas promuove e propaga la diffusione dell'attività sportiva per tutti, favorendo il collegamento tra lo sport e la famiglia, l'ambiente, le istituzioni educative sociali e sanitarie, contribuendo all'educazione ed alla tutela ambientale del patrimonio. In tale contesto organizza, promuove e diffonde l'attività sportiva, culturale, turistica e ricreativa elaborando ed organizzando programmi, corsi, tornei ed eventi, finalizzati, prevalentemente, alla crescita fisica e culturale dei propri tesserati.

In particolare il CNS Libertas:

- Promuove la diffusione, nel rispetto del principio di pari opportunità, e con finalità volte a garantire condizioni di uguaglianza tra uomini e donne nella partecipazione all'attività sportiva nonché formativa e ricreativa, di una cultura e pratica dell'attività motoria e sportiva - intese come elemento essenziale della formazione morale e fisica della persona - basata sul libero associazionismo, sulla solidarietà, sul volontariato, per tutte le fasce di età e

categorie sociali, con particolare attenzione per i disabili e gli altri soggetti svantaggiati, anche attraverso percorsi di solidarietà ed integrazione.

- Cura, altresì, l'attività di formazione e di aggiornamento professionale in tutti i settori del lavoro, del sociale e del mondo sportivo con attività di qualificazione, aggiornamento, specializzazione, perfezionamento, riqualificazione e riconversione in proprio o con accreditamento delle Regioni, Ministeri o alle Istituzioni ed Organismi dell'Unione Europea. Il tutto, nel rispetto dei principi di cui al paragrafo precedente.
- Si adopera, anche attraverso adeguata attività di informazione, per prevenire l'uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche della persona.

### **Promuoviamo lo sport**

Facciamo sport sul territorio. Promuoviamo e propagandiamo la diffusione dell'attività sportiva per tutti, favorendo il collegamento tra lo sport e la famiglia, l'ambiente, le istituzioni educative e sociali e sanitarie, contribuendo all'educazione ed alla tutela ambientale del patrimonio, con l'obiettivo di avvicinare ogni giorno i cittadini alla cultura del benessere. Per questo organizziamo manifestazioni sportive, tornei e campionati anche in collaborazione con le FSN, le DSA e gli altri EPS in presenza di relative convenzioni. Le attività a carattere agonistico sono organizzate nel rispetto dei Regolamenti tecnici delle Federazioni Sportive e/o Discipline Sportive Associate al CONI.

### **Sosteniamo l'associazionismo**

Sosteniamo le associazioni sportive dilettantistiche e le associazioni culturali dalla fase della costituzione a quella della gestione con servizi e vantaggi dedicati. Promuoviamo ed incrementiamo il libero associazionismo sportivo favorendo l'affiliazione delle proprie Associazioni alle Federazioni Sportive Nazionali e alle Discipline Sportive Associate.

### **Formiamo professionisti**

Crediamo che lo Sport sia una occasione occupazionale importante. Per questo formiamo tecnici, dirigenti e formatori in grado di rappresentare figure professionali qualificate e riconosciute attraverso l'organizzazione di corsi di aggiornamento e di formazione. Promuoviamo iniziative in favore dei giovani, degli emarginati, dei diversamente abili e dei disagiati sociali curandone, anche in collaborazione con altri Enti, la formazione professionale per agevolarne l'inserimento nella società, nel rispetto del principio di pari opportunità e garantendo condizioni di uguaglianza tra uomini e donne nella partecipazione all'attività sportiva.

## I nostri Valori

I Valori sono i principi non bilanciabili che guidano l'agire etico del Centro Nazionale Sportivo Libertas. Rappresentano delle credenze, delle convinzioni su ciò che è desiderabile e forniscono dei criteri per valutare i comportamenti di tutti gli stakeholder.

I valori sotto riportati, sono frutto di un'approfondita analisi dei documenti istituzionali del CNS Libertas. Tale analisi è stata poi sottoposta al vaglio del Gruppo di lavoro e in particolare delle risorse interne, che hanno confermato - anche per il 2021 - la validità e l'attinenza dei valori con l'identità propria dell'Ente stesso.



## CNS Libertas - 76 anni di storia

La nostra storia inizia nel 1945 con Alcide de Gasperi con l'obiettivo di restituire al paese luoghi di incontro e di ricostruzione del tessuto sociale. Ancora oggi per noi lo Sport ha un significato ben preciso: inclusione, solidarietà e benessere sociale.

È questa la caratteristica fondamentale di un Ente di Promozione Sportiva: restituire alla società civile momenti di condivisione, di sostegno e di consapevolezza attraverso lo Sport.

Nella nostra realtà non prepariamo campioni olimpici, anche se siamo felici quando ci capita di incontrare un talento che riesce a vincere una medaglia.

Nella nostra attività sportiva, nelle nostre iniziative, nel nostro impegno, l'obiettivo è il benessere. Un benessere che si struttura come benessere sociale, che diventa partecipazione, impegno, incontro, inclusione: in una parola formazione per la vita.

Il 2020 ha portato con sé un tassello importante, il traguardo dei 75 anni dalla fondazione del CNS Libertas. Importante non solo dal punto di vista celebrativo ma anche per comprendere le fasi che abbiamo attraversato, i traguardi raggiunti e le possibilità a cui possiamo accedere. Una storia di 75 anni è un valore in sé, non solo un valore simbolico, ma un racconto che attraversa le vicende italiane portando con sé cultura, competenza e partecipazione.

Un patrimonio enorme, di esperienze sportive costruite giorno dopo giorno nei territori, portate avanti nel tentativo di dare risposte a tutti i livelli della società, e sostenute da persone che hanno fatto dello sport non un semplice lavoro ma una scelta di cittadinanza attiva, oltre che una scelta di vita.

### **Attività di interesse generale ed attività diverse ex D.Lgs. n. 117/2017**

Il Centro Nazionale Sportivo Libertas APS è un ente apartitico, aconfessionale, a struttura democratica, costituito per il perseguimento, senza scopo di lucro, delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale di cui all'articolo 2 del presente statuto, in favore dei propri associati, di loro familiari o di terzi, mediante lo svolgimento, in via esclusiva o principale, delle seguenti attività di interesse generale, incluse nell'elenco di cui all'articolo 5, comma 1, del D.Lgs. n. 117/2017:

- 1) organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera t));
- 2) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera i));
- 3) interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera e));
- 4) attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera d));
- 5) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale o religioso (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera k));
- 6) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni. Per "servizi sociali" si intendono tutte le attività relative alla predisposizione ed erogazione di servizi o di prestazioni economiche destinate a rimuovere e superare le situazioni di bisogno e di difficoltà che la persona umana incontra nel corso della sua vita, escluse soltanto quelle assicurate dal sistema previdenziale e da quello sanitario, nonché quelle assicurate in sede di amministrazione della giustizia (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera a));
- 7) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera l));
- 8) servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori e delle persone di cui all'articolo 2, comma 4, del D.Lgs. 112/2017, di cui all'articolo 1, comma 2, lettera c), della legge 6 giugno 2016, n. 106 (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera p));
- 9) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, della promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera w));
- 10) protezione civile, ai sensi della legge 24 febbraio 1992, n. 225, e successive modificazioni (D.Lgs. n. 117/2017, articolo 5, comma 1, lettera y)).

Le attività di interesse generale di cui al comma precedente sono svolte in forma di azione volontaria o di erogazione gratuita di denaro, beni o servizi, di mutualità o di produzione di servizi.

L'Ente può esercitare anche attività diverse rispetto a quelle indicate al comma 1, come indicato all'articolo 2, purché strumentali e secondarie rispetto alle attività di interesse generale, ai sensi e nei limiti previsti dall'art. 6 del D.Lgs. n. 117/2017, tenendo conto dell'insieme delle risorse, anche volontarie e gratuite, impiegate in tali attività in rapporto all'insieme delle risorse, anche volontarie e gratuite, impiegate nelle attività di interesse generale.

**Altre sedi territoriali**

<b>REGIONE</b>	<b>INDIRIZZO</b>
Abruzzo	Palazzo Coni, Via Spezioli, 52 - 66100 Chieti (CH)
Basilicata	Via Liguria, 41 – 75100 Matera (MT)
Calabria	Delegazione CONI - Via Lucrezia della Valle, 19 - 88100 Catanzaro (CZ)
Campania	Via Matteo Monetti, 28 – 84013 Cava de Tirreni (SA)
Emilia Romagna	Via Arnaldo da Brescia, 8 – 47923 Rimini (RN)
Friuli Venezia Giulia	Via A. Bardelli, 4 – 33035 Torreano di Martignacco (UD)
Lazio	Piazza dei Navigatori, 7 – 00147 Roma (RM)
Liguria	Lungomare Matteotti, 1 – 17100 Savona (SV)
Lombardia	Via Belvedere, 25 – 27036 Mortara (PV)
Piemonte	Piazza Togliatti, 1 – 10098 Rivoli (TO)
Puglia	Viale Ofanto – Stadio Comunale Tribuna Est, 8 – 71122 Foggia (FG)
Sardegna	Via Chiara Lubich, 32 – 09129 Cagliari (CA)
Sicilia	C/O CONI - Via Emanuele Notarbartolo, 1/G – 90141 Palermo (PA)
Toscana	Via Cavour, 92 – 50129 Firenze (FI)
Umbria	Via della Pallotta, 9 – 06126 Perugia (PG)
Veneto	C/O CONI - Via del Gazzato, 4 – 30174 Mestre (VE)
Valle d'Aosta	Piazza Europa, 1 – 11029 Verres (AO)
Provincia Autonoma Trento	Via Malpensada, 94 – 38123 Trento (TN)
Provincia Autonoma Bolzano	Piazza Gries, 18 – 39100 Bolzano (BZ)

## **Sezione II**

# **Struttura, governo e amministrazione**

---

### III. Struttura, governo e amministrazione

#### Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Il Sistema di governo del Centro Nazionale Sportivo Libertas è composto da Organi Centrali, Organi Territoriali e Organi di Giustizia.

<b>ORGANI CENTRALI</b>			
<b>ORGANO</b>	<b>FUNZIONI</b>	<b>MODALITÀ COSTITUTIVA</b>	<b>COMPONENTI 2021 (fino al 10/12/2021)</b>
<b>ASSEMBLEA NAZIONALE</b>	L'Assemblea Nazionale è il massimo organo deliberante del Centro Nazionale e delibera in ordine agli obiettivi ed alle linee generali dell'attività del Centro, approva l'eventuale regolamento dei lavori assembleari e delibera sugli altri oggetti attribuiti dalla legge, dall'atto costitutivo o dallo statuto alla sua competenza.	Partecipano all'Assemblea Nazionale, con diritto di voto singolo, i delegati eletti dalle Associazioni nelle Assemblee Regionali.	/
<b>PRESIDENTE NAZIONALE</b>	Il Presidente Nazionale ha la rappresentanza legale dell'Ente. In particolare il Presidente, oltre allo svolgimento delle altre funzioni previste dallo Statuto dell'Ente, vigila e controlla gli Uffici del Centro e cura, con la collaborazione della Giunta Nazionale, l'amministrazione ordinaria e straordinaria del patrimonio del Centro di cui è responsabile nei confronti dell'Assemblea e del Consiglio Nazionale.	É eletto direttamente dall'Assemblea Nazionale ai sensi dell'art.13 dello Statuto.	Luigi Musacchia
<b>CONSIGLIO NAZIONALE</b>	Il Consiglio Nazionale è organo direttivo del Centro Nazionale Sportivo Libertas. In particolare il Consiglio Nazionale, oltre allo svolgimento delle altre funzioni previste dallo Statuto dell'Ente, stabilisce le direttive generali del Centro Nazionale Sportivo Libertas APS, coordinandone l'attività ed i programmi, nell'ambito delle direttive assembleari. Cura e vigila inoltre sull'andamento e lo sviluppo del Centro Nazionale.	É composto: dal Presidente Nazionale, dal Vice Presidente, da 11 Consiglieri eletti nell'Assemblea Nazionale.	<p><b>Presidente Nazionale</b> Luigi Musacchia</p> <p><b>Vice Presidente Nazionale</b> Andrea Pantano</p> <p><b>Consiglieri Nazionali</b> Carmine Adinolfi Piero Acquaro Annalisa Benato Franca Bolognin Amabile Bonafede Carlo Dalia Giuseppe Danesi</p>

			<p>Francesco De Caria Pietro Esposito Erika Lunardi Alessandro Sette</p> <p><b>Segretario Generale</b> Guglielmo Petrosino</p> <p><b>Vice Segretario Generale</b> Annamaria Baccheschi</p>
<b>GIUNTA NAZIONALE</b>	<p>La Giunta Nazionale è l'Organo esecutivo dell'Ente. In particolare la Giunta Nazionale, oltre allo svolgimento delle altre funzioni previste dallo Statuto dell'Ente, cura l'applicazione dei programmi tecnici e l'applicazione contrattuale dei dipendenti in particolare: retribuzioni, assunzioni e licenziamenti.</p>	<p>É composta dal Presidente Nazionale, dal Vice Presidente e da tre componenti eletti tra i Consiglieri Nazionali.</p>	<p><b>Presidente Nazionale</b> Luigi Musacchia</p> <p><b>Vice Presidente Nazionale</b> Andrea Pantano</p> <p><b>Membri di Giunta</b> Carmine Adinolfi Amabile Bonafede Erika Lunardi</p>
<b>COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI</b>	<p>Il Collegio dei Revisori dei Conti è l'organo di controllo del Centro Nazionale Sportivo Libertas APS. In particolare il Collegio dei Revisori dei Conti, oltre allo svolgimento delle altre funzioni previste dallo Statuto dell'Ente, controlla la gestione amministrativa di tutti gli organi del Centro e ne accerta la regolare tenuta della contabilità.</p>	<p>Esso è composto dal Presidente, da 2 componenti effettivi e da 2 supplenti.</p>	<p><b>Presidente</b> Luigi Musacchia</p> <p><b>Membri Effettivi</b> Claudio Lo Bello Valentina Malgrati</p> <p><b>Membri Supplenti</b> Vincenzo Maddalo Angelo Veraldi</p>
<b>CONSULTA NAZIONALE DEI DELEGATI</b>	<p>La Consulta Nazionale dei Delegati è convocata annualmente dal Presidente Nazionale e si riunisce entro il 30 aprile o in eventuale altro termine previsto dalla legge per l'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'anno precedente o bilancio di esercizio, composto da stato patrimoniale, conto economico o rendiconto gestionale, dalla relazione di missione e dal bilancio sociale.</p>	<p>Per il 2021 la Consulta Nazionale dei Delegati è costituita da n°20 membri.</p>	<p>Felice Bonafede Cristina Irene Caron Luigina De Maggi Antonio Di Martino Giuseppe Frisenda Marco Giancarlo Raffaella Giuva Nicola Lisi Antonio Luciano Matteo Marcuzzo Gaetana Montalto Valentina Ortalli Pietro Perazzato Angelo Roscigno Alfonso Sabbatini Amerigo Saggese Alex Solbiati Vincenzo Trapani Mario Trovato Gualtiero Zanchi</p>

## ORGANI TERRITORIALI

Le strutture territoriali godono di autonomia amministrativa, contabile e gestionale, nel rispetto delle norme dettate dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente e dalle norme statutarie.

ORGANO	FUNZIONI	MODALITÀ COSTITUTIVA
<b>PRESIDENTE CENTRO REGIONALE</b>	Il Presidente Regionale ha la rappresentanza legale del Centro. Svolge funzioni analoghe a quelle previste dallo Statuto per il Presidente Nazionale, in quanto compatibili.	Eletto dall'Assemblea Regionale.
<b>CENTRO REGIONALE</b>	Il Centro Regionale gestisce l'attività nell'ambito territoriale di competenza. Ha sede di norma nella città capoluogo della Regione. Gli organi del Centro Regionale sono l'Assemblea Regionale, il Consiglio Regionale, il Presidente Regionale, la Giunta Regionale, il Revisore dei Conti e la Consulta Regionale dei Delegati.	Costituito nelle Regioni dove siano esistenti almeno 10 associazioni, con diritto di voto.
<b>CENTRO PROVINCIALE</b>	Il Centro Provinciale contribuisce alla gestione dell'attività nell'ambito territoriale di competenza. Ha sede di norma nella città capoluogo della Provincia e/o nel Comune Metropolitan. Gli organi del Centro Provinciale sono l'Assemblea Provinciale, il Consiglio Provinciale, il Presidente Provinciale, la Giunta Provinciale, il Revisore dei Conti Provinciale e la Consulta Provinciale dei Delegati.	Costituito nelle Province dove siano esistenti almeno 5 associazioni, con diritto di voto.
<b>CENTRO COMUNALE</b>	Il Centro Comunale ha, nell'ambito del territorio del Comune, il compito di coordinare l'attività degli organismi di base facenti parte del Centro Sportivo Libertas, secondo le normative del Regolamento Organico.	Può essere costituito nei Comuni su richiesta al Centro Regionale, con almeno 3 organismi di base regolarmente affiliati in quel territorio, con diritto di voto.
<b>DELEGATO REGIONALE</b> <b>DELEGATO PROVINCIALE</b> <b>DELEGATO COMUNALE</b>	I Delegati contribuiscono alla gestione dell'attività nell'ambito territoriale di competenza.	Nominati dalla Giunta Nazionale nelle Regioni/Province/Comuni in cui non è istituito il Centro Regionale/Provinciale/Comunale.

**Presidenti Centri Regionali – Anno 2021**



\*Dal 18/09/2021 LORENZO FUSANI  
\*\* Dal 02/11/2021 VALERIO LIBERATI

<b>ORGANI DI GIUSTIZIA</b>			
<b>ORGANO</b>	<b>FUNZIONI</b>	<b>MODALITÀ COSTITUTIVA</b>	<b>COMPONENTI 2021</b>
<b>UFFICIO NAZIONALE INQUIRENTE E REQUIRENTE</b>	Svolge le funzioni di inquirente e requirente davanti agli Organi di Giustizia dell'Ente.	Composto da un Presidente e da almeno due sostituti.	<b>Presidente</b> Simone Illuminati  <b>Sostituti Procuratori</b> Felicia De Angelis Alessandro Pusateri
<b>COMMISSIONE NAZIONALE GIUDICANTE</b>	È l'Organo di 1° grado del Centro Sportivo Libertas.	Composta da un Presidente, due membri effettivi e due supplenti.	<b>Presidente</b> Cristina Anelli  <b>Componenti Effettivi</b> David Aiello Silvia De Dura  <b>Componenti Supplenti</b> Andrea Canzian Davide Spirio
<b>COMMISSIONE NAZIONALE D'APPELLO</b>	È l'Organo di 2° grado del Centro Sportivo Libertas.	Composta da un Presidente, due membri effettivi e due supplenti.	<b>Presidente</b> Carmelo Gemelli  <b>Componenti Effettivi</b> Vittorio Di Gregorio Corrado Giardinella  <b>Componenti Supplenti</b> Annarita Gaeta Massimiliano Scaringella

<b>AREE</b>	
<p>La Giunta Nazionale, al fine di armonizzare il suo impegno programmatico, organizza la costituzione di Aree, Settori, Commissioni o Osservatori Nazionali. Ciascuna Area può essere diretta e coordinata da un membro di Giunta Nazionale o da un soggetto idoneo, nominato dalla Giunta Nazionale che provvederà, anche, alla nomina di eventuali collaboratori segnalati dal responsabile.</p>	
<b>AREA</b>	<b>COMPONENTI 2021 (fino all'11/12/2021)</b>
<b>DIRETTORE TECNICO</b>	Elisa Giordano
<b>RESPONSABILE AREA TECNICA/ORGANIZZATIVA</b>	Amabile Bonafede

<b>RESPONSABILE AREA FORMAZIONE</b>	Piero Acquaro
<b>RESPONSABILE SCUOLA NAZIONALE FORMAZIONE</b>	Fulvio Martinetti
<b>RESPONSABILE AREA INFORMATICA</b>	Andrea Pantano
<b>RESPONSABILE AREA TERZO SETTORE</b>	Andrea Pantano
<b>RESPONSABILE AREA DISABILITÀ E ATTIVITÀ CIP</b>	Pietro Esposito
<b>RESPONSABILE AREA PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E SVILUPPO</b>	Carmine Adinolfi
<b>RESPONSABILE AREA MARKETING</b>	Alessandro Sette

## COMMISSIONI

La Giunta Nazionale può procedere alla nomina di Commissioni per lo studio di questioni di interesse generale per l'Ente. Le Commissioni hanno carattere consultivo, durano in carica per un tempo determinato e, possono essere sciolte in ogni momento, dalla Giunta Nazionale.

<b>COMMISSIONE</b>	<b>COMPONENTI 2021 (fino all'11/12/2021)</b>
<b>COMMISSIONE TERZO SETTORE</b>	Elisa Giordano
<b>COMMISSIONE AREA INFORMATICA</b>	Daniele Campa Gabriele Casagrande Alex Solbiati
<b>COMMISSIONE AREA DISABILITÀ E ATTIVITÀ CIP</b>	Amabile Bonafede Franca Bolognin

## **L'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (modello 231)**

In data 23 settembre 2021 il CNS Libertas ha adottato il [Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo](#) (parte generale) e il [Codice Etico dell'Ente](#) ai sensi delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo n.231 dell'8 giugno 2001 s.m.i. (Modello 231).

Attraverso l'adozione, e successivo aggiornamento, del Modello il CNS Libertas ha voluto rafforzare il proprio sistema di controllo interno, garantendo il rispetto dei requisiti di correttezza e di trasparenza e dotandosi di uno strumento di tutela al verificarsi dei reati che prevedono la responsabilità amministrativa dell'Ente.

Il Modello adottato è il risultato di specifiche analisi in merito all'organizzazione e alle attività svolte dal CNS Libertas, in linea con le best practices in materia e considerando le specificità del settore di appartenenza, nonché le c.d. "linee guida" di Confindustria in materia di D.Lgs. 231/2001.

Il Codice Etico costituisce parte integrante del Modello e raccoglie un insieme di regole volte a garantire che i comportamenti dei soggetti destinatari del documento, tra cui i collaboratori e fornitori del CNS Libertas siano sempre ispirati a criteri di correttezza, collaborazione, lealtà, trasparenza e reciproco rispetto, nonché ad evitare che vengano poste in essere condotte idonee ad integrare le fattispecie di reato e illeciti amministrativi inclusi nell'elenco del D.Lgs. 231/2001.

## **Assemblea Nazionale Straordinaria del Centro Nazionale Sportivo Libertas**

Il 10 dicembre 2021, allo Sheraton Hotel di Milano Malpensa, si è tenuta l'Assemblea Straordinaria del Centro Nazionale Sportivo Libertas per:

- approvazione delle modifiche statutarie;
- elezione delle cariche nazionali.

L'Assemblea Straordinaria è convocata dal Presidente Nazionale su conforme deliberazione del Consiglio Nazionale:

- a) per l'esame delle proposte di modifica dello statuto;
- b) per gravi e motivate circostanze;
- c) su richiesta della metà di più uno dei componenti del Consiglio Nazionale;
- d) su richiesta della metà più uno delle Associazioni aventi diritto di voto;
- e) su proposta di scioglimento del CNS Libertas APS presentata secondo quanto stabilito dall'art. 17 dello statuto;
- f) per deliberare sugli altri oggetti attribuiti per legge, dall'atto costitutivo o dallo statuto alla sua competenza.

L'Assemblea Nazionale Straordinaria è altresì convocata dall'organo statutariamente competente per eleggere, in caso di decadenza anticipata, il Presidente ed i membri del Consiglio Nazionale nei termini previsti dall'art. 22 dello statuto.



## **Il cambiamento degli Organi Centrali dopo l'Assemblea Nazionale Straordinaria**

### **Presidente Nazionale**

Andrea Pantano

### **Vice Presidente Nazionale**

Amabile Bonafede

### **Consiglio Nazionale (riunito e contestualmente insediato l'11 dicembre 2021)**

#### **Presidente Nazionale**

Andrea Pantano

#### **Vice Presidente Nazionale**

Amabile Bonafede

#### **Consiglieri Nazionali**

Piero Acquaro, Carmine Adinolfi, Davide Antonio Anfossi, Annalisa Benato, Franca Bolognin, Giuseppe Danesi, Pietro Esposito, Hilary Loiacono, Erika Lunardi, Alessandra Spartà, Ilaria Zanolì.

### **Giunta Nazionale (riunita e contestualmente insediata l'11 dicembre 2021)**

#### **Presidente Nazionale**

Andrea Pantano

#### **Vice Presidente Nazionale**

Amabile Bonafede

#### **Membri di Giunta**

Piero Acquaro, Davide Antonio Anfossi, Hilary Loiacono.

## **Consulta Nazionale Delegati**

### **Componenti**

Giuseppina Adamo, Tatiana Bertoletti, Maria Teresa Bevilacqua, Felice Bonafede, Vincenzo Pio Bonafede, Cristina Irene Caron, Antonio Di Martino, Fabrizio Marco Ferlisi, Elisa Govoni, Antonio Luciano, Matteo Marcuzzo, Andrea Mariani, Angelo Roscigno, Amerigo Saggese, Bruna Saggese, Daniele Scala, Biagio Giovanni Alessandro Sciacca, Giuseppe Scimone, Gaia Stramezzi, Gualtiero Zanchi.

## **Nomine Responsabili d'Area e Commissioni**

### **- Aree**

#### **Direttore Tecnico**

Lorenzo Boscaro

#### **Responsabile Area Tecnica Organizzativa**

Amabile Bonafede

#### **Responsabile Nazionale Area Formazione**

Piero Acquaro

#### **Responsabile scuola Nazionale Formazione**

Fulvio Martinetti

#### **Responsabile Area Informatica**

Mario Fenocchio

#### **Responsabile Area Terzo Settore**

Elisa Giordano

#### **Responsabile Area Disabilità e Attività CIP**

Pietro Esposito

#### **Responsabile Area programmazione, pianificazione e sviluppo**

Carmine Adinolfi

#### **Responsabile Area Marketing**

Alessandro Sette

#### **Responsabile Area Libertas Young (nuova)**

Francesco De Caria

#### **Responsabile Area sviluppo e promozione Centri Regionali e provinciali (nuova)**

Daniele Rago

#### **Responsabile Area Comunicazione e Rapporti con le Istituzioni (nuova)**

Luigi Musacchia

**- Commissioni**

**Commissione Terzo Settore**

Piero Acquaro, Carmine Adinolfi, Enzo Durante

**Commissione Area Disabilità e Attività CIP**

Franca Bolognin, Amabile Bonafede

**Commissione Formazione (nuova)**

Fulvio Martinetti, Donato Monaco e Salvatore Rizzo

**Commissione progetti (nuova)**

Franca Bolognin, Amabile Bonafede, Carlo Dalia, Erika Lunardi

**Commissione Grandi Eventi e Sport di Squadra (nuova)**

Salvatore Rizzo, Daniele Tonino

**Commissione Grandi Eventi e Sport Individuali (nuova)**

Renzo Bellomi, Luciano Morri

**Commissione Grandi Eventi e Turismo Sportivo (nuova)**

Daniele Tonino

**Commissione Scuola Attività Sport (nuova)**

Carmine Adinolfi, Franca Bolognin, Giuseppe Danesi

**Commissione Eventi Invernali (nuova)**

Federico Finazzi, Ivo Neri

**Commissione Eventi Estivi (nuova)**

Stefani Meneghetti, Edoardo Muzzin



## **Approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente**

Sono organismi di base del CNS Libertas:

- Le Società;
- Le Associazioni Sportive;
- Le Associazioni di Promozione Sociale;
- Le Associazioni che operano nel Servizio Civile e/o nella Protezione Civile;
- Le Associazioni di Protezione Ambientale;
- Le Onlus (fino all'operatività del Registro Unico del Terzo settore);
- Altri Enti del Terzo settore o associazioni o enti senza scopo di lucro che abbiano oggetto e finalità rientranti tra quelle dell'Ente.

Le Associazioni entrano a far parte del CNS Libertas dopo l'accoglimento della domanda di affiliazione previo pagamento delle quote stabilite annualmente.

Sono riconosciute a fini sportivi le società e le associazioni sportive dilettantistiche che vengono iscritte nell'apposito Registro istituito presso il CONI.

Sono riconosciute quali associazioni di promozione sociale tutte le associazioni in possesso dei requisiti previsti dal D.Lgs. n. 117/2017 iscritte nella sezione delle Associazioni di promozione sociale del Registro Unico Nazionale del Terzo settore o che, nelle more dell'istituzione del suddetto Registro, siano in possesso dei requisiti di cui al disposto dell'art. 5 del D.M. 14/11/2001, n.471 o abbiano ottenuto autonoma iscrizione nei registri vigenti delle associazioni di promozione sociale.

I soggetti iscritti alle Associazioni affiliate acquisiscono la qualità di Soci del Centro attraverso il tesseramento.

Le Associazioni affiliate sono tenute ad osservare ai propri soci, lo Statuto ed i Regolamenti della Libertas, nonché le deliberazioni e decisioni dei suoi organi, adottate nel rispetto delle singole sfere di competenza e ad adempiere agli obblighi di carattere economico secondo le norme e le deliberazioni degli organi della Libertas ed inoltre attenersi al Codice di Comportamento Sportivo emanato dal CONI.

Hanno diritto:

- di partecipare alle assemblee secondo le norme statutarie e regolamentari;
- di partecipare all'attività sportiva in base ai relativi regolamenti;
- di fruire dei vantaggi e delle agevolazioni disposte dalla Libertas, anche attraverso convenzioni con Enti pubblici o privati.

I soci delle Associazioni hanno il diritto di partecipare all'attività sociale attraverso le rispettive Associazioni affiliate e di concorrere, se in possesso dei requisiti previsti dallo Statuto, alle cariche sociali elettive.

I soci dell'Ente, iscritti nell'apposito libro, regolarmente affiliati alla data di convocazione dell'Assemblea ed in regola con il pagamento delle quote di affiliazione e tesseramento, hanno diritto di voto, disciplinato dal Regolamento Organico del CNS Libertas.

## Mappatura dei principali stakeholder e modalità del loro coinvolgimento

La prassi UNI ISO 26000 definisce gli stakeholder, o portatori d'interesse, come **“qualsiasi individuo o gruppo che ha un interesse in qualunque delle decisioni o attività di un'organizzazione”**.

L'identificazione ed il coinvolgimento degli stakeholder sono essenziali per affrontare la responsabilità sociale di un'organizzazione.

Lo schema di seguito riportato rappresenta le macro-categorie di stakeholder interni ed esterni del CNS Libertas, mappati nel 2020 e confermati nel 2021 attraverso un'analisi dei documenti istituzionali da parte del gruppo di lavoro che ne ha successivamente individuato le principali modalità di coinvolgimento.

STAKEHOLDER INTERNI	MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO
Associazioni e Società Sportive	Attività sportiva Attività di formazione e promozione <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Posta certificata Riunioni ed incontri dedicati Sito web e Social network
Collaboratori e Volontari	Attività sportiva Attività di formazione e promozione <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web e Social network
Organi Centrali	Attività istituzionale Attività di formazione <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Posta certificata Riunioni ed incontri dedicati Sito web e Social network
Organi di Giustizia	Attività istituzionale Attività di formazione <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Posta certificata Riunioni ed incontri dedicati Sito web e Social network
Organi Territoriali	Attività istituzionale Attività di formazione e promozione <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter

	Posta certificata Riunioni ed incontri dedicati Servizi al territorio Sito web e Social network
Risorse umane	Attività di formazione e aggiornamento <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni interne Email e newsletter Riunioni ed incontri dedicati Sito web e Social network
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di Gara)	Attività sportiva Attività di formazione e aggiornamento <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Sito web e Social network

STAKEHOLDER ESTERNI	MODALITÀ DI COINVOLGIMENTO
Altri Enti di Promozione Sportiva	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Altri Enti del Terzo Settore	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Altre Istituzioni Politiche e Civili	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Servizi al territorio Sito web e Social network
CIO - CONI - CIP	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini

	Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Comunità (famiglie)	Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Progetti ed eventi Sito web e Social network
Fornitori	<b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Posta certificata Riunioni ed incontri Sito web e Social network
FSN, DSA e Associazioni Benemerite	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Gestori Impianti Sportivi	Attività sportiva <b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Progetti ed eventi Sito web e Social network
Gruppi sportivi militari e civili	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Istituzioni religiose	Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni istituzionali Email e newsletter Progetti ed eventi Sito web e Social network
Ministero Dell'Interno	Attività istituzionale <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri

	Sito web e Social network
Ministero delle Politiche Sociali	Attività istituzionale <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Scuola, Università ed altri enti di formazione	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Scuola dello Sport	Attività istituzionale Attività formativa Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Progetti ed eventi Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Sport e Salute	Attività istituzionale Attività sportiva e di promozione <b>Bilancio Sociale</b> Comunicazioni e patrocini Email e newsletter Riunioni ed incontri Progetti ed eventi Sito web e Social network
Sponsor e partner	<b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Posta certificata Riunioni ed incontri Sito web e Social network
Media	<b>Bilancio Sociale</b> Email e newsletter Sito web e Social network

# Sezione IV

# Persone che operano per l'Ente

---

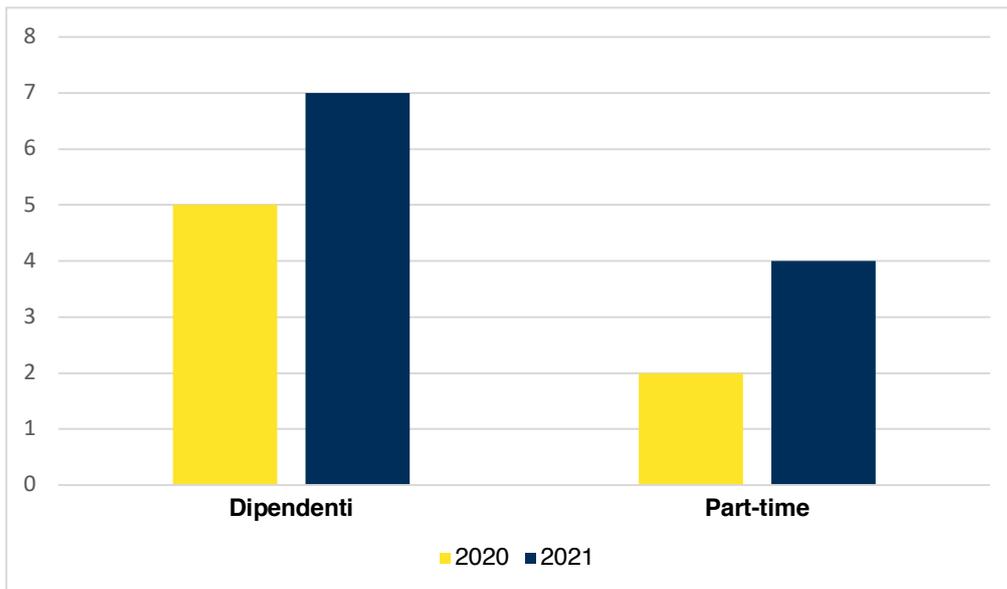


## IV. Persone che operano per l'Ente

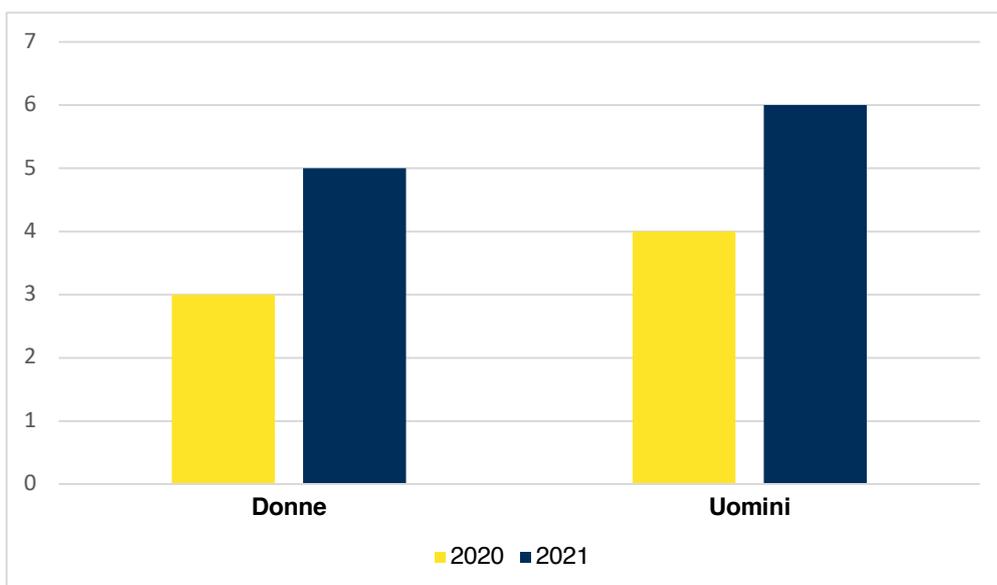
### Tipologie, consistenza e composizione del personale che ha effettivamente operato per l'Ente

La base lavorativa del CNS Libertas per l'anno 2021 è composta da **n.11 persone** (4 in più rispetto al 2020). Il CCNL applicato è il **Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il personale del Commercio e del Terziario**.

#### Rapporto tra lavoratori dipendenti e part-time



#### Rapporto tra lavoratori donne e uomini



**Struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica****Retribuzione del personale****COSTO DA RETRIBUZIONE DI FATTO PER 14 MENSILITÀ**

LIVELLO	DONNE	UOMINI	RETRIBUZIONE ANNUALE	COSTO AZIENDA
<b>Quadro</b>	1	1	€ 98.929,00	€ 135.333,68
Livello 1	0	2	€ 64.816,00	€ 88.667,51
Livello 1 PT 59,21%	1		€ 21.665,00	€ 29.637,46
Livello 2 PT 80,00%	1		€ 22.831,00	€ 31.232,53
Livello 4		2	€ 45.519,00	€ 62.269,44
Livello 4 -PT 62,50%	2		€ 28.861,00	€ 39.481,50
Livello 5		1	€ 22.868,00	€ 31.283,15
<b>Totali</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>€ 305.489,00</b>	<b>€ 417.905,28</b>

**COSTO DA RETRIBUZIONE PRESENZE EFFETTIVE**

LIVELLO	DONNE	UOMINI	RETRIBUZIONE ANNUALE	COSTO AZIENDA
<b>Quadro</b>	1	1	€ 98.128,00	€ 134.237,92
Livello 1	0	2	€ 48.988,00	€ 67.014,99
Livello 1 PT 59,21%	1		€ 21.205,00	€ 29.008,18
Livello 2 PT 80,00%	1		€ 21.514,00	€ 29.430,89
Livello 4		2	€ 15.838,00	€ 21.666,19
Livello 4 -PT 62,50%	2		€ 20.880,00	€ 28.563,59
Livello 5		1	€ 22.109,00	€ 30.244,85
<b>Totali</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>€ 248.662,00</b>	<b>€ 340.166,62</b>

**Rapporto tra retribuzione lorda massima e minima dei lavoratori dell'Ente**

		<b>DELTA</b>	<b>%</b>
RETRIBUZIONE MASSIMA MENSILE	€ 3.898,75		100%
RETRIBUZIONE MINIMA MENSILE P.TIME	€ 1.030,75	€ 2.868,00	26%
RETRIBUZIONE MINIMA MENSILE A TEMPO PIENO	€ 1.551,85	€ 2.346,90	40%

		<b>DELTA</b>	<b>%</b>
RETRIBUZIONE MASSIMA ANNUALE	€ 54.582,50		100%
RETRIBUZIONE MINIMA ANNUALE P.TIME	€ 14.430,50	€ 40.152,00	26%
RETRIBUZIONE MINIMA ANNUALE A TEMPO PIENO	€ 21.725,90	€ 32.856,60	40%

**Compensi e indennità di carica**

<b>STRUTTURA DEI COMPENSI E DELLE INDENNITÀ DI CARICA</b>	
<b>SOGGETTO</b>	<b>IMPORTO LORDO</b>
Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti	€ 7.200
Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti (n.2 soggetti)	€ 4.700 (ciascuno)
Presidente Nazionale	€ 45.000
Compensi per attività progettuali erogati a favore di n. 54 associati	€ 232.062
Indennità ai componenti degli Organi di Giustizia (n. 5 soggetti)	€ 1.982

**Rimborsi ai volontari**

Il totale dei rimborsi erogati a favore dei volontari è pari a **€ 129.733,60**, suddivisi per **88 soggetti**.

<b>IMPORTO MASSIMO</b>	<b>IMPORTO MINIMO</b>	<b>IMPORTO MEDIO</b>
€ 6.594	€ 263	€ 1.474

## Sezione V

# Obiettivi e attività

---



## V. Obiettivi e attività

### Premessa

Il perdurare della pandemia da Covid-19 abbattutasi sulla vita associativa e relazionale dello sport italiano targato CNS Libertas – e più in generale di tutto lo sport italiano - è stata preoccupante e piena di difficoltà.

In particolare, la programmazione sportiva e sociale dell'Ente ha subito continui cambiamenti ed annullamenti dovuti al succedersi degli eventi legati alla diffusione del virus, dalle normative della Autorità di Governo e dalle disposizioni delle Autorità sanitarie che hanno comportato la paralisi della vita sociale nella sua totalità.

Solo in alcuni periodi dell'anno è stato possibile svolgere tutte le attività ludiche, sportive e sociali (salvo alcune attività mirate quali campus, attività all'aria aperta, ecc.), indirizzate alle categorie più deboli (bambini, anziani, disabili, ecc.) ed aree con disagio sociale e/o fragilità economica, per le quali le prescrizioni sono state limitate. Il tutto si è comunque svolto secondo le direttive del Ministero della Sanità, del Dipartimento dello Sport, del CONI e di Sport e Salute, il tutto nel tentativo di avviare la ripresa fisica e psicologica attraverso le attività sportive.

Determinanti sono stati i progetti attuati grazie ai finanziamenti del Ministero del Lavoro, della Presidenza del Consiglio con i Dipartimenti dello Sport e della Famiglia, nonché di Sport e Salute, che hanno consentito, con contributi finalizzati, la realizzazione di progetti finalizzati alla ripresa delle attività sportive e sociali.

Particolare menzione meritano infine le strutture territoriali e le associazioni affiliate, che per tutto il periodo di criticità hanno supportato e profuso ogni energia per mantenere viva l'azione della Libertas nella speranza e nella prospettiva che si possa più presto tornare alla normalità.



**Tema materiale:**1. *Formazione di qualità ed E-learning*

STAKEHOLDER INTERNI COINVOLTI	STAKEHOLDER ESTERNI COINVOLTI
Associazioni e Società Sportive	Scuola dello Sport
Organi Territoriali	Università ed altri enti di formazione
Risorse umane	Sport e Salute
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	

Le azioni di miglioramento per il tema materiale *“Formazione di qualità ed E-learning”* prevedevano un “maggior coinvolgimento e partecipazione delle strutture periferiche come punto di riferimento per una efficace e proficua azione di progettazione anche in prospettiva di una maggior qualificazione degli operatori sportivi, quando nel 2022 (secondo le attuali previsioni normative), si configureranno le condizioni per il cosiddetto Lavoro Sportivo.”

**Performance 2021**

La recrudescenza della crisi sanitaria iniziata dalla fine dell'ottobre 2020, protrattasi fino alle porte dell'estate 2021, la conseguente chiusura iniziale degli impianti sportivi ed una riapertura condizionata dalle limitazioni agli accessi, hanno inciso molto pesantemente sull'operatività dei tecnici sportivi e sulla possibilità di aderire alle diverse offerte formative messe in campo dalle Scuole Regionali e dalle Strutture Territoriali accreditate.

Ciò nonostante, la Direzione Nazionale della Scuola di Formazione del Centro Nazionale Sportivo Libertas, non solo ha riproposto gli strumenti straordinari già disponibili dal 2020, ma ha incrementato il supporto alle strutture territoriali, affinché la formazione potesse continuare, superando i confini regionali.

La **formazione a distanza** e l'introduzione di **materiale didattico aggiornato e di facile fruizione**, messo a disposizione attraverso le piattaforme FAD, ha garantito un sostegno prezioso ad alcune delle Scuole territoriali, che hanno programmato e svolto, anche da remoto, la formazione di nuovi quadri tecnici garantendo qualità e efficienza.

Il progetto straordinario creato appositamente nel 2020 per il momento di crisi imposto dal lockdown, noto come **#IOMIFORMOACASA**, ha favorito il proseguimento di ogni attività formativa, che tuttavia ha subito un rallentamento rispetto al 2020.

L'insieme di queste limitazioni non ha impedito di completare processi formativi che hanno licenziato un discreto numero di tecnici in diverse discipline, così come per Tecnici Chinesiologi che, grazie

alla facilitazione autorizzata per gli esami da remoto, hanno potuto ottenere la certificazione europea.

La DAD ha consentito inoltre a molte Scuole Regionali di aggregare alla loro offerta formativa anche quei partecipanti di altre regioni, che a causa di un numero esiguo di domande, non avrebbero potuto iscriversi ed ottenere la qualifica desiderata sul loro territorio. Questa opportunità ha creato un proficuo dialogo tra le Scuole e le regioni aderenti, valorizzando le professionalità del territorio (Docenti formatori) scese in campo per svolgere in presenza il programma tecnico-pratico disciplinare.

È stato possibile riorganizzare nel mese di giugno l'ormai tradizionale corso nazionale per Docenti Formatori indetto con la il supporto scientifico della Scuola dello Sport CONI-Sport e Salute, svolgendosi anch'esso interamente a distanza sulla piattaforma dedicata di Teams-Edu, licenziando 21 nuovi docenti.

Infine, occorre rilevare che il ripristino della scadenza solare, anziché sportiva, del periodo di validità annuale dell'iscrizione all'Albo Tecnici ha inciso sensibilmente sui ricavi a causa di una riduzione proporzionale del costo della quota di rinnovo, applicata a partire dal mese di giugno fino alla scadenza del 31/12/2021.

### **I corsi di formazione**

Sono **244 i corsi organizzati e autorizzati** dal Dipartimento Formazione per il 2021 (-44% rispetto al 2020). Di questi, **243** sono indetti ed organizzati dalle Strutture Territoriali accreditate per la Formazione sportiva ed **1** è stato il corso organizzato a livello Nazionale (Docenti Formatori presso la Scuola dello Sport del CONI).

Il totale dei partecipanti ai corsi di formazione ammonta a **1.320 persone** (-59% rispetto al 2020).

### **Albo Nazionale dei Tecnici**

Il totale degli iscritti all'Albo Nazionale dei Tecnici per il 2021 è di **7.695**, tra Tecnici, Formatori ed Ufficiali di Gara (-12% rispetto al 2020).

### **Indicatori economici**

L'importo complessivo delle quote di rinnovo di tesseramento all'Albo Nazionale è pari a **€ 68.419** (di cui **€ 15.052** mediante pagamento online con carta di credito) con un decremento del **31,51%** rispetto al 2020.

Le quote spettanti al CNSL derivanti da corsi organizzati perifericamente dalle SRFS o dalle STAF di 1° e di 2° livello sommano **€ 14.559** che, aggregate alle quote relative ai corsi on-line per l'adeguamento delle qualifiche e alle equiparazioni tecniche, totalizzano un importo pari a **€ 16.964**.

L'organizzazione dei Corsi nazionali per Formatori ha prodotto ricavi per **€ 8.225** (+13,54% rispetto al 2020), mentre le spese sostenute, tutte funzionali alle attività promosse e coordinate dal Dipartimento, ammontano complessivamente a **€ 28.101** (+16,89% rispetto al 2020).

Il valore consuntivo della produzione del Dipartimento della Formazione Sportiva è pari a € 96.653 (-12,34% rispetto al 2020).

L'avanzo del risultato economico del Dipartimento della Formazione Sportiva è pari a € **68.552** con un decremento rispetto al 2020 del **20,49%**.

### **Considerazioni finali**

L'esercizio 2021 per il Dipartimento della Formazione ritrae un momento difficile che conferma il rallentare di una ripresa e di un rilancio che stenta a riprendersi.

Occorrerà essere ulteriormente determinati e lungimiranti continuando a riproporre soluzioni che consentano di mantenere alto il profilo e l'efficacia della nostra offerta formativa, con un sempre maggior coinvolgimento, impegno e partecipazione delle strutture territoriali come punto di riferimento per una adeguata e proficua azione di programmazione e di fidelizzazione all'Ente, incrementando l'offerta con una formazione permanente rispondente alle esigenze ed alle aspettative di tutti i Tecnici, Formatori e Giudici iscritti all'Albo.



**Tema materiale:**

2. *Accessibilità ed inclusione delle fasce più deboli della popolazione e delle persone a rischio discriminazione*

4. *Organizzazione di attività sportive ad ogni livello*

STAKEHOLDER INTERNI COINVOLTI	STAKEHOLDER ESTERNI COINVOLTI
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Organi di Giustizia	CIO-CONI-CIP
Risorse umane	Sport e Salute
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Fornitori
	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Gestori di impianti sportivi
	Gruppi sportivi militari
	Istituzioni cristiane
	Sport e Salute
	Media

**Performance 2021**

Anche per il 2021 il Centro Nazionale Sportivo Libertas ha messo al centro delle proprie iniziative l'attività sportiva, sia agonistica che promozionale. L'obiettivo era di ottenere un coinvolgimento importante sul piano sociale, per cui le nostre proposte, sono state pensate per tutte le fasce di età (dall'età prescolare alla terza età).

**Le discipline sportive praticate (103)**

Aerokickboxing	Ginnastica ritmica
Aikido	Hockey
Arma Air Soft	Judo
Arma Corta	Jujitsu
Atletica Leggera	K-1 rules
Attività con sovraccarichi e resistenze finalizzate al benessere fisico	Karate
Attività equestri di tradizione e rassegne	Karting
Attività ginnico-motorie acquatiche applicative alle discipline del nuoto	Kick light
Attività motorie marinaresche applicative alle discipline della vela	Kung Fu vietnamita
Attività sportiva cinotecnica	Monta da lavoro (Tradizionale, Gimkana, Sincronizzata, Maremmana, Doma, Vaquera)
Attività sportiva ginnastica finalizzata alla salute ed al fitness	Monta Storica
Auto storiche	Monta Western (Barrel, Racing, Pole Pending, Team Penning, Gimkana, Western, Performance, Cutting)
Baseball-Softball	Mountain Bike
Beach Volley	Muay Thai
Bench rest	Nordic e Fit Walking
BMX	Nuoto
Body building	Nuoto per salvamento
Bowling	Paddle
Bridge	Pallacanestro
Calcio (a 11)	Pallacanestro 3vs3
Calcio (a 7)	Pallapugno leggera
Canoa freestyle	Pallavolo
Canoa marathon	Paracanoa
Choreographic dance (danze coreografe e danze freestyle)	Pattinaggio artistico
Ciclismo su strada	Pattinaggio di figura artistico
Ciclo-Cross	Pattinaggio corsa
Cicloturismo	Pencak silat
Contaminazioni e stili derivati (street dance urban dance)	Powerlifting

CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS – BILANCIO SOCIALE 2021

Corsa campestre	Pugilato amatoriale-Gym boxe
Corsa su strada	Pugilato AOB/APB
Cultura fisica (attività con sovraccarichi e resistenze finalizzate al benessere fisico)	Raffa
Cunningam (danze accademiche moderna e contemporanea)	Rally
Curling	Reining
Danze accademiche, danza classica: tecniche di balletto, variazioni libere, pas de deux, repertorio classico	Riabilitazione equestre
Danze accademiche, danza moderna e contemporanea: Limon e generi derivati	Salto ostacoli
Danze accademiche, danza moderna e contemporanea: Modern Jazz, Lyrical Jazz, Graham, Cunningam	Scherma
Danze coreografiche, danze etniche, popolari e di carattere: Belly dance e danze tradizionali varie	Sci alpino
Danze coreografiche, danze etniche, popolari e di carattere: Tap dance, Twist, Charleston	Sci di fondo
Danze coreografiche, danze freestyle: Synchro dance, Choreographic dance, Show dance, Disco dance	Slalom
Danze internazionali, danze freestyle: danze caraibiche (Salsa, Mambo, Merengue, Bachata, Combinata)	Street Dance, Urban Dance, Hip-Hop, Break Dance, Electric Boogie, Funk, Hype, Contaminazioni e stili
Didattica subacquea	Taolu, Sanshou
Dragon boat	Taijiquan, Tuei Shou, Baguazhang, Wing Chun, Shaolin, Jeet Kune Do, Qi Gong, Shuai Jiao
Dressage	Tennis
Electric Boogie (Street dance, Urban dance)	Tennis tavolo
Endurance (sport equestri)	Tiro a segno
Equitazione di campagna	Tiro di campagna
Funk (Street dance, Urban dance)	Tiro alla fune
Fuoristrada	Turismo equestre e turismo equestre attacchi
Futsal (calcio da sala, calcio a 5)	Velocità (in salita, circuito)
Ginnastica aerobica	Volteggio
Ginnastica artistica	Wing Chun
Ginnastica per tutti	

Nonostante i duri colpi assestati dalla pandemia, il CNS Libertas è voluto ripartire dallo sport di tutti, con una forte attenzione rivolta ad attività dedicate all'inclusione sociale delle categorie sociali più deboli.

Nel dettaglio, l'attività sportiva 2021 ha visto l'organizzazione di circa **380 eventi** su tutto il territorio nazionale suddivisi tra attività agonistica e promozionale, organizzati sia direttamente dal Centro Nazionale che in stretta collaborazione con le strutture periferiche (Centri Regionali e Centri Provinciali), per un totale di **858 gare** e più di **37.000 tesserati** coinvolti.

### **La base associativa**

Sono **4.230 le Società affiliate** al Centro Nazionale Sportivo Libertas per il 2021. Di queste, **2.308 sono Società Polisportive** (53,43%).

Il totale dei tesserati iscritti al CNS Libertas ammonta a **311.548**, di cui **296.132 praticanti**, **14.314 quadri dirigenti** e **11.479 quadri tecnici**.



**Tema materiale:**

3. *Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione*

7. *Collaborazione con il territorio e promozione delle comunità locali*

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Ministero Dell'Interno
	Ministero delle Politiche Sociali

**Performance 2021****Progetti conclusi**

Sport and Cook - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le politiche della famiglia – Bando Educare 2020/2021. Marzo - Novembre 2021.

Il progetto aveva come obiettivo la promozione di attività sperimentali e innovative, di educazione non formale e attività ludiche per l'empowerment dell'infanzia e dell'adolescenza, privilegiando attività all'aperto e promozione di stile di vita sano, con la consapevolezza che un corretto stile di vita, condotto già da bambini, gioca un ruolo chiave nel determinare lo stato di salute negli anni a venire. I destinatari del progetto erano i minori di età compresa tra i 6 e i 17 anni residenti nella Regione Lazio.

Obiettivi specifici del progetto:

- Ideazione di ricette da condividere sulla piattaforma dedicata al progetto;
- Realizzazione di incontri con una nutrizionista dedicata;
- Creazione di un ricettario grazie alla collaborazione della nutrizionista;
- Realizzazione di attività sportive.

Risultati del progetto:

- **15 famiglie** coinvolte, per un totale di **130 minori**.

Ulteriori info riguardanti il progetto:

<https://www.sportandcook.it/>



BE ACTIVE – STAY YOUNG - Campagna di prevenzione attraverso lo sport per mantenere e aumentare la qualità della vita oltre i 50 anni. Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Bando Terzo settore. Luglio 2019 - Dicembre 2021.

L'iniziativa dell'Unione Nazionale Veterani dello Sport, di Asi Ciao Coordinamento Provinciale di Roma e del Centro Nazionale Sportiva Libertas si prefiggeva l'obiettivo di migliorare ed aumentare la qualità della vita delle persone con più di 50 anni di età. Facendo leva sullo sport, sulle attività socializzanti ed anche su tutte quelle prassi che riguardano la corretta alimentazione, Be Active Stay Young ha incentivato le persone coinvolte ad assumere uno stile di vita corretto.

Obiettivi specifici del progetto:

- Realizzare un'indagine sociale che coinvolge individui selezionati in 24 province italiane, per conoscere le abitudini e gli stili di vita di donne con più di 50 anni d'età, di uomini over 60 in sovrappeso e di uomini e donne over 65;
- Realizzare interviste mirate e dettagliate, riducendo il campione della prima serie di interviste, ad individui che prenderanno parte a programmi specifici che miglioreranno il loro benessere psico-fisico;
- Promuovere attività sportiva sperimentale per gli over 50;
- Formare operatori professionali.

Risultati del progetto:

- **6900 over 50** intervistati nell'indagine generale sull'analisi della condizione di salute e benessere dei soggetti coinvolti e delle loro esigenze;
- **3600 over 50** intervistati nell'indagine mirata;
- **345 over 50** coinvolte in attività sportiva sperimentale;
- **46 operatori** formati.

Ulteriori info riguardanti il progetto:

<https://www.progettobasy.it/>



Lo sport GenerAttore di Comunità. Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Bando Terzo settore, annualità 2018. Giugno 2019 - Settembre 2021.

Il progetto, che vedeva come capofila il Centro Sportivo Nazionale Libertas e come partner l'US Acli, aveva l'obiettivo di strutturare e creare modelli di interventi efficaci e duraturi favorendo, attraverso lo sport, il miglioramento delle condizioni di vita dei soggetti in esecuzione di pena e il loro reinserimento sociale e lavorativo.

Obiettivi specifici del progetto:

- garantire il miglioramento delle condizioni psico-fisiche dei detenuti;
- favorire il percorso rieducativo e il reinserimento sociale dei soggetti in esecuzione di pena;
- contribuire alla strutturazione di attività sportive nelle carceri;

- promuovere lo sviluppo di un rapporto solidale e sinergico tra istituto penitenziario e territorio di riferimento;
- trasformare le buone prassi in modelli di intervento per renderle trasferibili.

Risultati del progetto:

- **700 detenuti e 150 membri del personale sanitario** coinvolte in attività sportive;
- **150 detenuti e 80 membri del personale penitenziario** coinvolti nelle attività di formazione;
- **450 ASD** coinvolte nell'attivazione percorsi di reinserimento sociale e lavorativo;
- Circa **10.000 persone** raggiunte attraverso iniziative di comunicazione nazionali e territoriali mirate alla promozione delle attività del progetto e degli eventi realizzati.

### Progetti in corso

**METTERSI IN GIOCO – Ministero del Lavoro, Avviso N. 2/2020. Inizio attività Marzo 2021.**

Il presente progetto intende potenziare capillarmente sul territorio nazionale iniziative di pratica sportiva rivolte a persone disabili e nello stesso tempo promuovere il volontariato giovanile. I giovani interessati ad un'esperienza di volontariato sportivo, avranno l'opportunità di formarsi nel settore e fare così un'esperienza concreta di intervento inclusivo tramite lo sport.

Obiettivi generali:

- contrasto delle condizioni di fragilità e di svantaggio della persona al fine di intervenire sui fenomeni di marginalità e di esclusione sociale;
- diffondere, all'interno del mondo dello sport dilettantistico, metodi per la promozione del volontariato attivo tra quei giovani che, a partire dalla loro passione verso lo sport, possono avvicinarsi alle numerose attività di promozione sociale e di inclusione portate avanti attraverso la pratica sportiva.

**“RITORNIAMO A GIOCARE - Reinserimento sociale attraverso il gioco e lo sport”. Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, Avviso N. 1/2020. Inizio attività Novembre 2021.**

Il progetto è finalizzato al reinserimento sociale di bambini con problemi oncologici e dei loro familiari, reinserimento incentrato sulla pratica dell'attività sportiva: attraverso lo sport, con le sue componenti di gioco, movimento, divertimento, si intende garantire a tutti i bambini – anche quelli che si stanno confrontando con l'esperienza della malattia – il diritto ad esprimersi, apprendere, relazionarsi con gli altri in un ambiente protetto e sano, con l'accompagnamento di personale qualificato; allo stesso tempo, attraverso lo sport si vuole sostenere sul piano emotivo, relazionale e psicosociale l'intero nucleo familiare nel transito attraverso la fase più critica della malattia e nei processi di reinserimento sociale attivabili durante e dopo l'ospedalizzazione.

**GIOCANDO IMPARO – Ministero del Lavoro. Inizio attività Dicembre 2021.**

Il presente progetto, in continuità con l'esperienza maturata nello stesso ambito attraverso iniziative realizzate nel territorio siciliano da parte del medesimo ente proponente, mira al reinserimento sociale di minori affetti da malattia oncologica. Tale processo di reinserimento è sostenuto da due linee di azione principali: da un lato la pratica ludica e sportiva, condotta con personale specificamente preparato, finalizzata a garantire ai bambini accesso al gioco, movimento e divertimento; dall'altro il supporto emotivo, relazionale, psicosociale ed educativo del bambino malato e dell'intero nucleo familiare, con particolare attenzione ai fratellini e sorelline, sia nelle fasi critiche dell'ospedalizzazione, sia nei processi di reinserimento sociale attivabili all'atto delle dimissioni in continuità assistenziale durante il passaggio di setting ospedale-territorio. La logica generale che sottende al progetto nel suo insieme è quella del mantenimento della connessione dei bambini con il mondo circostante. A supporto di tale connessione verranno utilizzati strumenti tecnologici all'uopo identificati che possano garantire l'erogazione, anche a distanza, di programmi personalizzati di gioco e sport (tramite ad esempio l'accesso a icone e a sistemi di QR code) e di percorsi individualizzati di supporto psico-educativo e didattico.



**Tema materiale:***5 – Comunicazione efficace*

STAKEHOLDER INTERNI COINVOLTI	STAKEHOLDER ESTERNI COINVOLTI
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Media
	Ministero Dell'Interno
	Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali

Le azioni di miglioramento per il tema materiale “*Comunicazione efficace*” prevedevano “l’implementazione dei canali social dell’Ente, prevedendo una linea editoriale dedicata per ciascun canale così da massimizzare l’impatto della comunicazione.”

**Performance 2021**

L’obiettivo del 2021 è stato quello di strutturare una comunicazione organica e univoca per l’Ente. Il percorso intrapreso è volto a coordinare non solo il personale del Centro Nazionale ma anche, e soprattutto i territori della Libertas, l’obiettivo è quello di riuscire a stabilire processi di comunicazione interna che ci consentano una comunicazione esterna efficace.

Una volta identificati gli aspetti fondamentali da comunicare si è scelto di optare per un *tone of voice* in linea con la visione di società del CNS Libertas, e si è iniziato a pianificare la comunicazione secondo un piano editoriale coerente.

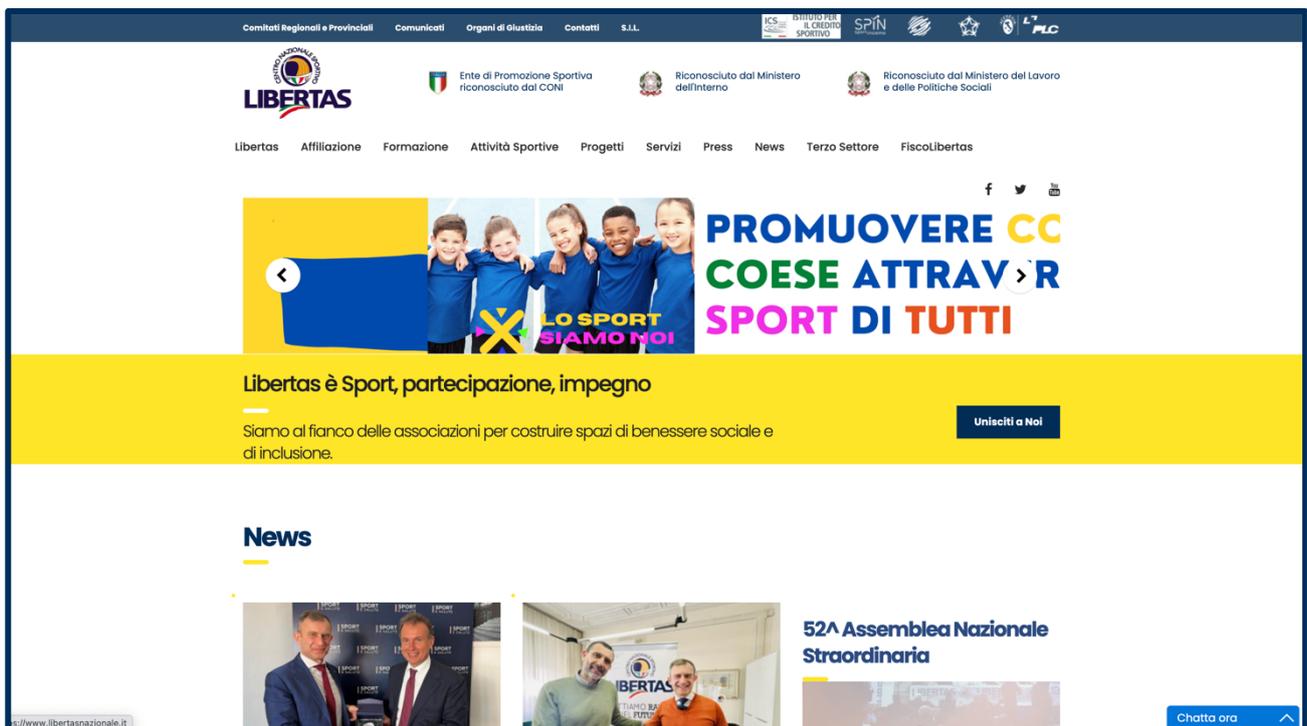
Il 2021 ha rappresentato un anno di ripensamento di tutta la comunicazione Libertas, con un aumento della presenza su FB, l’apertura di una pagina Instagram, l’utilizzo di whatsapp business e l’implementazione del mailing massivo.

La comunicazione è stata strutturata per obiettivi di diffusione e coinvolgimento. Per riuscire a raggiungere un pubblico di riferimento ampio ma non generico, le iniziative sono state pensate su strategie multicanale, per differenziare al massimo messaggio e linea editoriale calibrandoli sulla tipologia di audience.

Gli strumenti di comunicazione online e offline sono stati mixati per avere un impatto omogeneo sul piano dell'immagine e strutturato dal punto di vista della linea editoriale. Questo ha consentito di stratificare il piano di comunicazione: pagine tematiche all'interno dei siti istituzionali, workshop, seminari, convegni, comunicati stampa, prodotti multimediali.

La strategia cross-mediale ha puntato al racconto dell'Ente. Una implementazione dei contenuti video, che sarà anche l'obiettivo futuro, ha permesso un incremento dell'engagement, aiutandoci a costruire una immagine coerente e riconosciuta.

Per quanto riguarda l'attività legata al sito web [www.libertasnazionale.it](http://www.libertasnazionale.it) si conferma anche per il 2021 il trend positivo registrato nel 2020 in termini di flussi di audience, con una percentuale (pari al 70%) di accessi derivanti dalla ricerca organica, sintomo di un ottimo posizionamento del sito in termini di SEO.



**Tema materiale***6. Identità condivisa e servizi per gli associati*

STAKEHOLDER INTERNI COINVOLTI	STAKEHOLDER ESTERNI COINVOLTI
Associazioni e Società Sportive	Altri Enti di Promozione Sportiva
Organi Centrali	Altri Enti del Terzo Settore
Organi Territoriali	Altre Istituzioni Civili e Politiche
Risorse umane	CIO-CONI-CIP
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	Sport e Salute
Collaboratori e volontari	Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Associazioni Benemerite
	Media

Le azioni di miglioramento per il tema materiale *“Identità condivisa e servizi per gli associati”* prevedevano, tra le altre cose, di “confermare o ridefinire le tematiche materiali individuate per il 2020” e la “costituzione della Libertas Young”.

**Performance 2021**

Diffondere il senso di appartenenza ed assistere la base associativa sono due dei pilastri strategici fondamentali al centro dell’agire etico del CNS Libertas.

In tal senso assume particolare valore la costituzione dell’Area Libertas Young, che si pone come focus l’attivazione di un percorso per l’aggregazione e la qualificazione di gruppi dirigenti di età compresa tra i 18 e i 35 anni.

In un anno complesso come il 2021 inoltre, il CNS Libertas ha cercato di rimanere al fianco delle strutture territoriali e delle società sportive. Infatti, oltre al contributo legato all’abbattimento dei costi di tesseramento, sono stati erogati **€ 730.000 di contributi**, di cui **€ 520.000** ai centri territoriali ed **€ 210.000** direttamente alle società sportive.

## Tema rilevante ma non ancora materiale

### 8. Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione

Stakeholder interni coinvolti	Stakeholder esterni coinvolti
Associazioni e Società Sportive	CIO-CONI-CIP
Organi Centrali	Sport e Salute
Organi Territoriali	Fornitori
Risorse umane	
Tesserati (Dirigenti, Atleti, Tecnici, Ufficiali di gara)	

Le azioni di miglioramento per il tema materiale “*Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione*” prevedevano una “semplificazione dei processi operativi e miglioramento della comunicazione interna ed esterna derivanti dagli effetti dell’accordo con Coninet per la realizzazione del nuovo sito web e del nuovo sistema gestionale.”

## Performance 2021

Riquilibrare, rinnovare, modernizzare il Sistema Informatico Libertas (SIL), questo l’obiettivo che il CNS Libertas considerava come prioritario.

Grazie all’accordo sottoscritto nel 2020 l’accordo con Coninet, l’azienda di servizio di Sport e Salute Spa, è stato avviato nel 2021 il processo di sostituzione dell’ormai desueto e vecchio Sistema Informativo Libertas (SIL) con uno strumento evoluto ed all’avanguardia, in grado di semplificare la gestione dei dati, restituendoli in maniera funzionale e completamente sicura. Questo permette al CNS Libertas di profilare e targettizzate i propri utenti in tempo reale, creando così per l’Ente nuove opportunità di dialogo e comunicazione con la propria base associativa.

**LIBERTAS** AREA RISERVATA  
LIBERTAS Utente:

**ACCESSO UTENTE**

Nome utente: \*

Password: \*

**ACCEDE**

• Richiedi una nuova password

**Benvenuto**

Tramite quest'area i Comitati Periferici possono accedere all'archivio affiliazione tesseramento per gestire le informazioni di loro competenza.

**Attenzione:** Per poter accedere al sistema si deve possedere una coppia di credenziali (*username/password*) valide.

Per richiedere un'utenza clicca qui [Richiedi](#)

# Sezione VI

# Situazione

# economico-finanziaria

---



## VI. Situazione economico-finanziaria

### Il Valore Aggiunto

*Il Valore Aggiunto rappresenta la ricchezza prodotta dall'ente, individuabile come differenza tra la produzione caratteristica e l'insieme di tutti i costi intermedi della produzione.*

Dedotto da tale valore, il risultato della gestione extra caratteristica e l'ammontare di ammortamenti e accantonamenti si ottiene il **Valore Aggiunto Globale Netto (VAGN)**, che rappresenta quindi l'aumento di ricchezza creato dall'Ente attraverso la propria attività di produzione di servizi destinata ad essere distribuita tra tutti i suoi interlocutori interni ed esterni.

La determinazione del valore aggiunto assume significato in quanto rappresenta il raccordo contabile tra il Bilancio d'Esercizio e il Bilancio Sociale.

Per il suo calcolo sono state necessarie alcune riclassificazioni delle poste di bilancio civilistico al fine di determinare la ricchezza prodotta dal sistema Libertas. Si è poi proceduto alla ripartizione del valore aggiunto per comprenderne la distribuzione tra i diversi stakeholder dell'Ente.

In linea con quanto richiesto inoltre dalle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo settore si riporta la provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati.

CONTRIBUTI PUBBLICI	
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	1.256.006
Contributi Stato, Enti Pubblici, altri Enti	833.008
<b>TOTALE</b>	<b>2.089.014</b>

### Contributi CONI - Sport e Salute

I contributi riconosciuti da Sport e Salute ammontano complessivamente ad **€ 1.256.006**, (**€ 571.196** in più rispetto al 2020), con un'incidenza del **36%** rispetto al valore della produzione complessivo.

Il contributo integrativo è assegnato sulla base dei nuovi parametri stabiliti da Sport e Salute SPA, la quale ha sostituito il CONI nella determinazione ed erogazione dei contributi assegnati alle FSN, DSA, EPS ed altri organismi sportivi.

## Contributi Stato ed Enti Pubblici

I contributi erogati dallo Stato e dagli Enti Pubblici risultano pari a **€ 833.008**, con un incremento pari ad **€ 137.796** rispetto al 2020.

Nello specifico:

- **€ 37.185** - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per progetto “Lo Sport Generatore di Comunità”;
- **€ 61.603** - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per progetto “Lo Sport Generatore di Comunità”;
- **€ 78.784** - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per progetto “Be Active”;
- **€ 365.600** - Presidenza del Consiglio per progetto “Gioca allo Sport. Cambia il Mondo”;
- **€ 125.568** per progetto “Ritorniamo a Giocare”;
- **€ 140.000** - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per progetto “Sport and Cook”;
- **€ 3.732** - Interventi dello Stato (Bonus sanificazione, cassa integrazione straordinaria Covid19, riduzione IRAP);
- **€ 825** - Cinque per mille anni precedenti
- **€ 19.711** - Parte residua a saldo progetto “Giovani, Sport e Volontariato”.

<b>CONTRIBUTI PRIVATI</b>	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	5.415
<b>TOTALE</b>	<b>5.415</b>

## Ricavi da sponsorizzazione

I ricavi da sponsorizzazione presentano una diminuzione di € 4.575 rispetto al 2020, passando da € 9.990 a € 5.415 si riferiscono al contratto in essere con il fornitore ufficiale della Libertas per il materiale promozionale e di premiazione.

**Il prospetto di determinazione del Valore Aggiunto**

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO PER IL CALCOLO DEL VALORE AGGIUNTO</b>		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Contributi CONI e Sport e Salute SPA	1.256.006	684.810
Contributi Stato, Enti Pubblici, altri Enti	833.008	695.212
Quote di affiliazione	235.277	264.958
Quote di tesseramento	1.064.114	1.085.843
Ricavi da Manifestazioni sportive	/	/
Ricavi da iniziative formative	119.799	126.331
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	5.415	9.990
Ricavi diversi	/	1.815
<b>RICAVI DELLA PRODUZIONE TIPICA</b>	<b>3.513.619</b>	<b>2.868.959</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>ATTIVITÀ SPORTIVA E FORMATIVA</b>		
Organizzazione manifestazioni sportive	162.925	171.689
Organizzazione iniziative formative	472.313	82.526
Editoria e comunicazione per le attività sportive e le iniziative formative	80.689	79.759
<b>TOTALE ATTIVITÀ SPORTIVA E FORMATIVA</b>	<b>715.927</b>	<b>333.974</b>
<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>		
Consulenze e collaborazioni	106.335	106.532
Assicurazione tesserati	411.060	411.060
Altre coperture assicurative	19.940	2.079
Funzionamento sede nazionale	131.070	112.465
Funzionamento strutture territoriali	/	/
Altre spese generali	101.814	97.751

Altri costi per editoria e comunicazione	6.384	9.885
<b>TOTALE FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>776.603</b>	<b>739.772</b>
ACCANTONAMENTI	/	/
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	/	/
<b>COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.492.530</b>	<b>1.073.746</b>
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>2.021.089</b>	<b>1.795.213</b>
<b>COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI</b>		
Proventi e oneri finanziari	-20	149
Proventi e oneri straordinari	-8.978	12.385
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>2.012.091</b>	<b>1.807.747</b>
Ammortamenti e svalutazioni	18.854	59.779
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>1.993.237</b>	<b>1.747.968</b>

## La distribuzione del Valore Aggiunto tra gli stakeholder del CNS Libertas

Il Valore Aggiunto Globale Netto Centro Nazionale Sportivo Libertas per l'anno 2021 ammonta ad **€ 1.993.237**, così ripartiti tra i vari portatori d'interesse dell'Ente:

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
<b>A - Remunerazione del personale</b>	<b>577.477</b>	<b>28,9</b>
<b>B - Remunerazione della P.A.</b>	<b>14.723</b>	<b>0,7</b>
<b>C - Liberalità esterne</b>	<b>1.427.254</b>	<b>71,6</b>
<b>D - Remunerazione dell'Ente (Risultato d'Esercizio)</b>	<b>-26.217</b>	<b>-1,32</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>1.993.237</b>	<b>100%</b>

A – **577.477 €** al Personale, dipendente e non, pari al **28,9%** del totale.

B – **14.723 €** alla Pubblica Amministrazione, che avviene tramite il pagamento di imposte dirette e indirette. La remunerazione di questo interlocutore rappresenta quel beneficio di natura economica che la PA trae dall'operato dell'Ente come contribuzione alla copertura della spesa pubblica nazionale.

C – **1.427.254 €** le c.d. Liberalità Esterne, ovvero il Valore distribuito alle Associazioni e Società Sportive per lo svolgimento dell'attività sportiva. Questa rappresenta la posta di distribuzione più elevata, pari al **71,6%** del totale.

D. Infine, anche il CNS Libertas è da considerarsi come stakeholder “a sé stante” e la sua remunerazione coincide con l'ammontare dell'eventuale risultato positivo d'esercizio. Tuttavia per l'esercizio 2020 si registra un disavanzo pari a **€ 26.217**.

# Sezione VII

# Altre informazioni

---

## VII. Altre informazioni

### Azioni di miglioramento

Anche per il 2021, il Bilancio Sociale presenta la sezione dedicata alle c.d. “azioni di miglioramento”, nata dalla volontà di intraprendere un percorso virtuoso volto ad implementare le prestazioni del CNS Libertas in termini di responsabilità sociale. Queste dipendono in gran parte dalla capacità dell’Ente di porsi degli obiettivi, intraprendere azioni, valutare le attività svolte e misurare i risultati ottenuti.

Le azioni di miglioramento previste per il 2022 - inquadrare tenendo conto dei temi materiali individuati dai portatori d’interesse - ripropongono in parte quelle già previste per il 2021 e non ancora perseguite. I risultati che ne deriveranno saranno poi oggetto di valutazione e monitoraggio, alimentando così un processo virtuoso di miglioramento continuo per l’agire etico del CNS Libertas.

<b>PROCESSO DI MIGLIORAMENTO CONTINUO</b>	
<b>TEMA MATERIALE</b>	<b>AZIONE DI MIGLIORAMENTO</b>
Formazione di qualità ed E-learning	Promuovere un sempre maggior coinvolgimento, impegno e partecipazione delle strutture territoriali come punto di riferimento per una adeguata e proficua azione di programmazione e di fidelizzazione all’Ente, incrementando l’offerta con una formazione permanente rispondente alle esigenze ed alle aspettative di tutti i Tecnici, Formatori e Giudici iscritti all’Albo.
Realizzazione di progetti, eventi e momenti di condivisione	Massimizzare l’impatto positivo dei progetti in corso di realizzazione e promuovere nuove opportunità progettuali che possano generare un valore condiviso per la comunità.
Organizzazione di attività sportiva ad ogni livello	Arricchimento della programmazione degli eventi sportivi, operando in stretta sinergia con le strutture territoriali.

<p>Comunicazione efficace</p>	<p>Aumentare l'impatto generato dalle attività di comunicazione online, con focus specifico sui canali social dell'organizzazione, realizzando piani editoriali dedicati per ogni social già presidiato.</p>
<p>Identità condivisa e implementazione continua dei servizi per gli associati</p>	<p>Maggior coinvolgimento dei portatori d'interesse - attraverso <i>survey</i> dedicate - con il fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- approfondire il sistema valoriale, andando ad individuare per ciascun valore, il rispettivo significato ed il grado di pertinenza con la <i>Mission</i> del CNS Libertas.</li> </ul> <p>Riattivazione dell'Associazione Nazionale Veterani Libertas con l'obiettivo di continuare a beneficiare del bagaglio esperienziale e delle competenze maturate sul territorio dai dirigenti della Libertas.</p>
<p>Informatizzazione dei processi operativi e digitalizzazione</p>	<p>Perfezionamento del processo di sostituzione del vecchio Sistema Informativo Libertas (SIL).</p>

**Sezione VIII**

**Monitoraggio svolto  
dall'organo di controllo**

---

**Relazione sul monitoraggio e attestazione di conformità del Bilancio Sociale 2021 del CNS Libertas alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali**

- Giunta Nazionale CNS LIBERTAS  
- Consiglio Nazionale CNS LIBERTAS  
- Consulta Nazionale dei Delegati CNS LIBERTAS  
LORO SEDI

**Premessa**

L'organo di controllo, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, e in osservanza dell'art. 27 dello Statuto, ha svolto sia le funzioni previste dall'art. 30 (organo di controllo) del CTS (Codice del Terzo settore – D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117), sia quelle previste dal DM 4 luglio 2019 (Adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore), secondo le quali l'organo di controllo è chiamato a monitorare l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'ETS e ad attestare la conformità del Bilancio Sociale alle stesse linee guida.

Pertanto la presente relazione unitaria, in linea con quanto indicato dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore pubblicate nel dicembre 2020 dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, contiene due sezioni:

- la prima sezione (sezione A) dedicata alla attività ed agli esiti del monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale del CNS Libertas;
- la seconda sezione (sezione B) costituita dall'attestazione di conformità del Bilancio Sociale alle linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019.

**Sezione A**

**Relazione sul monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale**

Tenuto conto di quanto previsto dall'Art. 30, co. 7, CTS e dal DM 4 luglio 2019, in particolare nella sezione 8 del paragrafo 6, abbiamo verificato l'esistenza dei seguenti aspetti:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, del CTS e, nel caso, per le attività diverse di cui all'art. 6 del CTS, il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti regolamentari definiti dal decreto ministeriale di cui allo stesso art. 6 del CTS;
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7, co. 2, del CTS;
- il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co. 1 e 2, del CTS, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lettere da a) a e).

La presente relazione costituisce parte integrante del Bilancio Sociale, ed è stata redatta nel rispetto della coerenza con i principi di redazione del Bilancio Sociale di cui al paragrafo 5 delle linee guida ministeriali.

**Sezione B**

**Attestazione di conformità del Bilancio Sociale alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali**

Tenuto conto di quanto previsto dall'Art. 30, co. 7 del D.Lgs. n. 117 del 2017 (CTS), dall'Art. 14, co. 1, CTS e dal DM 4 luglio 2019 abbiamo verificato che il bilancio sociale sia stato predisposto in

conformità alle previsioni (struttura, contenuti, principi di redazione) delle linee guida previste dal decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il processo di verifica con la conseguente predisposizione dei documenti che ne rappresentano gli esiti ha tenuto conto dell'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000, "Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information", emanato dall'International Federation of Accountants (IFAC), in vigore dal 1° gennaio 2005 e attualmente adottato nella versione "Revised, December 2013".

Non siamo comunque entrati nel merito delle performance e/o delle politiche del CNS Libertas ma utilizzando il confronto dialettico sulle scelte metodologiche e sugli esiti delle verifiche gestionali, nonché la collaborazione professionale nell'individuazione di idonei strumenti di analisi dei processi gestionali focalizzati al miglior esito della rendicontazione, possiamo attestare che:

- il Bilancio Sociale ha seguito le principali indicazioni fornite dalle linee guida ISO 26000 che stabiliscono le modalità di integrazione della responsabilità sociale in un'organizzazione per offrire un contributo allo sviluppo sostenibile, dall'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite, e soprattutto per quanto riguarda la riclassificazione del bilancio di esercizio a valore aggiunto agli stakeholder, ha tenuto conto delle indicazioni contenute nello standard GBS 2013 "Principi di redazione del Bilancio sociale";
- la redazione del Bilancio Sociale è stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità;
- i dati e le informazioni contenute sono coerenti con le documentazioni esibite e le ispezioni svolte;
- nel complesso, i dati e le informazioni consentono, ragionevolmente, una corretta rappresentazione e visibilità delle attività del CNS Libertas.

#### **Osservazioni in ordine al Bilancio Sociale**

Abbiamo esercitato compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5 (attività di interesse generale), 6 (Attività diverse), 7 (Raccolta fondi) e 8 (Destinazione del patrimonio ed assenza di scopo di lucro) del CTS.

Si attesta la conformità del Bilancio Sociale 2021 del CNS Libertas alle linee guida che ne stabiliscono le modalità di predisposizione e, in specie, sulla rispondenza della *disclosure* ai principi di redazione di cui al par. 5 delle linee guida contenute nel DM 4 luglio 2019.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta l'organo di controllo propone al Consiglio Nazionale di approvare il Bilancio Sociale 2021 del CNS Libertas così come redatto dalla Giunta Nazionale.

Roma, \_\_\_\_ marzo 2022

L'organo di controllo

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

# Crediti e contatti istituzionali

---



**Centro Nazionale Sportivo Libertas**

Via Po', 22 - 00198 Roma RM

[www.libertasnazionale.it](http://www.libertasnazionale.it)



**Con il contributo di:**

**CMA - Creative Management Association Srl**

Via Alfredo Catalani, 31 – 00199 Roma (RM)

06. 89133244 – [info@cmaesport.com](mailto:info@cmaesport.com)

[www.cmaesport.com](http://www.cmaesport.com)

### **Governance di processo**

La governance di processo ha visto la creazione di un Gruppo di lavoro interno, appositamente costituito, che ha condotto il processo di rendicontazione sociale assicurando un percorso di acquisizione di informazioni quantificabili e qualificabili. Hanno fatto parte del gruppo: Andrea Pantano, Guglielmo Petrosino, Anna Maria Baccheschi, Martina Mangiameli, Annalisa Magni, Marco Perciballi e Giovanni Esposito.

